

JAARVERSLAG 2018



WWW.SAVETHECHILDREN.NL

Index

Voorwoord	1
Directieverslag	3
1 Identiteit	8
2 Strategie	10
3 Programma's	15
4 Communicatie	36
5 Fondsenwerving	40
6 Lobby & Advocacy	46
7 Organisatie	51
8 Toezicht en bestuur	58
Jaarrekening	
Overige gegevens	





Voorwoord

Terugblikkend op 2018 moeten wij in de eerste plaats denken aan de vele kinderen in landen als Jemen, Syrië, Myanmar, Venezuela en Zuid-Soedan die getroffen werden door honger, bommen, trauma en ziekte. Het aanvallen van scholen, ziekenhuizen en burgerdoelen wordt in toenemende mate de norm. Klimaatverandering zorgt bovendien voor natuurrampen, zoals dit jaar in Sulawesi en de Hoorn van Afrika, maar raakt ook kinderen op plekken die de voorpagina's niet halen.

Mensen slaan op de vlucht en migreren vanwege de gevolgen van klimaatverandering; nijpende acute tekorten aan water en voedsel. Maar ook vanwege het gebrek aan perspectief voor hun kinderen en het ontbreken van economische kansen. De daaruit voortkomende neerwaartse spiraal van armoede raakt weer vooral kinderen. In toenemende mate kloppen migranten en vluchtelingen in hun zoektocht naar een veilige en betere toekomst op de poorten van buurlanden, van Europa en de Verenigde Staten. Daar worden zij onthaald met harde maatregelen, sobere regimes, muren, hekken, scheiding van kinderen en ouders. Veelal ingegeven door angst en politiek opportunisme.

Een blik op het jaaroverzicht op de volgende pagina's kan een gevoel van moedeloosheid en zorgen oproepen. Als directie van Save the Children Nederland beschouwen wij het afgelopen jaar vooral met trots, hoop en vertrouwen in de toekomst. Nog nooit stonden we zo sterk in onze schoenen als het afgelopen jaar.

Samenwerken, innoveren en het vertegenwoordigen van de stem van kinderen zijn de pijlers waar de strategie van Save the Children op rust. In 2018 brachten we de stem van Syrische kinderen zelfs naar de VN Veiligheidsraad. De verhalen van 7-jarige Syrische kinderen die opgroeien in een vluchtelingenkamp in Jordanië bracht Minister Blok van Buitenlandse Zaken daar tot leven met het portret en de oproep van het meisje Noor. Zij vraagt de wereld om Syrische kinderen een kans te geven op een toekomst.

We waren ook een invloedrijke factor in de internationale politiek met betrekking tot de oorlog in Jemen. Onze rapporten en ooggetuigenverslagen van kinderen richtten de ogen van de politiek en de internationale media op de hongersnood in Jemen, waar honger wordt ingezet als oorlogswapen. De onwettige aanval op een schoolbus met heel veel onschuldige slachtoffers werd mede dankzij ons in de VN Veiligheidsraad besproken. In de geest van onze oprichtster Eglantyne Jebb doen we wat nodig is om kinderen in conflictgebieden te beschermen. Ook al heeft dit verregaande gevolgen voor onze medewerkers. Een dieptepunt in 2018 was de aanval op ons kantoor in Jalalabad, Afghanistan, die het leven kostte aan vier van onze collega's. Dit enorme verlies heeft ons echter nóg vastberadener gemaakt om de oorlog tegen kinderen te stoppen.

De noden in de wereld vragen om vergroting van onze impact en voortdurende innovatie van onze aanpak. We staan voor grote uitdagingen: de veranderende en toenemende migratiestromen vragen om inzicht in de drijfveren van mensen om te migreren en in de potentiële prikkels om te blijven. Steeds meer zullen we op zoek moeten naar nieuwe methodes om te voorkomen dat de noodzaak ontstaat voor mensen om te migreren. Innoveren kan alleen door samen te werken. Save the Children zoekt hiervoor niet alleen de samenwerking met andere maatschappelijke organisaties, maar ook met bedrijven. Bijvoorbeeld voor cash transfers om de afhankelijkheid van vluchtelingen en migranten van uitgedeeld voedsel en verstrekte medicijnen te minimaliseren, hen hun eigenwaarde terug te geven en lokale ondernemingen te ondersteunen. Hiervoor is een onbetwist grote rol weggelegd voor het lokale bedrijfsleven. Maar ook internationale bedrijven spelen een hoofdrol in toegang tot innovaties voor de meest kwetsbare kinderen. Samen delen we de ambitie om bijvoorbeeld longontsteking als belangrijkste doodsoorzaak bij kinderen uit te bannen. Door krachten, netwerken en capaciteiten te bundelen staan we sterker.

Je hoeft echter geen grote multinational te zijn om samen met ons kinderen te helpen. In toenemende mate kunnen we rekenen op de steun van het publiek. Vaders, moeders, opa's, oma's, jongeren en kinderen die net als wij geloven in de kracht van kinderen. Die bereid zijn om een bijdrage te leveren om kinderen de middelen te geven om niet alleen te overleven, maar ook om zich te ontwikkelen. De afgelopen 3 jaar groeide het aantal particuliere donateurs van 60.000 naar 160.000.

Dankzij constructieve samenwerkingsverbanden heeft Save the Children haar hulp aan kinderen in Nederland stevig verankerd. Het participatieprogramma Speaking Minds zorgde ervoor dat gemarginaliseerde kinderen een stem hebben gekregen in het ontwerp en de implementatie van armoedebeleid in de Nederlandse gemeenten. Hiermee zorgen we voor structurele oplossingen waar kinderen nu en in de toekomst baat bij hebben. Dankzij TeamUp leren vluchtelingenkinderen in Nederland door sport en spel weer hun kracht te hervinden. Het is de deskundigheid van onze specialisten die de TeamUp methodiek tot een voorbeeld heeft gemaakt voor de rest van de wereld. Ook in Oeganda en de Palestijnse gebieden wordt er nu volgens onze methode gewerkt.

Ook in internationaal verband hebben we solide samenwerkingsverbanden kunnen bouwen, zoals met de Dutch Relief Alliance voor het bieden van noodhulp of de More Than Brides Alliance voor het terugdringen van kind huwelijken in vijf landen.

Wij zijn trots op de medewerkers van Save the Children, die er ondanks alle uitdagingen in slagen om een stabiele programmering te realiseren en groei te bewerkstelligen van onze organisatie in Nederland. De enorme vakkundigheid van onze mensen is bewonderingswaardig.

We hebben in 2018 hard gewerkt aan het versterken van onze interne organisatie, zodat de medewerkers kunnen excelleren in een veilige omgeving. Een van de versterkingen is dat er een plaatsvervangend directeur is aangesteld, die zich mede aan u presenteert. We hebben veel geïnvesteerd in de handhaving van waarden, normen, integriteit en kwaliteit en zodoende een duurzaam fundament gelegd om Save the Children de komende jaren in Nederland verder te laten groeien. Afgelopen jaar kwamen ook in onze branche verhalen aan het licht over seksueel wangedrag en andere misdrijven. Save the Children vervult een voortrekkersrol om dergelijke wanpraktijken (zowel binnen de eigen organisatie als de branche) uit te bannen. Hierin zijn we een belangrijke gesprekspartner voor de politiek.

Met vertrouwen kijken wij vooruit naar 2019: het jubileumjaar van Save the Children. Al 100 jaar helpen we kinderen in nood. Zoals onze oprichtster Eglantyne Jebb een eeuw geleden op de barricade stond om geweld tegen kinderen in de nadagen van de Eerste Wereldoorlog te stoppen, zo staan wij dag in dag uit op de barricaden om de oorlog tegen kinderen op vele plekken ter wereld te stoppen. Vertrouwend op onze partners, de donateurs, onze sterke organisatie en vakkundige medewerkers. Maar vooral vertrouwend en gelovend in de kracht van kinderen. Zij zijn degenen die de wereld kunnen veranderen, vooral als ze daarbij een beetje worden geholpen.

Pim Kraan, Directeur

Wilco de Jonge, Plaatsvervangend Directeur



JAAROVERZICHT 2018

MAART

Terwijl de wereld stil stond bij 7 jaar oorlog in Syrië, beleefde het conflict een nieuw dieptepunt met de belegering van Oost-Ghouta. Dankzij u konden onze teams honderden families in de schuil-kelders eten, kleding en warme dekens geven.



JANUARI

Meer dan 110.000 kinderen moesten op de vlucht voor geweld in Idlib, Syrië. We deelden nood- en voedselpakketten uit aan families die opnieuw alles kwijt waren. We beschermden families tegen de kou met warme dekens, winterkleding en materialen om hun tent water- en winddicht te maken.



MEI

Na vijf jaar droogte in Somalië was er in het hele land een groot voedseltekort. Save the Children kreeg dankzij uw hulp een dreigende hongersnood onder controle. Onze teams zorgden voor schoon drinkwater en voedsel voor honderdduizenden gezinnen. Mobile klinieken trokken naar de meest afgelegen plekken om ondervoede kinderen te behandelen.



JULI

Kinderen in Jemen, vooral in de belegerde stad Hodeidah, worden bedreigd door bommen, honger en ziekte. Zevenhonderd medewerkers van Save the Children geven dit jaar medische zorg, voeding, veilige plekken en onderwijs aan honderdduizenden kinderen in 11 provincies. Ook op de meest gevaarlijke plekken.



SEPTEMBER

Het Indonesische eiland Sulawesi werd opgeschrikt door een krachtige aardbeving en tsunami. Save the Children was al ter plekke en kwam direct in actie. We deelden al in de eerste dagen na de ramp tentzeilen, klamboes en schoon drinkwater uit aan 16 duizend mensen. Dankzij het 'zoek-en-herenig systeem' konden we al snel kinderen herenigen met hun ouders die zij in de chaos waren kwijtgeraakt.



NOVEMBER

Sinds het begin van de oorlog in Jemen, in mei 2015, zijn al 85.000 kinderen gestorven van de honger. Met uw steun hebben we er in diezelfde periode voor kunnen zorgen dat 2 miljoen ondervoede kinderen wél overleefden. Over het hele land heeft Save the Children 177 ziekenhuizen en klinieken om ondervoede en zieke kinderen te behandelen.



FEBRUARI

Met uw steun konden we o.a. in Bangladesh, Jordanië, Indonesië en Liberia straatkinderen een veilige plek geven en samen met lokale overheden een beter pleegzorg systeem opzetten. Dankzij de deelnemers van de Postcode Loterij kunnen we 200.000 straatkinderen in India een betere toekomst geven.



JUNI

In het rapport 'Faces of Exclusion' deelden we ons onderzoek, waaruit bleek dat de helft van alle kinderen –1.2 miljard– wereldwijd geen eerlijke kans hebben gekregen door oorlog, armoede of discriminatie. Met uw stem ter ondersteuning riepen we overheden op om meer te doen om de rechten van alle kinderen gelijkwaardig te behandelen.



OKTOBER

Hoewel er voldoende voedsel is in de wereld, sterft er elke 6 seconden een kind aan de gevolgen van ondervoeding. Save the Children behandelt ondervoede kinderen maar realiseert vooral ook duurzame oplossingen die ondervoeding voorkomen.



DECEMBER

Een op de 6 kinderen groeit op in een conflictgebied. Bijvoorbeeld in Jemen, Zuid-Soedan, Somalië, Syrië, Irak of Mali. Hun leven wordt beheerst door geweld, angst en gebrek aan perspectief. Dankzij uw steun kunnen we kinderen in conflictgebieden onderwijs, medische zorg en een veilige opvangplek bieden.



APRIL

In april brak de moessonperiode aan in Cox's Bazaar, het vluchtelingenkamp voor Rohingya's in Bangladesh. Save the Children is de grootste hulporganisatie in het kamp, waarvan de helft nog kind is. Elke dag bieden 1.600 lokale medewerkers, waaronder 900 Rohingya vrijwilligers, hulp aan de meest kwetsbare kinderen.



AUGUSTUS

In augustus is het een jaar geleden dat 700.000 Rohingya's uit Myanmar naar Bangladesh vluchtten. Sindsdien hebben we er 350.000 kinderen onderdak, gezondheidszorg, onderwijs en psychosociale hulp gegeven. Save the Children heeft in de kampen o.a. 82 veilige opvangplekken voor kinderen en deelt elke dag voedselbonnen uit aan 10.000 gezinnen.



Directieverslag

SAVE THE CHILDREN HELPT KINDEREN IN NOOD ALS GEVOLG VAN CONFLICTEN, RAMPEN EN ARMOEDE MET HUMANITAIRE HULP EN DUURZAME OPLOSSINGEN.

WIJ STAAN KINDEREN BIJ IN MEER DAN 120 LANDEN MET CIRCA 25.000 MEDEWERKERS.

Beleidsontwikkeling

Het beleid van Save the Children is gericht op het bereiken van diverse doelgroepen, in de eerste plaats gemarginaliseerde kinderen, ook als dat moeilijk is. Om ons werk duurzaam te verankeren, richten we ons op samenwerking met partnerorganisaties en lokale overheden. We hechten zeer aan het afleggen van verantwoording, goed bestuur en transparantie: zaken die ook in de eigen visie en missie van onze organisatie een belangrijke rol spelen.

In 2018 was ons richtinggevend beleidsdocument de Meerjarenstrategie 2016-2018. Deze sluit aan bij de

strategie van Save the Children International en is gebaseerd op ons mondiale visiedocument ambitie voor Kinderen 2030. Op basis van de daarin geformuleerde drie hoofdambities voor onze wereldwijde organisatie, geeft Save the Children Nederland nadrukkelijk aandacht aan de thema's voeding, gezondheidszorg, bescherming en de bestrijding van kinderarmoede.

Onze hoofdambities

1. Kinderen overlijden niet voor hun vijfde levensjaar door voorkombare oorzaken
2. Alle kinderen krijgen kwalitatief basisonderwijs
3. Geweld tegen kinderen wordt nergens ter wereld getolereerd



Save the Children richt zich op de meest gemarginaliseerde kinderen in nood die vaak op moeilijk te bereiken en gevaarlijke plekken leven. De laatste jaren zien wij de omstandigheden waaronder we moeten werken, onveilig en complex worden. We zien ook dat het helpen van kinderen onder moeilijke omstandigheden om meer flexibel besteedbaar geld vraagt. Op dat vlak zijn in 2018 goede resultaten behaald. Dit waarborgt en vergroot onze onafhankelijkheid en stelt ons in staat slagvaardig en los van politieke bereidheid hulp in gang te zetten.

Save the Children zoekt graag de samenwerking met bedrijven: samen kunnen we een nóg grotere positieve impact hebben op het leven van kinderen. Soms werken we (alleen) financieel samen, maar we ontwikkelen ook operationele, innovatieve en beleid aanjagende initiatieven met bedrijven op tal van terreinen, mits die bedrijven zich houden aan het kinderrechtenverdrag en een aantal sectoraal bepaalde richtlijnen. Voldoen bedrijven niet meer aan die richtlijnen, dan wordt het partnerschap beëindigd. In 2018 was dat 1 maal het geval. De internationale richtlijn Children's Rights and Business Principles (CRBP), die de rechten van kinderen helpt waarborgen binnen bedrijf- en productieketens, is mede door ons ontwikkeld. We helpen bedrijven ook met raad en daad om deze richtlijn te verankeren in hun bedrijfsvoering.

De organisatie

Save the Children Nederland heeft in 2018 verder gewerkt aan innovatie en professionalisering van de organisatie. De directie werd versterkt door naast de statutair directeur een titulair plaatsvervangend directeur aan te stellen. Naast de directie zijn er vijf afdelingen: Programma's, Finance & Control, Fondsenwerving, Communicatie en Lobby & Advocacy. Er is een interne dienst, die onder aansturing van de directiesecretaris staat. Aan het eind van het verslagjaar telde onze organisatie 68 medewerkers (60,7 fte). Het gemiddeld aantal medewerkers in 2018 bedroeg 68 en het gemiddeld aantal fte 59,3.

Kwaliteit en normen

Save the Children heeft het CBF-certificaat 'erkend goed doel' en mag het bijpassende logo voeren. Het betekent dat we voldoen aan alle gestelde normen binnen de charitatieve sector. Ook hebben we het ISO9001:2015 en het Partos 9001:2015 certificaat: daarmee voldoen we aan de internationale norm voor kwaliteitsmanagementsystemen. Save the Children beschikt over de ANBI-verklaring van de Belastingdienst en heeft met goed gevolg de checklist 'Organisational Capacity Assessment' afgelegd van het ministerie van Buitenlandse Zaken. We hebben een Framework Partner agreement (FPA) met ECHO, de noodhulpafdeling van de Europese Commissie, en voldoen aan de standaard van het International Aid Transparency Initiative (IATI) voor het transparant vastleggen van de besteding van hulp gelden. Sinds 2016 gebruikt het ministerie van Buitenlandse Zaken deze standaard voor voortgangsrapportages van partijen die het financiert. Ook voldoet Save the Children aan de Core Humanitarian Standards, waarmee de kwaliteit van verleende humanitaire hulp is verzekerd. Ook is Save the Children zelfstandig ondertekenaar van de 'Grand Bargain': een set afspraken tussen donoren en hulporganisaties, zowel NGO's als VN organisaties, over meerjarige voorspelbare financiering en de effectiviteit van hulp.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

In 2018 ontving Save the Children Nederland – als eerste binnen de Save the Children organisatie en als eerste NGO in Nederland het MVO prestatieladder niveau 3 certificaat. De MVO prestatieladder kent 5 niveaus wat inhoudt dat we

niet alleen het belang van MVO erkennen, maar ook actief verankeren in procedures en strategie. Save the Children legt de focus in haar MVO beleid op groene bedrijfsvoering, maatschappelijke betrokkenheid en ondernemingsbestuur.

Middels onze deelname aan verschillende IMVO convenanten (pensioenen, banken en verzekeraars) wordt er binnen de financiële sector breed gewerkt aan internationaal maatschappelijke verantwoord investeren. Door het beleggen van hun vermogen- dat in de vele honderden miljarden euro's loopt- kan de financiële sector wereldwijd invloed hebben op bijvoorbeeld kinderrechten en het milieu. Om die invloed beter te kunnen inzetten, is meer inzicht in de risico's in de wereldwijde beleggingsketen en samenwerking met (lokale) partners nodig. Daar leveren wij als organisatie een bijdrage aan.

Beheer en evaluatie

Het jaarplan en de begroting 2018 vormden voor de afdelingen het uitgangspunt voor de werkzaamheden. Het jaarplan wordt geschreven door de afdelingen, besproken in het managementteam en wordt na goedkeuring door de directeur vastgesteld door de Raad van Toezicht.

Maandelijks bespreekt het managementteam de managementrapportages, waarvan de inhoud wordt getoetst aan het jaarplan en de begroting. De managementinformatie is onder meer afkomstig uit de financiële en projectenadministratie en uit de gegevens van de afdeling fondsenwerving. Elk kwartaal wordt er een management dashboard opgesteld, dat wordt besproken in het managementteam, gedeeld met de Raad van Toezicht en met de ondernemingsraad. In 2018 vonden er op organisatieniveau een midterm review, een eindejaar review en een management review plaats.

Een van de instrumenten voor de management reviews, vormen interne audits uitgevoerd in het kader van onze ISO-certificering. De procedures van Save the Children, werkinstructies en relevante werkdocumenten zijn vastgelegd in het handboek administratieve organisatie (AO), dat online beschikbaar is voor alle medewerkers.

Ten behoeve van haar programmabeleid heeft Save the Children een solide beheerssysteem ontwikkeld. Wanneer zich mogelijkheden voor programmafinanciering aandienen worden deze door de toegewezen programmamanager getoetst aan strategie, beleid, begroting en de uitvoeringscapaciteit. Hierbij kijkt een technische expert mee naar de inhoudelijk-technische aspecten en een financieel programmamanager naar de financiële aspecten. Vervolgens wordt met collega's in het veld de uitvoerbaarheid van het programma besproken evenals de uitvoeringsvoorwaarden en begeleiding van eventuele partnerorganisaties. Op basis daarvan wordt besloten om een kans wel of niet in behandeling te nemen en over te gaan tot het schrijven en indienen van een voorstel. Bij de formulering van programma's besteden we expliciet aandacht aan impactmeting en evaluatie, zodat we met geleerde lessen onze hulpverlening steeds weer kunnen verbeteren. Hiervoor vindt afstemming met de MEAL-adviseur plaats. Het beheerssysteem heeft als doel een optimale uitvoering van onze hulpverlening te waarborgen en de beoogde resultaten zo scherp mogelijk te definiëren. In voorgaande jaren is door SCI een digitaal Award Managementsysteem geïmplementeerd, waarvan de laatste optimaliseringslag in 2018 heeft plaatsgevonden. Dit systeem ondersteunt de gehele projectcyclus: de contractering, de financiële en inhoudelijke monitoring, de afsluiting en de evaluatie van de programma's.

Inhoudelijk specialisten en de directie van Save the Children Nederland brengen regelmatig veldbezoeken aan onze programma's (waarbij ze vaak ook de Nederlandse diplomatieke vertegenwoordigingen, EU kantoren en VN organisaties aan doen). Tijdens de bezoeken spreken zij met hun plaatselijke collega's over de programmavoortgang en over de uitvoering en effectiviteit van het programmabeleid. Ze adviseren inhoudelijk en bieden ondersteuning bij bijvoorbeeld het schrijven van een nieuw programmavoorstel. In 2018 legden onze medewerkers veldbezoeken af in onder meer Mali, China, Jordanië, Turkije, Nigeria, Zuid Soedan, Oeganda, Malawi, Armenië, Bangladesh, India, Singapore, Senegal, Ethiopië, Laos en Vietnam.

Samenvatting van resultaten over 2018

De som van de geworven baten over 2018 bedraagt € 38.299.641, en is hiermee 8% hoger dan begroot (€ 35.366.956). De geworven baten zijn € 2.551.392 hoger dan in 2017. Deze stijging betreft:

- Een toename van de baten van particulieren van € 2 miljoen;
- Een toename van de baten van loterij organisaties van € 2.4 miljoen, door toekenning van een extra bijdrage t.b.v. straatkinderen in India.

De bestedingen aan de doelstelling daalden van € 32.326.506 miljoen in 2017 naar € 31.663.730 miljoen in 2018. Dit wordt grotendeels veroorzaakt door een daling van de subsidies van het ministerie van Buitenlandse Zaken, die in 2018 29% lager waren dan in 2017. De baten uit subsidies verstrekt door de Europese Commissie zijn daarentegen 103% hoger. De totale subsidiebaten nemen ten opzichte van 2017 licht toe. Binnen de subsidiebaten is een verschuiving zichtbaar van Humanitaire Hulp naar Structurele Ontwikkeling.

De wervingskosten zijn in 2018 € 260.000 lager dan in 2017 en € 99.000 lager dan begroot. De wervingskosten bedragen 6,38% van de totale lasten (2017: 6,99%) en blijven hiermee binnen de door de organisatie gestelde norm van maximaal 10%.

De kosten voor beheer en organisatie bedragen 2,83% van de totale lasten (2017; 2,07%) en blijven hiermee ruimschoots binnen de door de organisatie gestelde norm van maximaal 5%.

Het werkkapitaal van de organisatie is ultimo 2018 € 11,2 miljoen (2017: € 7,8 miljoen).

De solvabiliteitsratio bedraagt ultimo 2018 55,9% (2017: 45,6%). De solvabiliteitsratio is hoger door de toename van het eigen vermogen.

De liquiditeitsratio (current ratio) bedraagt ultimo 2018 2.25 (2017: 1,83). De verbetering van de current-ratio wordt veroorzaakt door een toename van de vlottende activa.



Eigen vermogen

Met de komst van een nieuwe controller is risicobeheersing en de borging van de continuïteit opnieuw onder de loep genomen. De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn zodat de activiteiten van Save the Children Nederland enige tijd kunnen worden voortgezet in geval van financiële tegenslagen. Op basis van risico inschattingen streeft organisatie naar een dekking van de kosten van de werkorganisatie door de continuïteitsreserve van 100 procent. Hiermee blijft de hoogte van de continuïteitsreserve onder het door Goede Doelen Nederland gestelde maximum. Per einde 2018 bedraagt de continuïteitsreserve 64% van de kosten werkorganisatie.

Beleggingsbeleid

Save the Children had in 2018 geen beleggingen.

Externe en interne ontwikkelingen

Hoewel externe ontwikkelingen als een zich terugtrekkende overheid ons werk raken, kijkt Save the Children met vertrouwen naar de toekomst. Dat vertrouwen komt voort uit de wetenschap dat de organisatie kan terugvallen op een sterk team, een trouwe en groeiende achterban in Nederland en een sterker wordende internationale organisatie. De doelstellingen zullen niet significant wijzigingen.

Het resultaat over 2018 is tot stand gekomen dankzij de geweldige inzet en kundigheid van medewerkers van Save the Children in binnen- en buitenland. Deze inzet zal ook de komende jaren nodig zijn om de organisatie op koers te houden. Bijvoorbeeld door optimaal gebruik te maken van onze kennis en kunde, door onze bedrijfsvoering goed te blijven organiseren en bij te stellen waar nodig. Door actief op te komen voor handhaving van het internationaal recht. Door zelfstandig fondsen te werven ter compensatie van de zich terugtrekkende overheid.

De noden in de wereld nemen toe, en de uitvoeringscapaciteit zal moeten groeien. Dat vraagt veel van de internationale Save the Children organisatie. Save the Children Nederland speelt daar een belangrijke bijdrage in: bijvoorbeeld door de trekkersrol die de

directeur speelt binnen het humanitaire domein, de samenwerking op het gebied van fondsenwerving en communicatie met andere leden, en de detachering van medewerkers t.b.v. capaciteitsopbouw.

Vooruitblik 2019

2019 is een bijzonder jaar: een eeuw geleden -in 1919- bracht de Britse Eglantyne Jebb een bezoek aan Rusland. Ze was geschokt door de impact van de geallieerde blokkade op Russische kinderen. Ondervoeding, trauma en ziekte zorgde voor kindersterfte en leed bij kinderen. Eglantyne was vastberaden om hier iets aan te doen en richtte Save the Children op. Sinds deze moedige daad van een onafhankelijke vrouw in de nadagen van de Eerste Wereldoorlog is Save the Children uitgegroeid tot de grootste onafhankelijke organisatie die opkomt voor kinderen overal ter wereld. Eglantyne legde in 1928 de basis voor het huidige Internationale Verdrag inzake de Rechten van het Kind. Ze beschreef de basisrechten voor elk kind en met dat gedachtegoed helpen ca. 25.000 medewerkers elke dag weer kinderen in nood.

Dit jaar 'vieren' we een eeuw Save the Children. Hoewel er weinig te vieren valt: net als de schokkende werkelijkheid voor kinderen in Rusland worden kinderen in oorlogen nog steeds uitgehongerd, ziek en getraumatiseerd. Honger, bommen en aanvallen op onderwijs- en medische zorginstellingen worden vandaag de dag bewust ingezet als wapen in de strijd. Ook is het gebruik van chemische wapens, helaas weer vaak aan de orde van de dag. Met dezelfde vastberadenheid als Eglantyne Jebb 100 jaar geleden deed, wijden we ons jubileumjaar aan de oorlog tegen kinderen. Met politieke druk, hulp aan kinderen, wederopbouw van voorzieningen en het mobiliseren van miljoenen mensen komen we op voor de rechten van kinderen. Want de oorlog tegen kinderen moet stoppen.

Dit jaar is ook de start van de nieuwe strategische periode van de wereldwijde Save the Children organisatie. In 2015 legden we de ambitie neer dat in 2030 geen enkel kind meer sterft aan oorzaken die te voorkomen en genezen zijn, dat elk kind kwalitatief

basisonderwijs krijgt en dat geweld tegen kinderen niet langer getolereerd wordt. Om deze ambitie te laten slagen, richten we ons in de strategische periode 2019-2021 opnieuw op de meest gemarginaliseerde en moeilijkst bereikbare kinderen. Met name meisjes, kinderen met een handicap, kinderen in oorlogsgebieden, gevluchte en gemigreerde kinderen en jongeren blijven onevenredig achter in hun mogelijkheid om zich te ontwikkelen.

Vooral voor deze kinderen richten we ons op:

Voorkomen van kindersterfte onder de 5 jaar:

- Terugdringen van longontsteking bij kinderen onder de vijf jaar door betere medische zorg.
- Seksuele en reproductieve gezondheidszorg en rechten voor jongeren
- Toegang tot medische zorg voor de meest gemarginaliseerde kinderen en jongeren.

Onderwijs:

- Ontwikkeling van kwalitatief basisonderwijs en kleuteronderwijs
- Veilige en inclusieve leeromgevingen
- Participatie van kinderen

Bescherming:

- Toename van verantwoordelijkheid en vervolging van geweld tegen kinderen, met name in conflictsituaties.
- Verandering van gewelddadig gedrag thuis, op school en in gemeenschappen.

BEDANKT!

Wij bedanken onze donateurs, institutionele donoren, bedrijven, fondsen en stichtingen en iedereen in Nederland die zich met zoveel passie inzet voor Save the Children. Dankzij uw steun kunnen we een grote impact hebben op kinderen in nood, overal ter wereld.

1. IDENTITEIT



Hadeel (7),
vluchteling in Jordanië,
geboren in Syrië

NAAM

Save the Children is

- Een van oorsprong Britse organisatie opgericht in 1919 in Geneve, Zwitserland
- Grondlegger van het internationaal verdrag inzake de rechten van het Kind
- In Nederland in 1981 geregistreerd als stichting Red de Kinderen
- En sinds 1993 in ons land werkzaam onder de naam Save the Children Nederland

VISIE

Elk kind verdient een eerlijke kans op een goede toekomst. Gezondheid, de kans om te leren en een beschermde omgeving zijn hiervoor de basisvoorwaarden. Kinderen hebben de capaciteit om te wereld te verbeteren; ze zijn de toekomstige leiders, opvoeders, ondernemers en consumenten. Investeren in kinderen betekent daarom investeren in een betere mondiale samenleving.

MISSIE

Save the Children bewaakt de rechten van kinderen wereldwijd en komt in actie zodra deze geschonden worden. Wij doen alles wat nodig is om het leven van kinderen -en daarmee de toekomst van onze samenleving- te verbeteren. Niet alleen in tijden van nood, maar iedere dag.

ORGANISATIE

Wij geloven in de kracht van kinderen: zij zijn in staat om de wereld te veranderen. Door conflicten, rampen en armoede kunnen de meest kwetsbare kinderen hulp nodig om in hun kracht te staan. Save the Children helpt deze kinderen met humanitaire hulp en duurzame oplossingen op het gebied van gezondheidszorg, onderwijs en bescherming.

Waar kinderen ons nodig hebben, zijn wij. Save the Children werkt in 120 landen met lokale hulpverleners. Zij helpen de meest kwetsbare kinderen ter wereld met medische zorg, gezonde voeding en een veilige plek. En geven hen voorlichting en onderwijs voor een beter perspectief.

Zo werken we toe naar een toekomst waarin elk kind voorkombare ziektes overleeft, verzekerd is van onderwijs en beschermd wordt tegen geweld.

Save the Children werd opgericht in 1919 door de Britse Eglantyne Jebb in de nadagen van de Eerste Wereldoorlog. Eglantyne beschreef in 1923 de basisrechten van kinderen. Dit document vormde de basis voor het Internationale Verdrag inzake de Rechten van het Kind. De rechten van kinderen zijn nog altijd onze leidraad in alle programma's en activiteiten.



2. STRATEGIE



Leila (7),
vluchteling in Jordanië,
geboren in Syrië

2.1 AMBITIE EN STRATEGIE

Save the Children helpt wereldwijd kinderen in nood als gevolg van conflicten, rampen en armoede. Onze oplossingen bestaan uit humanitaire hulp en duurzame veranderingen.

Dat doen we door

- **Het bieden van humanitaire hulp**
- **Het realiseren van structurele verbeteringen**

Daarnaast informeren we het Nederlandse publiek over ons werk en bepleiten we noodzakelijke beleidswijzigingen bij politici en bestuurders.

We richten ons op **alle kinderen die in de nood** zijn gekomen, of dreigen te komen, als gevolg van conflicten, rampen en armoede. Het internationale verdrag inzake de rechten van het kind -waarvan Save the Children de grondlegger is- geldt hiervoor als ons kompas.

Onze werkwijze is gebaseerd op onze internationale Theorie van Verandering. Hierin staat samenwerking centraal. Al onze programma's, lobby- en campagne-activiteiten zijn gebaseerd op samenwerking met bedrijven, (lokale) partners, fondsen, stichtingen, overheden, particulieren en kinderen. Zo kunnen we met innovatieve oplossingen ook de moeilijkst bereikbare kinderen op aarde helpen. Dankzij de kennis en subsidies van bedrijven, fondsen, stichtingen en overheden kunnen we werken aan nieuwe win-win programma modellen en kunnen we adviseren en helpen in het verduurzamen van waardeketens. Dankzij onze achterban en samenwerking met andere organisaties kunnen we middels petitie invloed uitoefenen op (internationale) politiek. En het is uiteindelijk de samenwerking met de kinderen en hun ouders die ons leren wat de noden zijn en de oplossingen.

ONZE WERKWIJZE IS GEBASEERD OP ONZE 'THEORIE VAN VERANDERING', die bestaat uit:

...Kinderen een stem geven

We komen op voor de rechten van kinderen, vooral voor kinderen die leven in de moeilijkste omstandigheden.

...Samenwerken

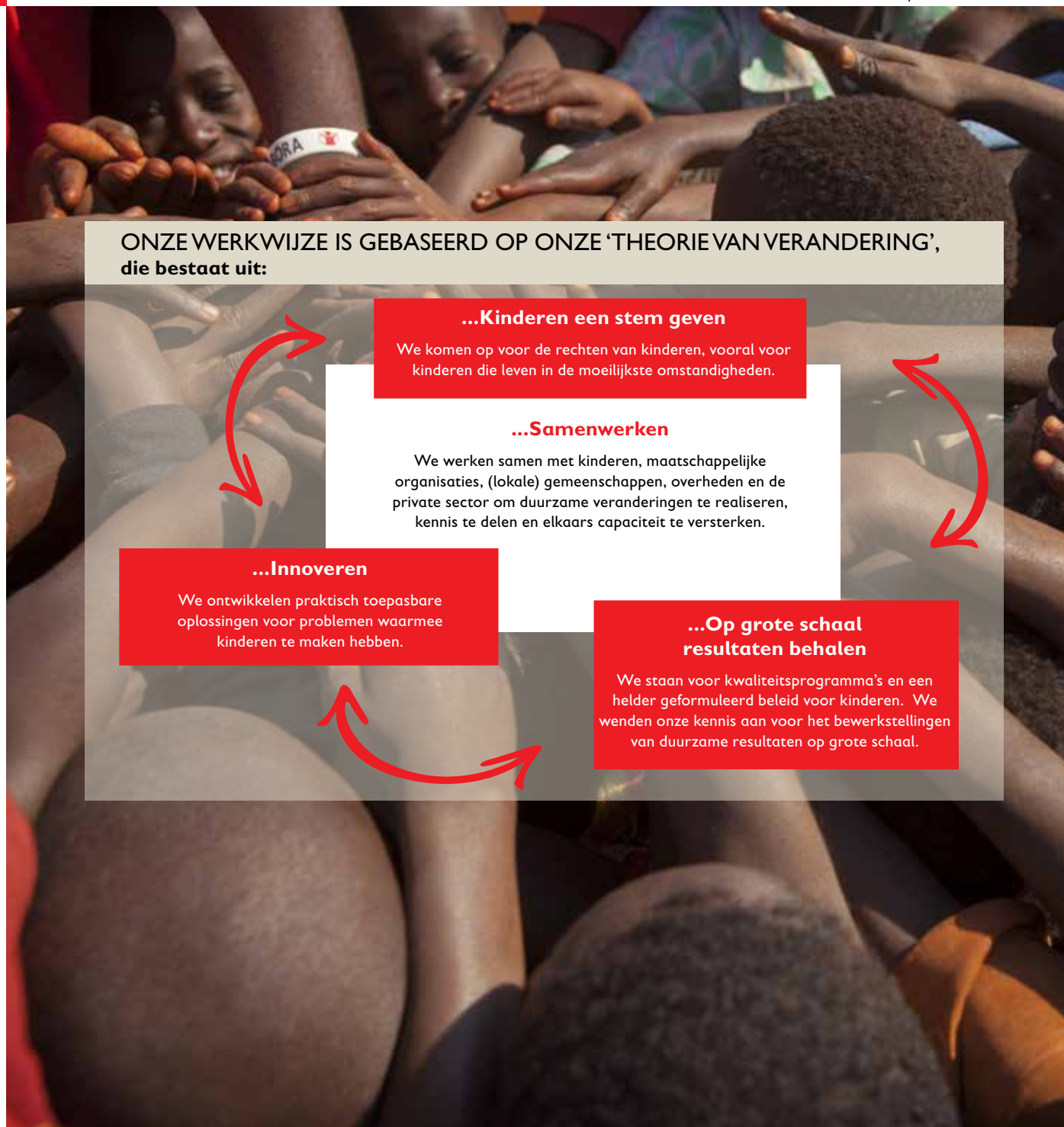
We werken samen met kinderen, maatschappelijke organisaties, (lokale) gemeenschappen, overheden en de private sector om duurzame veranderingen te realiseren, kennis te delen en elkaars capaciteit te versterken.

...Innoveren

We ontwikkelen praktisch toepasbare oplossingen voor problemen waarmee kinderen te maken hebben.

...Op grote schaal resultaten behalen

We staan voor kwaliteitsprogramma's en een helder geformuleerd beleid voor kinderen. We wenden onze kennis aan voor het bewerkstelligen van duurzame resultaten op grote schaal.



2.2 STRATEGISCHE PRIORITEITEN

2018 was het laatste jaar van de strategische periode 2015-2018. Aan deze strategie ligt onze ambitie 2030 ten grondslag.

Deze ambitie wordt gedragen door de gehele internationale Save the Children organisatie en samen werken we middels een aantal strategische periodes toe naar het eindresultaat.

De komende vijftien jaar wil onze wereldwijde organisatie
DRIE DOORBRAKEN
helpen creëren

niet één kind sterft voor
het vijfde levensjaar door
oorzaken die te
voorkomen zijn

kinderen overleven

alle
kinderen
krijgen
basisonderwijs

kinderen leren

geweld tegen kinderen
wordt nergens ter wereld
getolereerd

**kinderen worden
beschermd**



STRATEGISCHE PRIORITEIT

Meer hulp aan meer kinderen	Groei van niet-flexibele inkomsten	Aansprekende positionering	Onderscheidend bijdragen	Hulp aan gemarginaliseerde kinderen in Nederland	Hogere organisatorische kwaliteit
<p>Speerpunt</p> <p>In 2018 bereiken we met Nederlandse steun 450.000 kinderen en meer dan een miljoen ouders met ons werk, dankzij nieuwe financieringsbronnen en een stijging van inkomsten naar 30 miljoen euro</p>	<p>Speerpunt</p> <p>In 2018 zijn onze vrij besteedbare middelen gegroeid naar 7,5 miljoen</p>	<p>Speerpunt</p> <p>Vergroten van naamsbekendheid en stijging waardering.</p>	<p>Speerpunt</p> <p>We dragen onderscheidend bij aan het werk van onze wereldwijde organisatie door:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Afstemming en samenwerking binnen en buiten de internationale Save the Children • Het delen van kennis, menskracht en communicatiemiddelen 	<p>Speerpunt</p> <p>We helpen kinderen in Nederland door:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Op maat gemaakte programma' met vormen van hulp die nog niet door anderen worden aangeboden, gebaseerd op de ervaringen van jongeren zelf • Toepassing van de technische kennis die we al hebben en samenwerking met belangrijke partners zoals Defence for Children en Stimulanz • Pleitbezorging en lobby zodat armoedebeleid voor kinderen effectiever wordt. 	<p>Speerpunt</p> <p>De opbouw van een professionele, prettige en duurzame organisatie door:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Een actief intern communicatiebeleid en verbetering van onze IT-systemen • Het blijvend voldoen aan kwaliteitsnormen van onder meer CBF, ISO en IATI • Maatschappelijk verantwoord ondernemen, werken en inkopen
<p>Realisatie</p> <p>In 2018 bereikten we met steun uit Nederland 455.603 kinderen en 289.578 ouders direct en 1.446.312 mensen indirect, waaronder 885.980 kinderen.</p> <p>Dankzij de versterking van financieringsbronnen stegen de inkomsten naar ruim 38 miljoen euro in 2018.</p>	<p>Realisatie</p> <p>In 2018 bedroegen onze vrij besteedbare middelen 7,1 miljoen euro</p>	<p>Realisatie</p> <p>In 2018 is onze naamsbekendheid gestegen van 6% (nulmeting 2017) naar 7,2%. Door invloed van de schandalen in de branche zakte de waardering binnen onze branche met gemiddeld 7,5%. Voor Save the Children bleef deze daling met 5,5% nog ruim boven dat gemiddelde.</p>	<p>Realisatie</p> <ul style="list-style-type: none"> • Save the Children Nederland was in 2015 de grondlegger van het humanitaire samenwerkingsverband 'Dutch Relief Alliance' om effectievere noodhulp te bieden na rampen en proactieve crisis. • De directeur van Save the Children Nederland is de internationale trekker binnen de Save the Children organisatie van de innovatie en vormgeving van humanitaire hulp • Save the Children Nederland heeft een belangrijke rol gespeeld in de totstandkoming van de common approaches, internationale blauwdrukken die vorm geven aan onze programma's. 	<p>Realisatie</p> <p>Save the Children Nederland ontwikkelde in de afgelopen strategische periode het programma 'Speaking Minds' in samenwerking met Defence for Children en Stimulanz. Doel van het programma is om het armoedebeleid van gemeentes effectiever te maken door jongeren te betrekken bij de totstandkoming van het beleid. In de afgelopen jaren is Speaking Minds uitgegroeid tot een programma dat door vele gemeentes wordt ingezet.</p>	<p>Realisatie</p> <p>Dankzij twee wekelijkse medewerkersbijeenkomsten en de inzet van clusterstructuren zijn medewerkers veel beter op de hoogte van elkaars werk en actualiteiten.</p> <p>De IT-infrastructuur is gemoderniseerd.</p> <p>Save the Children Nederland behaalde in 2018 als eerste NGO in Nederland het MVO prestatieladder niveau 3 certificaat.</p> <p>Save the Children Nederland verlengde in 2018 haar ISO9001:2015 en kreeg het PARTOS 9001:2015 certificaat en voldoet aan de normen van het CBF en IATI.</p>

2.3 TOEKOMSTVISIE EN -STRATEGIE

Save the Children's wereldwijde ambitie voor 2030 blijft het kompas voor de komende strategische periode:



De strategische prioriteiten van Save the Children Nederland voor de periode 2019-2021 zijn rechtstreeks afgeleid van de wereldwijde strategie waar alle leden en kantoren zich aan hebben verbonden.

Deze strategie bestaat uit:

- Het verbeteren van de internationale samenwerking binnen de Save the Children organisatie;
- Verbetering van de kwaliteit en geografische verdeling van de programma's, zodat de meest moeilijk te bereiken en meest gemarginaliseerde kinderen hulp krijgen;
- Versterking van de naleving en handhaving van de regelgeving
- Verlaging van programmakosten door koppeling van programma, het delen van kennis en middelen en het toepassen van onze common approaches (uniforme methodieken gebaseerd op ervaring en expertise);
- Het versterken van onze internationale campagne slagkracht, om zo de stem van kinderen sterker te vertegenwoordigen op internationaal niveau;
- Permanente aanwezigheid in 120 landen met zowel noodhulp als ontwikkelingsmandaat, waarbij beide vormen van interventie nauw op elkaar aansluiten.

Save the Children Nederland zal hieraan bijdragen door:

- Een belangrijke hervormende rol spelen om de historisch gegroeide kloof tussen humanitaire hulp en duurzame oplossingen te overbruggen, door haar humanitaire voortrekkersrol in te zetten;
- Een leiderschapsrol vervullen in de implementatie van humanitaire processen, deel te nemen aan internationale werkgroepen, lid te zijn van de CEO Steering Group en door samen te werken met internationale samenwerkingsverbanden op het gebied van fondsenwerving, lobby, communicatie en content creatie;
- Een voortrekkersrol te vervullen bij de reorganisatie van integriteitsbeleid en bestuursprocessen binnen de sector en die waarden actief uit te dragen;
- Ondersteuning te bieden aan de overkoepelende organisatie en andere leden en te investeren waar dit nodig is, o.a. door medewerkers van Save the Children Nederland beschikbaar te stellen voor uitzending in noodsituaties en om technische kennis over te brengen.

Focus op de meest gemarginaliseerde kinderen
Om onze ambitie te realiseren richten we ons op de meest gemarginaliseerde en moeilijkst te bereiken kinderen:

- Meer kinderen toegang geven tot kwalitatieve, gelijkwaardige en betaalbare medische zorg en voeding, ook in conflictsituaties of direct na rampen;
- Meer kinderen die zich dankzij kwalitatief onderwijs kunnen ontwikkelen, waaronder onverstoord onderwijs in conflictsituaties en na rampen;
- Meer kinderen beschermen tegen geweld door overtreders van de kinderrechten ter verantwoording te roepen, preventie van huiselijk geweld en het verbeteren jeugdzorg en kinderbescherming.
- Kinderarbeid en kind huwelijken tegengaan, bijvoorbeeld door negatieve overlevingsstrategieën tegen te gaan met voedselzekerheid en voldoende basisinkomen voor de meest kwetsbare gezinnen.
- Vergroten van het percentage dat overheden besteden aan essentiële diensten voor kinderen, waaronder meer transparantie door overheden en betere aansluiting op het Internationaal Verdrag van de Rechten van het Kind.

3. PROGRAMMA'S



Lubna (7),
vluchteling in Jordanië,
geboren in Syrië

3. PROGRAMMA'S

In 2018 hielp
de internationale Save the Children organisatie
40,8 miljoen kinderen
met directe hulp en
93 miljoen kinderen
met voorlichting, verbeteren van de lokale
capaciteit en het versterken van kinderrechten.

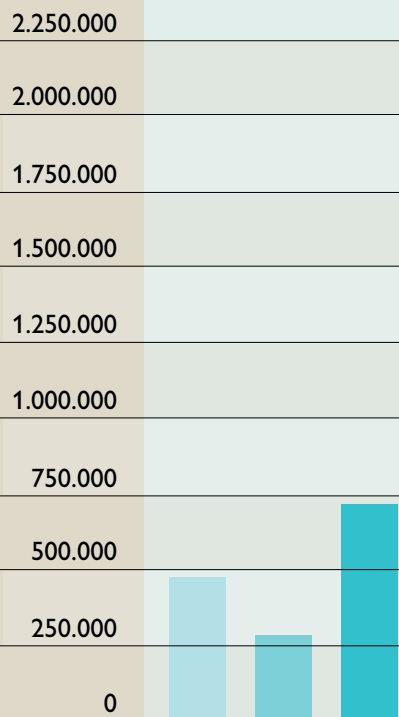
Dankzij iedereen die Save the Children Nederland
in 2018 heeft gesteund, zijn er wereldwijd
745.181 mensen,
waaronder
455.603 kinderen,
direct bereikt met
soms levensreddende hulp.

Met indirecte hulp zoals bijvoorbeeld
bewustwordingscampagnes, het verbeteren van lokale
capaciteit en versterken van kinderrechten hebben we
1.446.312 mensen,
waaronder
885.980 kinderen,
bereikt.

**ZIJ (EN WIJ) ZEGGEN:
ONTZETTEND BEDANKT!**



IMPACT DIRECTE HULP AAN KINDEREN VERSUS VOLWASSENEN



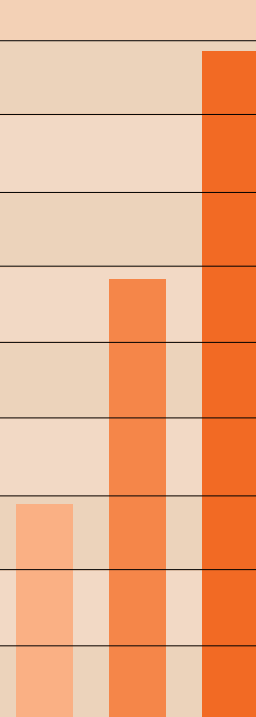
Aantal kinderen en volwassenen

Kinderen: **455.603**

Volwassenen: **289.578**

TOTAAL: 745.181

BEREIK DIRECTE VERSUS INDIRECTE HULP



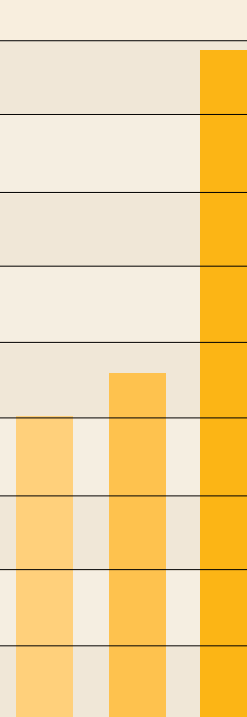
Aantal kinderen en volwassenen

Direct: **745.181**

Indirect: **1.446.312**

TOTAAL: 2.191.493

BEREIK NOODHULP VERSUS STRUCTURELE OPLOSSINGEN



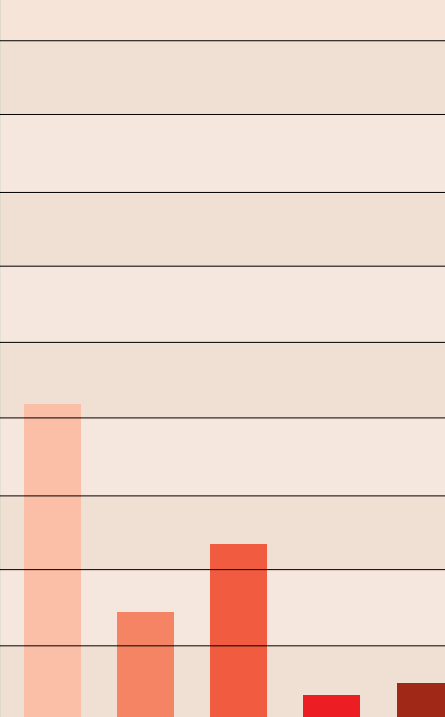
Aantal kinderen en volwassenen (directe hulp en voorlichting/capaciteitsopbouw)

Humanitaire hulp: **1.003.447**

Duurzame oplossingen: **1.188.046**

TOTAAL: 2.191.493

DIRECT BEREIK PER THEMA



Aantal kinderen en volwassenen (directe hulp en voorlichting/capaciteitsopbouw)

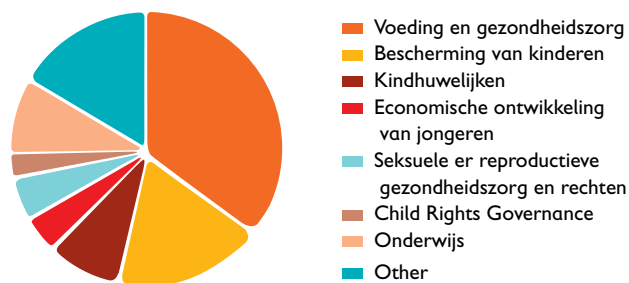
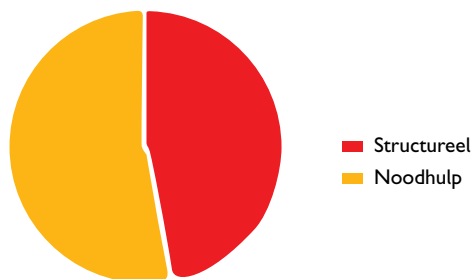
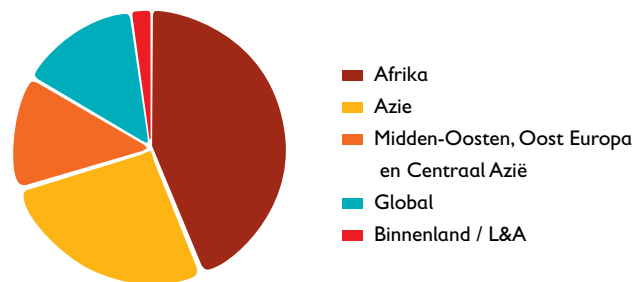
Voeding en gezondheidszorg: **1.088.472**

Onderwijs: **313.186**

Bescherming van kinderen: **603.342**

Armoedebestrijding: **65.337**

Verankering van kinderrechten: **115.116**



Projectbestedingen per regio

Projectbestedingen per regio	Euro	%
Afrika	10.730.950	42%
Azie	7.519.282	30%
Midden-Oosten, Oost Europa en Centraal Azië	3.000.524	12%
Global	3.255.486	13%
Binnenland / L&A	790.661	3%
Totaal	25.296.904	100%

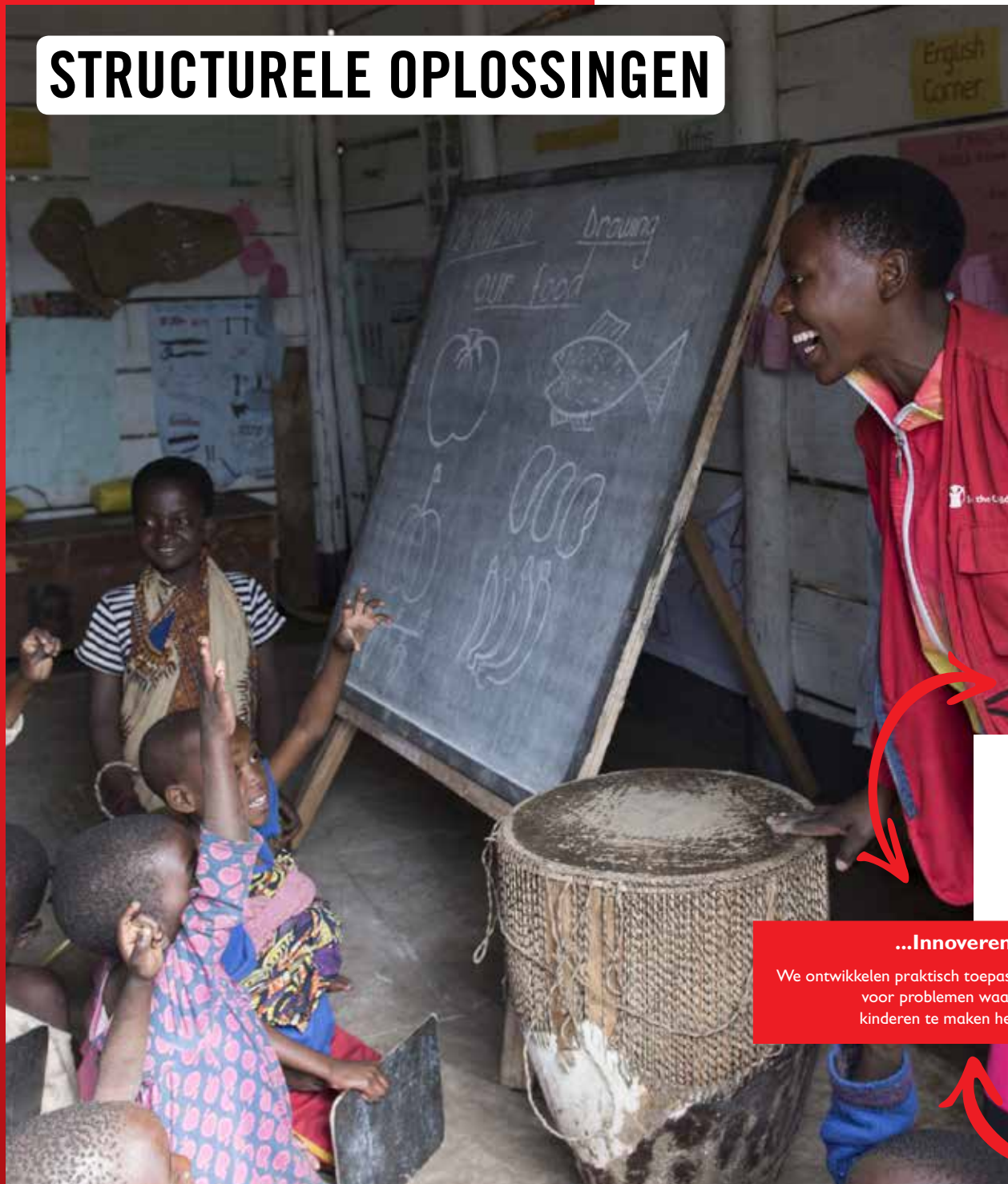
Projectbestedingen per interventiestrategie

Projectbestedingen per interventiestrategie	Euro	%
Structureel	11.760.344	46%
Noodhulp	13.536.560	54%
Totaal	25.296.904	100%

Projectbestedingen per thema

Projectbestedingen per thema	Euro	%
Voeding en gezondheidszorg	8.808.963	35%
Bescherming van kinderen	4.352.761	17%
Kindhuwelijken	2.385.998	9%
Economische ontwikkeling van jongeren	881.786	3%
Seksuele er reproductieve gezondheidszorg en rechten	1.365.631	5%
Child Rights Governance	634.455	3%
Onderwijs	2.446.919	10%
Other	4.420.391	17%
Totaal	25.296.904	100%

STRUCTURELE OPLOSSINGEN



Save the Children wil in 2030 drie belangrijke doorbraken helpen creëren:

1. **Niet één kind sterft voor het vijfde levensjaar aan oorzaken die te voorkomen zijn;**
2. **Alle kinderen krijgen basisonderwijs;**
3. **Geweld tegen kinderen wordt nergens ter wereld getolereerd.**

Om dit te bereiken zijn structurele oplossingen nodig, zodat ook **de meest kwetsbare kinderen overleven, leren en beschermd worden**. Deze komen tot stand in samenspraak met lokale overheden, gemeenschappen, ouders en kinderen aan de hand van onze theorie van verandering. Elk van onze oplossingen zijn gebaseerd op jarenlang onderzoek, evaluaties van afgeronde programma's en onze 100 jaar ervaring in het helpen van kinderen. Deze gegevens uit de hele wereld zijn verzameld en samengebracht tot een aantal blauwdrukken voor programma's die overal kunnen worden ingezet en aangepast aan de lokale context.

Dit zorgt voor eenduidigheid, efficiëntie en kwaliteit voor al onze programma's, overal ter wereld.

ONZE WERKWIJZE IS GEBASEERD OP ONZE 'THEORIE VAN VERANDERING', die bestaat uit:

...Kinderen een stem geven

We komen op voor de rechten van kinderen, vooral voor kinderen die leven in de moeilijkste omstandigheden.

...Samenwerken

We werken samen met kinderen, maatschappelijke organisaties, (lokale) gemeenschappen, overheden en de private sector om duurzame veranderingen te realiseren, kennis te delen en elkaars capaciteit te versterken.

...Innoveren

We ontwikkelen praktisch toepasbare oplossingen voor problemen waarmee kinderen te maken hebben.

...Op grote schaal resultaten behalen

We staan voor kwaliteitsprogramma's en een helder geformuleerd beleid voor kinderen. We wenden onze kennis aan voor het bewerkstelligen van duurzame resultaten op grote schaal.

AMBITIE 1: NIET EEN KIND STERFT VOOR HET 5^E LEVENJAAR AAN TE VOORKOMEN ZIEKTES ELK JAAR OVERLIJDEN 5,9 MILJOEN KINDEREN ONDER DE VIJF JAAR AAN ZIEKTES DIE TE VOORKOMEN ZIJN.

Onze geïntegreerde aanpak t.a.v. gezondheidszorg
in de meest afgelegen gemeenschappen



Community Health Workers:

we leiden mensen in afgelegen en arme gemeenschappen op om als eerstelijns gezondheidswerkers diagnoses te stellen, eenvoudige behandelingen te verrichten en ernstige gevallen door te verwijzen naar klinieken.



Voorlichting:

we geven voorlichting aan gezinnen en gemeenschappen in het herkennen van ziektes en waar ze hulp kunnen krijgen als dit nodig is.



Klinieken:

we ondersteunen bestaande klinieken met kennis en materialen, zetten nieuwe klinieken op en zorgen ervoor dat mensen de weg weten te vinden naar klinieken én dat ook de allerarmsten en meest kwetsbaren daar geholpen worden.
Begeleiden van overheden: we ondersteunen (lokale) overheden bij beleidsontwikkeling en implementatie zodat de kwaliteit en toegankelijkheid van het gezondheidssysteem verbeterd.

Deze blauwdruk werd o.a. toegepast in gemeenschappen in Nicaragua, waarna kindersterfte in 6 jaar tijd halveerde.



AMBITIE 2: ALLE KINDEREN KRIJGEN BASISONDERWIJS

BIJNA 400 MILJOEN KINDEREN IN DE BASISCHOOL LEEFTIJD KUNNEN NIET LEZEN OF SCHRIJVEN.

Onze geïntegreerde aanpak t.a.v. het ontbreken van de lees- en schrijfvaardigheid bij kinderen

Leerkrachten opleiden:

leerkrachten worden opgeleid om kwalitatief beter onderwijs te geven en om beter in te spelen op de specifieke behoeftes van kinderen.

Materiaal:

we rusten scholen uit met betere lesmaterialen en verbetering van het curriculum.

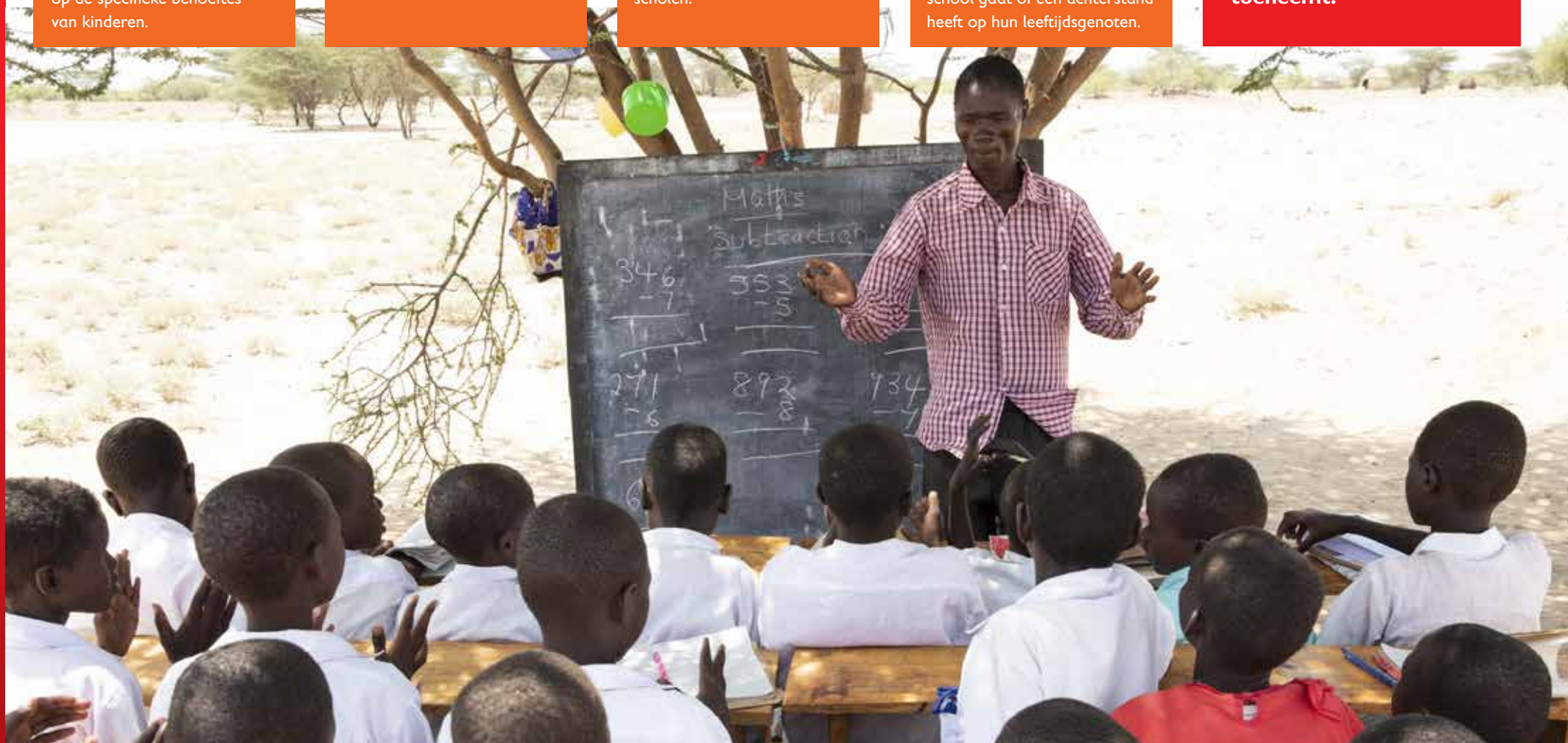
Voorlichting:

ouders, zorgverleners en gemeenschappen krijgen voorlichting over het belang van onderwijs en worden actief betrokken bij de scholen.

Identificeren van de meest kwetsbare kinderen:

gemeenschapswerkers zoeken actief naar gezinnen waarvan een kind niet (meer) naar school gaat of een achterstand heeft op hun leeftijdsgenoten.

Analyses laten zien dat het toepassen van deze blauwdruk de kans dat kinderen de basisschool succesvol afronden met 40% toeneemt.



AMBITIE 3: ALLE KINDEREN WORDEN BESCHERMD. DRIEKWART VAN ALLE KINDEREN WERELDWIJD HEBBEN TE MAKEN MET EEN VORM VAN GEWELD.

Onze geïntegreerde aanpak om kinderen te helpen herstellen van hun traumatische ervaringen

Kinderhandel, seksuele uitbuiting, oorlog, kind huwelijk, huiselijk geweld, etc: de oorzaken van geweld tegen kinderen is legio. De oplossing dus ook. Onze blauwdruk is erop gericht dat elk kind op maat hulp krijgt om te herstellen van geweld. Het stappenplan dat we hier voor volgen is overal gelijk:



Identificeren



Evaluatie van de situatie



Hulpplan opstellen i.s.m. het kind/de kinderen



Plan uitvoeren samen met lokale instanties en indien mogelijk met familie



Evaluëren en aanpassen. We laten een kind/de kinderen pas 'los' als het weer veilig is.



Daarna werken we samen met overheden, gemeenschappen en instanties om diensten beter bereikbaar maken voor de meest kwetsbare kinderen en om de kwaliteit van kindgerichte hulpinstanties te verbeteren.

In Myanmar nam dankzij deze methodiek het aantal kinderen dat op maat gemaakte hulp kreeg na geweld toe van 21% naar 71% (periode mei 2016 – juli 2017).



STRUCTURELE VERANDERINGEN ZIJN ALLEEN MOGELIJK ALS OVERHEDEN HUN VERANTWOORDELIJK NEMEN

Rapportage samen met kinderen

Landen moeten verantwoording afleggen over de wijze waarop zij de rechten van kinderen verankeren in hun beleid. We werken samen met kinderen en maatschappelijke organisaties om de schending van kinderrechten te rapporteren en ervoor te zorgen dat deze worden opgenomen in de 3 officiële wereldwijde rapportages: het VN comité voor de Rechten van het Kind (rapportage elke 5 jaar), de periodieke rapportage van de VN Mensenrechtenraad en African Committee of Experts on the Rights and Welfare of the Child (elke 3 jaar).

Save the Children vertegenwoordigt de stem van kinderen door:

1. Samen met kinderen en maatschappelijke organisaties problemen en schendingen te identificeren;
2. Verzamelen van data en evaluaties om bevindingen te staven;
3. Ervoor zorgen dat kinderen participeren in de totstandkoming van de formele landenrapportage;
4. Samen met kinderen en maatschappelijke organisaties de overheid ter verantwoording blijven roepen om de aanbevelingen te implementeren.

In de afgelopen 25 jaar hebben we gezien dat onze aanpak leidt tot beleidsverandering, versterking van kinderp participatie en verankering van de rechten van kinderen: tussen de 75 en 100% van de aanbevelingen gemaakt door Save the Children namens kinderen zijn uiteindelijk opgenomen in de formele rapportages van de VN aan geëvalueerde landen.

De stem van kinderen ook in Nederland

In Nederland groeien 292 duizend kinderen op in een huishouden met een laag inkomen. Om een goed, effectief armoede- en schuldenbeleid op te stellen, is het belangrijk om de doelgroep te betrekken bij de vorming van het beleid. Het programma Speaking Minds brengt een dialoog tot stand tussen jongeren en beleidsmakers over het armoede en schuldenbeleid met als doel om te komen tot een effectiever beleid. Jongeren willen en kunnen meepraken, maar ze weten vaak niet hoe. Beleidsmakers op hun beurt kunnen deze ervaringsdeskundigen moeilijk bereiken. Speaking Minds slaat de brug tussen deze twee werelden, zodat jongeren niet langer aan de zijlijn staan, maar actief meepraten.



Samenwerken om kindhuwelijken tegen te gaan.

In Mali, Niger, India en Malawi verminderen we het aantal kindhuwelijken. We stellen jongeren in staat om te beslissen of en wanneer ze willen trouwen en om weloverwogen keuzes te maken over hun seksuele en reproductieve gezondheid en rechten. Zo werden er in India in 2018 meer dan 27.000 meisjes getraind, hielpen we 132 meisjes uit het project in Niger om terug naar school te gaan, bereikten we in Mali bijna 10.000 mensen met bewustwordingscampagnes en is er in Malawi een methode geproduceerd om meisjes te onderwijzen in financiële geletterdheid.

Betere voedselzekerheid voor arme plattelandsgezinnen in Laos.

In Laos leidt Save the Children samen met partnerorganisaties een programma ter verbetering van de voedselzekerheid van arme plattelandsgezinnen in 420 dorpen. De focus ligt hierbij op jongvolwassen meisjes, zwangere vrouwen, vrouwen die borstvoeding geven en jonge kinderen. In 2018 hebben we de basisdata verzameld onder huishoudens en een start gemaakt met de uitvoering van dit 3 jaar durende programma.

Toegang tot een beter leven dankzij een identiteitsbewijs.

In India is Save the Children in 2018 gestart met een programma waarbij we 200.000 straatkinderen in 4 staten betere kansen op een goede toekomst kunnen geven. We helpen de straatkinderen aan een identiteitsbewijs, waarmee ze toegang kunnen krijgen tot sociale premies en voorzieningen op het gebied van onderwijs, gezondheidszorg, vakscholing en bijvoorbeeld het openen van een bankrekening. In 2018 hebben we volop ingezet op training en bewustwording van alle betrokken partners, en plukten de eerste kinderen al de vruchten van hun nieuwe identiteitsbewijs.

SAVE THE CHILDREN WERKT IN RIJN
120 LANDEN AAN STRUCTURELE
OPLOSSINGEN ZODAT ALLE KINDEREN
KUNNEN OVERLEVEN, LEREN EN
BESCHERMD WORDEN.

MET STEUN UIT NEDERLAND
ZORGDEN WE IN 2018 VOOR
DUURZAME OPLOSSINGEN
IN 19 LANDEN



HUMANITAIRE HULP

De impact van een ramp op kinderen of een conflict is enorm. Snelle hulp is vaak letterlijk van levensbelang. Dankzij onze aanwezigheid in 120 landen en onze 100 jaar ervaring in humanitaire hulp kan Save the Children snel in actie komen.

De impact van natuurrampen

Elk jaar overlijden 80 miljoen mensen door natuurgeweld. Vooral kinderen worden zwaar getroffen: zij lopen alleen al 14x meer kans om gewond te raken of om te komen dan volwassenen. Hoewel het natuurgeweld zelf vaak maar van korte duur is, werken de desastreuze gevolgen vaak nog maanden, zo niet jarenlang, door. Door de verwoesting van huizen en inkomstenbronnen raken mensen hun inkomsten kwijt en zakken weg in extreme armoede. Hierdoor kunnen kinderen vaak niet meer naar school, moeten noodgedwongen gaan werken, raken ondervoed en lopen het risico om jonge leeftijd te worden uitgehuwelijkt.

De impact van conflicten

Wereldwijd leeft 1 op de 5 kinderen in een conflictgebied. Dat zijn 420 miljoen kinderen, waarvan 142 miljoen kinderen leven in een gebied waar intensief gevochten wordt. Scholen, ziekenhuizen en woonwijken zijn in toenemende mate doelwit van gevechten. Kinderen worden niet alleen bedreigd door bommen, maar ook door ziektes en honger. Alleen al in Jemen stierven sinds de start van de oorlog in 2015 ruim 85.000 kinderen van de honger. Trauma als gevolg van het geweld, seksueel geweld, kinderhandel, verminking en verlies van ouders, vriendjes en hun vertrouwde omgeving gaan een leven lang mee. Gezinnen storten in extreme armoede - met kind huwelijken en kinderarbeid tot gevolg - en de infrastructuur van conflictgebieden valt in duigen. Het zijn juist de kinderen die dit moeten doorstaan die op volwassen leeftijd een belangrijke rol hebben in de wederopbouw van hun land.



SAVE THE CHILDREN HELPT KINDEREN IN NOOD



We kunnen rampen helaas niet voorkomen. We kunnen er samen wel voor zorgen dat de impact op kinderen zo klein mogelijk is

HET EERSTE JAAR NA EEN RAMP



We werken samen om het rampgebied weer opnieuw op te bouwen: huizen worden steviger teruggebouwd zodat ze overeind blijven bij een nieuwe natuurramp, voorzieningen worden opnieuw ingericht met aandacht voor ramppreventie en we helpen de overheid bij het inrichten van processen, rampenplannen en faciliteiten.

EEN GOEDE VOORBEREIDING

Save the Children is aanwezig in de meest afgelegen en de moeilijkst bereikbare gebieden. Onze teams staan 24/7 klaar om in actie te komen. Zij weten als beste hoe en waar kinderen veilig zijn bij een ramp. Kinderen krijgen voorlichting over de risico's en de beste manier van handelen. In 400 magazijnen verspreid over de wereld liggen voorraden klaar om direct noodhulp te bieden.



24-72 UREN NA EEN RAMP

Ervaring leert dat de 1e 72 uur cruciaal zijn. Dankzij onze lokale aanwezigheid komen we direct in actie. De primaire zorg gaat uit naar het opvangen en beschermen van alleenstaande kinderen, het inrichten van veilige opvangplekken voor kinderen en het bieden van elementaire noodhulp zoals voedsel, schoon drinkwater, onderdak en medische zorg.



DE EERSTE DRIE MAANDEN

We luisteren naar de behoeftes van kinderen en bieden gerichte hulp. We werken nauw samen met gemeenschappen, de overheid en andere organisaties zodat kinderen en hun families veilig blijven, in hun basisbehoeften zijn voorzien en weer naar school kunnen. Kinderen die in de chaos hun ouders zijn verloren, vangen we op en herenigen we met hun ouders of naaste familie.



IN 2018 HIEP SAVE THE CHILDREN KINDEREN IN NOOD ALS GEVOLG VAN RAMPEN EN CONFLICTEN IN 72 NOODSITUATIES IN 49 LANDEN.

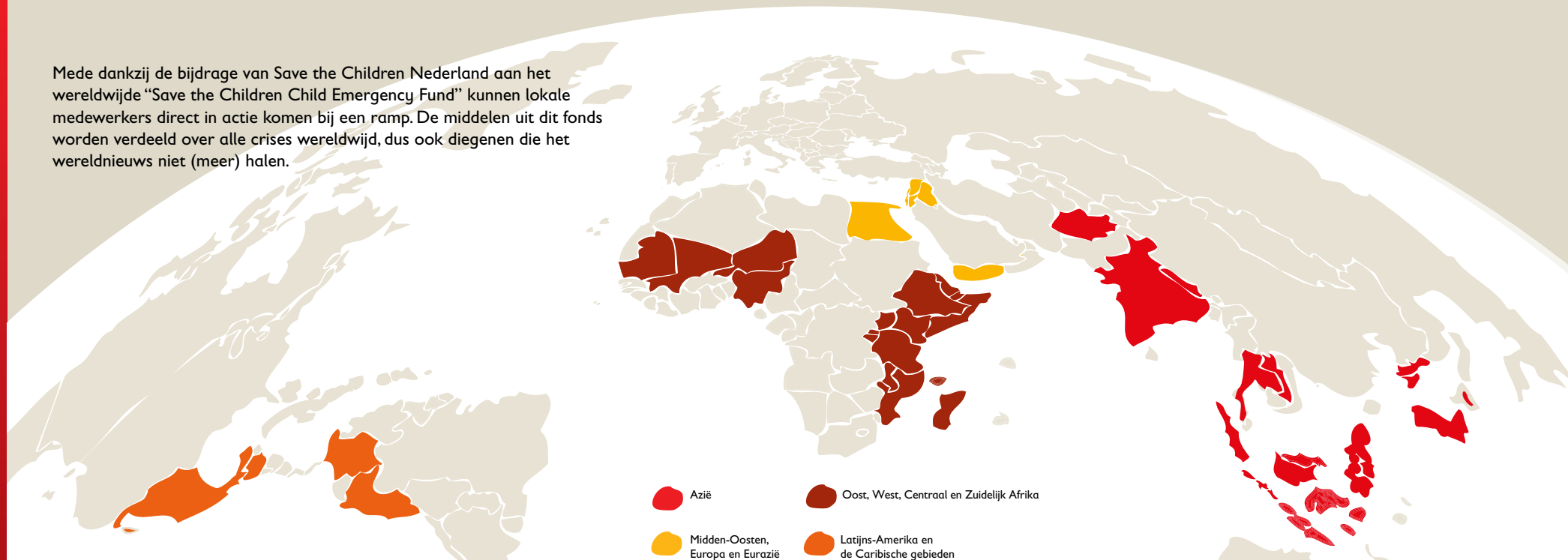
Kinderen in **Latijns Amerika** en de **Caribische gebieden** konden rekenen op Save the Children in o.a. Mexico, Colombia, Haiti, Guatemala en Peru. Kinderen op de vlucht door conflict in Venezuela konden terecht in veilige opvangplekken. Onze petitie voor het kind onvriendelijke beleid aan de grenzen van Mexico en de Verenigde Staten leverde in korte tijd alleen al in Nederland ruim 21.000 handtekeningen op.

In **Oost, West, Centraal en Zuidelijk Afrika** kwamen onze medewerkers in actie in 18 landen om kinderen te helpen die op de vlucht zijn geslagen voor geweld, droogte of overstromingen. Save the Children leidt de humanitaire hulp van de Dutch Relief Alliance in Zuid-Soedan en Nigeria. In 2018 hielp Save the Children via de DRA 55.912 mensen in Zuid-Soedan en 18.110 mensen in Nigeria met steun van de Nederlandse overheid.

Delen van het **Midden-Oosten** zijn niet veilig voor kinderen. Zo woedt er al 8 jaar een oorlog in Syrië. Save the Children helpt er al sinds het begin van de oorlog, net als in de buurlanden zoals Jordanië, Irak, Turkije en Libanon. Onze voedselhulp, medische zorg, bescherming en ons onderwijs bereikte in 2018 alleen al in Syrië 3 miljoen mensen. Ook Jemen wordt al 4 jaar geteisterd door geweld. Save the Children is de grootste onafhankelijke hulporganisatie in het land: in 2018 konden 58.000 mensen terecht voor behandeling in één van onze 167 medische klinieken, 23 ziekenhuizen en 3 mobiele klinieken.

In **Azië** hielpen we kinderen en hun families, o.a. na overstromingen in India, Nepal, Sri Lanka, Laos, Japan en de Filipijnen. Maar ook door gezinnen die werden getroffen door droogte in Afghanistan. Onze hulp aan gevluchte Rohingya's in Bangladesh ging onverminderd voort: we behandelden ruim 264.000 zieken en gewonden, boden onderwijs en bescherming aan ruim 62.000 kinderen en deelden voedsel uit aan 477.000 mensen. Na de aardbeving en tsunami op Sulawesi kwamen we als een van de eerste in actie en zorgden er o.a. voor dat 4.800 kinderen in veiligheid waren in onze veilige opvangplekken en dat er snel 14 noodscholen werden opgezet.

Mede dankzij de bijdrage van Save the Children Nederland aan het wereldwijde "Save the Children Child Emergency Fund" kunnen lokale medewerkers direct in actie komen bij een ramp. De middelen uit dit fonds worden verdeeld over alle crises wereldwijd, dus ook diegenen die het wereldnieuws niet (meer) halen.



PROGRAMMA OVERZICHT

Land	Projectbeschrijving	Budget	Financier	Looptijd
BESCHERMING VAN KINDEREN				
Armenia	De-institutionalisering als onderdeel van de hervorming van het Armeense kindbeschermingsbeleid.	€ 22.860	Onze particuliere donateurs	1 maart 2018 - 31 december 2019
Georgië	Bescherming, opvang en medische zorg voor gehandicapte kinderen	€ 77.982	UNICEF	1 januari 2016 - 30 juni 2018
Georgië en Armenië	Kinderen leren zich voorbereiden op rampen en scholen worden een veilige plek (fase 2)	€ 585.043	ECHO en onze particuliere donateurs	1 mei 2017 - 1 januari 2019
India	Een kans op een toekomst voor straatkinderen door een officiële identiteit	€ 100.000	Onze particuliere donateurs	1 oktober 2017 - 31 maart 2019
India	Een kans op een toekomst voor straatkinderen door een officiële identiteit	€ 2.400.000	Nationale Postcode Loterij	1 april 2018 - 31 maart 2020
India	Bescherming van kinderen die werken in de kledingindustrie in Delhi, India	€ 519.608	Tommy Hilfiger	1 januari 2013 - 31 juli 2018
Nederland	TeamUp op School: Leerkrachten ondersteunen bij de begeleiding van vluchtelingenkinderen in de klas met de TeamUp methode (samenwerking met War Child en CED-groep)	€ 10.000	Fondsen en stichtingen	15 april 2017 - 15 augustus 2018
Nederland	TeamUp op School: Leerkrachten ondersteunen bij de begeleiding van vluchtelingenkinderen in de klas met de TeamUp methode (samenwerking met War Child en CED-groep)	€ 41.902	Fondsen en stichtingen	16 Augustus 2018 - 15 augustus 2019
Tajikistan	Verbeteren van het kindbeschermingsbeleid voor kinderen van gemigreerde gezinnen in Kulyab en Levakant district.	€ 201.271	UNICEF	1 juli 2018 - 31 december 2018
Tanzania	Bescherming van kinderen in veilige opvangplekken voor kinderen, schoon drinkwater en hygiënische voorzieningen, lesmateriaal en leerkrachten voor gevluchte kinderen uit Burundi in Nduta vluchtelingenkamp in Kigoma.	€ 300.000	Fondsen en stichtingen	1 augustus 2018 - 30 april 2019
Oeganda	(Nood)hulp en bescherming in dorpen met veel Zuid-Sudanese vluchtelingen	€ 1.277.902	ECHO	15 mei 2017 - 31 dec 2018
Oeganda	Een plek om veilig te spelen en leren voor gevluchte kinderen in Rhino kamp	€ 104.400	Fondsen en stichtingen	1 juli 2017 - 30 juni 2018
Oeganda	Psychosociale hulp voor Zuid-Soedanese vluchtelingenkinderen in Oeganda d.m.v. gestructureerde sport en spelactiviteiten volgens de TeamUp methodiek.	€ 300.000	Fondsen en stichtingen	1 januari 2019 - 31 december 2019
Nederland	TeamUp : Een veilige plek om kind te zijn middels bewegingsactiviteiten in opvanglocaties voor asielzoekerskinderen (samenwerking met War Child en UNICEF Nederland)	€ 526.305	Nationale Postcode Loterij via RTL4 programma Actie voor Vluchtelingen	1 april 2017- 31 december 2019
Nederland	Steun voor meisjes en jongens in de jeugdzorg via de Kinderrechtenhelpdesk van Defence for Children	€ 240.000	Onze particuliere donateurs	1 januari 2014- 31 december 2018



Land	Projectbeschrijving	Budget	Financier	Looptijd
ONDERWIJS				
Afghanistan	Toegang tot onderwijs voor 2.250 (ontheemde) kinderen in Kandahar	€ 250.000	ECHO (Europese Commissie)	1 mei 2017 - 31 mei 2018
Afghanistan	Verbetering van de lees, schrijf en rekenvaardigheden van jongens en meisjes in Kandahar	€ 570.066	ECHO - European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations (European Commission)	1 juni 2018 - 30 november 2019
Bangladesh	Noodhulp, waaronder herstel van onderwijs, voor getroffen families doore overstromingen in 2017 in het Sirajganj District	€ 300.000	Fondsen en stichtingen	15 september 2017 - 14 april 2018
Bangladesh	Onderwijs voor gevluchte Rohingya kinderen in Cox's Bazar	€ 25.000	Fondsen en stichtingen	1 november 2018 – 30 juni 2019
Bangladesh	Opleiden van leerkrachten zodat 2.820 Kinderen in achterstandsgebieden onderwijs krijgen van een gediplomeerde leerkracht	€ 272.400	Fondsen en stichtingen	1 november 2015 - 31 mei 2019
Georgië	Verbetering en financiering van peuter- en kleuteronderwijs	€ 618.182	World Bank	10 april 2017 - 16 jan 2020
Syrië	Onderwijs voor kinderen in noordwest Syrië (programma uitvoering via Save the Children Italië)	€ 75.000	Bolton Adhesives	1 augustus 2018 - 31 december 2018
Thailand	Onderwijs voor gevluchte studenten uit Myanmar in de grensgebieden en ondersteuning van de terugkeer en integratie van studenten en leerkrachten.	€ 2.000.000	EC DEVCO - International Cooperation and Development (European Commission)	1 maart 2019 - 28 februari 2021
Oeganda	Psychosociale hulp en onderwijs voor kinderen gevlucht uit buurlanden (fase 2)	€ 987.328	ECHO	1 nov 2017 - 30 sept 2018
Oeganda	Onderwijs voor gevluchte kinderen uit Zuid-Soedan en kinderen uit gastgemeenschappen in West Oeganda	€ 1.143.334	ECHO - European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations (European Commission)	1 februari 2018 - 31 december 2020

Land	Projectbeschrijving	Budget	Financier	Looptijd
ONDERWIJS VOOR JONGEREN (ECONOMISCHE ONTWIKKELING VAN JONGEREN)				
Armenië	Jongeren met een lichamelijke beperking krijgen vakonderwijs, stageplaatsen en werk	€ 400.000	DG DEVCO en onze donateurs.	11 januari 2016 - 10 januari 2018
Armenië, Georgië en Oekraïne	Het ondernemerschap, potentieel en inzet van kwetsbare jongeren ontwikkelen dankzij toegang tot onderwijs en trainingen en door lobby voor beter jongerenbeleid	€ 1.534.717	EC DEVCO - International Cooperation and Development (European Commission)	1 februari 2018 - 31 januari 2020
China	Voorzieningen t.b.v. de ontwikkeling van ondernemersschap en vakopleidingen voor jonge vrouwen en ethnische minderheden in Xinjiang District.	€ 310.000	Fondsen en stichtingen	1 juli 2018 - 30 juni 2020
Indonesië	(Beroeps)trainingen voor jongeren in West-Java: meer kans op goed werk	€ 525.376	DG DEVCO, Save the Children Denemarken en bijdrage van donateurs	1 februari 2015 - 31 januari 2018
Zuid-Soedan	Jongeren een betere toekomst bieden, via onder meer beroepstrainingen	€ 1.001.104	DG DEVCO en onze donateurs	1 januari 2016 - 22 december 2018
VOEDING EN GEZONDHEIDZORG				
Afghanistan	"Voedselzekerheid om ondervoeding tegen te gaan bij kinderen jonger dan 5 jaar, zwangere vrouwen en lacterende moeders. Aanvullend budget van ECHO voor uitvoering programma"	€ 1.555.000	ECHO - European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations (European Commission)	1 mei 2018 - 31 mei 2019
Afghanistan	Aanvullend budget van ECHO om bovenstaand programma te intensiveren	€ 323.889	ECHO - European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations (European Commission)	1 mei 2018 - 31 mei 2019
Bangladesh	Gezondheidszorg en voeding voor kwetsbare Rohingya's en hun gastgemeenschap in Cox's Bazar.	€ 300.000	Fondsen en stichtingen	1 januari 2018 - 31 December 2018
Ethiopië	Voedselzekerheid na de droogte en overstromingen in de Hoorn van Afrika.	€ 75.000	Onze particuliere donateurs	27 June 2018 - 31 December 2018
Indonesië	Ziektes voorkomen door onderdak en hygiënische voorzieningen na de aardbeving en tsunami op Sulawesi	€ 1.204.119	Samenwerkende Hulporganisaties (SHO), dankzij donaties van het Nederlandse publiek	4 oktober 2018 - 3 oktober 2019
Laos	Voedselzekerheid vergroten voor arme plattelandsgezinnen en verbeteren voeding van jongvolwassen meisjes, zwangere en lacterende vrouwen en kinderen jonger dan 5 jaar	€ 10.386.136	EC DEVCO - International Cooperation and Development (European Commission)	16 december 2017 - 15 december 2021
Mali	Voorkomen van ondervoeding en voedselzekerheid voor kwetsbare families in het noorden van Mali	€ 3.096.000	EC DEVCO - International Cooperation and Development (European Commission)	16 January 2017 - 15 January 2020
Nigeria	Voedseldistributie en voedselzekerheid voor de meest kwetsbare vluchtelingen in Noord Nigeria	€ 1.096.659	Ministerie van Buitenlandse Zaken - Dutch Relief Alliance	1 januari 2018 - 31 december 2018
Somalië	Programma tegen ondervoeding en voor verbeterde toegang tot gezondheidszorgvoorzieningen voor kwetsbare bevolking in Sool regio in Somalie.	€ 657.764	Ministerie van Buitenlandse Zaken - Dutch Relief Alliance	23 april 2018 - 22 oktober 2018
Somalië	Voedsel voor kinderen en (aanstaande) moeders	€ 1.695.585	Samenwerkende Hulporganisaties (SHO), dankzij donaties van het Nederlandse publiek	22 maart 2017 - 28 februari 2018
Zuid-Soedan	Voedselzekerheid ter voorkoming van ondervoeding bij kinderen onder de 5 jaar, zwangere vrouwen en lacterende moeders	€ 300.000	Fondsen en stichtingen	15 May 2018 - 14 February 2019
Syrië	Medische zorg, voeding en andere noodhulp voor kinderen en hun familie	€ 20.000	Unilever	21 december 2016 - 31 december 2018

Syrië	Voedselzekerheid voor de meest kwetsbare kinderen en hun families in Syrië, door 'Geld voor Werk' en cash transfer programma's.	€ 884.400	Ministerie van Buitenlandse Zaken - Dutch Relief Alliance	1 januari 2018 - 31 december 2018
Oeganda	Voedsel en onderwijs voor vluchtelingen én hun gastgemeenschappen	€ 3.039.150	DG DEVCO en onze donateurs	30 augustus 2016 -30 augustus 2020
Oeganda	Levensreddende medische zorg aan vluchtelingen en gastgemeenschappen	€ 664.000	ECHO - European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations (European Commission)	1 april 2018 - 31 maart 2019
Oekraïne	Voorkomen van ziektes door de distributie van cash transfers voor 400 gezinnen en kolen voor 800 gezinnen ter voorbereiding op de winterperiode in Donetsk	€ 463.595	Ministerie van Buitenlandse Zaken - Dutch Relief Alliance	1 september 2018 - 31 december 2018
Jemen	Bestrijden van ondervoeding bij jonge kinderen en zwangere vrouwen	€ 300.000	Fondsen en stichtingen	1 mei 2017 - 31 maart 2018
Jemen	Voedselzekerheid voor 500 huishoudens d.m.v. cash transfers	€ 265.000	Fondsen en stichtingen	1 January 2019 - 30 April 2019
Jemen	Aanschaf en distributie van Plumpy Nut: voedingsrijke pindapasta voor ondervoede kinderen	USD 987032	Overheid van Jemen	1 januari 2014 - 31 december 2019
Jemen	Voedselzekerheid door cash transfers, distributie van water en creëren van sanitaire voorzieningen.	€ 1.189.080	Ministerie van Buitenlandse Zaken - Dutch Relief Alliance	1 januari 2018 - 31 december 2018
Indonesië	Distributie van schoon drinkwater en hygiëne kits en voorlichting over hygiëne na de tsunami op Sulawesi	€ 577.383	Ministerie van Buitenlandse Zaken - Dutch Relief Alliance	5 oktober 2018 - 4 april 2019
Kenya	Voedsel, medische zorg en andere hulp voor slachtoffers van droogte	€ 50.000	Bijdrage van donateurs	1 februari 2017 - 30 juni 2018

Land	Projectbeschrijving	Budget	Financier	Looptijd
NOODHULP MET MEERDERE THEMA'S (GEZONDHEIDSZORG, ONDERWIJS EN BESCHERMING)				
Bangladesh	Noodhulp aan gevluchte Rohingya's in Cox Bazaar	€ 212.998	Stichting Zijn, Weeshuis der Doopsgezinden, Apostolisch Genootschap, Stichting Zonnige Jeugd en bijdrage van donateurs	1 november 2017 - 31 oktober 2019
Bangladesh	Onderdak voor gevluchte Rohingya families uit Myanmar in Cox Bazaar	€ 614.588	Ministerie van Buitenlandse Zaken - Dutch Relief Alliance	1 November 2017 - 30 april 2018
Wereldwijd	Resourcing our humanitarian ambition in 2018 - SIF Fund Humanitair	€ 160.000	Onze donateurs	1 januari 2018 - 30 juni 2019
Wereldwijd	Direct levens redden na een ramp: dankzij ons eigen Kindernoodhulpfonds	€ 450.580	Onze donateurs	1 januari 2016 - 31 december 2018
Wereldwijd	Direct levens redden na een ramp: dankzij het Start Fund van ons en partners	€ 5.000.000	Ministerie van Buitenlandse Zaken - Dutch Relief Alliance	1 april 2015 - 31 maart 2018
Indonesië	Noodhulp voor slachtoffers van de aardbeving en tsunami op Sulawesi	€ 50.000	Onze donateurs	1 oktober 2018 - 31 maart 2019
Somalië, Somaliland en Puntland	Noodhulp aan ontheemden als gevolg voor conflict en droogte	€ 597.250	Ministerie van Buitenlandse Zaken - Dutch Relief Alliance	16 februari 2017 - 16 augustus 2017
Somalië	"Noodhulp aan kinderen en hun familie in door droogte geteisterde gebieden"	€ 50.000	Stichting Zijn	1 februari 2017 - 30 juni 2018
Zuid-Soedan	Noodhulp, o.a. door distributie van voedsel en bescherming van kinderen.	€ 674.854	Ministerie van Buitenlandse Zaken - Dutch Relief Alliance	1 januari 2018 - 31 december 2018
Wereldwijd	Wereldwijde samenwerking met C&A t.b.v. noodhulp aan moeders en kinderen (Mother-in-Crisis Fund) en het voorkomen van rampen (DRR Innovation Fund). Deze fondsen worden beheerd door onze Zwitserse collega's.	€ 172.645	C&A Partnership	1 december 2015 - 30 november 2018
Oeganda	Bijdrage aan het noodhulpfonds	€ 1.000	Individuele donor	1 december 2018 - 31 mei 2019

Land	Projectbeschrijving	Budget	Financier	Looptijd
TEGENGAAN VAN KINDHUWELIJKEN				
India	Tegengaan van kindhuwelijken in de meest afgelegen gebieden in Bihar, Rajasthan en Odisha via onderwijs, voorlichting en zorgverbetering	€ 3.191.137	Ministerie van Buitenlandse Zaken	1 januari 2016 - 31 december 2020
Malawi	Tegengaan van kindhuwelijken via onderwijs, voorlichting en zorgverbetering	€ 1.462.107	Ministerie van Buitenlandse Zaken	1 januari 2016 - 31 december 2020
Mali	Tegengaan van kindhuwelijken via onderwijs, voorlichting en zorgverbetering	€ 1.808.311	Ministerie van Buitenlandse Zaken	1 januari 2016 - 31 december 2020
Niger	Tegengaan van kindhuwelijken via onderwijs, voorlichting en zorgverbetering	€ 2.872.023	Ministerie van Buitenlandse Zaken	1 januari 2016 - 31 december 2020

Land	Projectbeschrijving	Budget	Financier	Looptijd
SEKSUELE GEZONDHEIDSZORG EN RECHTEN				
China	Preventie van, hulp aan en bescherming van meisjes tegen geweld o.b.v. sekse discriminatie in de regio's Xingjian en Guizhou	€ 660.000	Nederlandse ambassade in China	1 juli 2016 - 30 juni 2019
Ethiopië	Versterking van weerbaarheid van vrouwen en jongeren door gezinsplanning, sekse gelijkheid en verminderde demografische druk	€ 1.333.347	EC DEVCO - International Cooperation and Development (European Commission)	15 januari 2018 - 17 juli 2021
Wereldwijd	Advies en ondersteuning aan het verbeteren van het beleid t.a.v. seksuele gezondheidszorg programma's in humanitaire context door de ontwikkeling en implementatie van trainingen, controles en evaluaties.	€ 561.450	Ministerie van Buitenlandse Zaken	1 januari 2018 - 30 september 2020
Wereldwijd	Onderzoek naar de gevolgen van seksueel geweld bij de overlevers in humanitaire situaties in Haïti, Jemen en Nigeria t.b.v. de verbetering van de programma's.	€ 224.733	ECHO - European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations (European Commission)	1 January 2019 - 31 December 2020
Nigeria	Beleidsbeïnvloeding t.b.v. betere omstandigheden voor ASRHR en kindhuwelijken voor kwetsbare, ongeschoolde, getrouwde en ongetrouwde meisjes in Katsina and Gombe States	€ 500.000	Nederlandse ambassade in Nigeria	1 September 2018 - 31 August 2021
Zuid Afrika	HIV-bestrijding en reproductieve zorg voor kwetsbare groepen (jongeren)	€ 617.010	Ministerie van Buitenlandse Zaken	1 oktober 2016 - 31 december 2020
Zuid Afrika, Malawi, Mozambique, Swaziland en Zambia	Geïntegreerde HIV-bestrijding en reproductieve zorg in Lesotho, Malawi, Mozambique, Swaziland en Zambia	€ 3.474.449	Ministerie van Buitenlandse Zaken	1 oktober 2016 - 31 december 2020
Tajikistan	Voorlichting in gemeenschappen over gezinsplanning en het gebruik van beschikbare gezondheidszorg in afgelegen gebieden.	€ 300.000	GIZ	1 juli 2018 - 30 juni 2019
Mali	Bescherming en bevordering van de rechten van vrouwen en meisjes	€ 465.070	EC DEVCO - International Cooperation and Development (European Commission)	01-12-2017 -31-10-2020

Land	Projectbeschrijving	Budget	Financier	Looptijd
VERSTERKEN VAN KINDERRECHTEN (CHILD RIGHT GOVERNANCE)				
Nederland	Speaking Minds 2: Jongerenparticipatie bij de invulling van armoedebeleid in 9 gemeenten en 3 landelijke trajecten (samenwerking met Defence for Children en Stimulansz)	€ 305.578	Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid	1 augustus 2017 - 31 juli 2019
Nederland	Speaking Minds 1: Jongerenparticipatie bij de invulling van armoedebeleid in 12 gemeenten (samenwerking met Defence for Children en Stimulansz)	€ 334.583	Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid	1 augustus 2016 - 31 juli 2018
Nederland	Participatie van jongeren bij de ontwikkeling van het armoedebeleid in de gemeente Emmen d.m.v. het Speaking Minds programma.	€ 6.580	Gemeente Emmen	1 March 2018 - 1 October 2018
Nederland	Participatie van jongeren bij de ontwikkeling van het armoedebeleid in de gemeentes Aalsmeer en Amstelveen d.m.v. het Speaking Minds programma.	€ 16.770	Gemeente Aalsmeer en Amstelveen	1 February 2018 - 1 September 2018
Nederland	Participatie van jongeren bij de ontwikkeling van het armoedebeleid in de gemeente Meerssen d.m.v. het Speaking Minds programma.	€ 17.258	Gemeente Meerssen	1 december 2018 - 31 mei 2019
Nederland	Participatie van jongeren bij de ontwikkeling van het armoedebeleid in de gemeente Weert d.m.v. het Speaking Minds programma.	€ 17.170	Gemeente Weert	1 November 2018 - 30 April 2019
Nederland	Participatie van jongeren bij de ontwikkeling van het armoedebeleid in de BUCH-gemeenten d.m.v. het Speaking Minds programma.	€ 13.216	BUCH-gemeenten	1 November 2018 - 30 April 2019
Nederland	Participatie van jongeren bij de ontwikkeling van het armoedebeleid in de gemeentes Kerkrade en Heerlen d.m.v. het Speaking Minds programma.	€ 5.542	Gemeente Kerkrade/Heerlen	1 November 2018 – 30 april 2019





Land	Projectbeschrijving	Budget	Financier	Looptijd
INNOVATIE VAN NOODHULP				
Wereldwijd	In samenwerking met Stichting Vluchteling: de ontwikkeling van een tool voor systematische kostenanalyse (SCAN) die ingaat op de dringende behoefte om gegevens over kosteneffectiviteit sneller en rigouzeuzer dan ooit tevoren te maken, zodat humanitaire actoren zelfverzekerd strategieën kunnen identificeren die de meest levensreddende hulp oplevert binnen beperkte budgetten.	€ 131.116	Ministerie van Buitenlandse Zaken - Dutch Relief Alliance	1 november 1 2018 - 31 oktober 2019
Wereldwijd	Onderzoek naar levensvatbaarheid van een online platform voor cash transacties.	€ 24.000	Ministerie van Buitenlandse Zaken	12 februari 2018 - 30 april 2018
Libanon	Onderzoek in opdracht van het Ministerie van Buitenlandse Zaken naar de haalbaarheid van een nieuw 'cash transfer' systeem voor vluchtelingen	€ 32.100	Ministerie van Buitenlandse Zaken	1 november 2017 - 31 januari 2018

Land	Projectbeschrijving	Budget	Financier	Looptijd
OVERIG				
Armenië	Bijdrage van Save the Children Nederland aan programma van Save the Children Zwitserland in Armenië.	€ 25.000	Onze donateurs	1 februari 2017 - 31 januari 2020
Save the Children Advocacy kantoor in Brussel	Bijdrage aan het Lobby en Advocacy kantoor in Brussel t.b.v. Beleidsbeïnvloeding in het Europese parlement.	€ 7.715	Onze donateurs	1 januari 2018 - 31 December 2018
Wereldwijd	Nederlandse bijdrage aan de wereldwijde programma's dankzij de Soft Toys campagne van IKEA	€ 59.193	IKEA	1 januari 2018 - 31 December 2020
India	Landscaping Study E&Y	€ 25.000	Onze donateurs	1 maart 2018 - 31 december 2018



DUTCH
RELIEF
ALLIANCE



TeamUp

Samen met WarChild en UNICEF helpen we gevluchte kinderen in Nederland trauma's te verwerken met behulp van sport en spel activiteiten. Op die manier kunnen zij hun ervaringen delen en zich aanpassen aan hun nieuwe situatie. Inmiddels is het TeamUp programma uitgebreid naar o.a. Oeganda en de Palestijnse Gebieden.

Speaking Minds

Samen met partners Defence for Children en Stimulanzz brengen we de dialoog tot stand tussen kwetsbare jongeren en beleidsmakers binnen gemeentes over het armoede- en schuldenbeleid.

MTBA

Samen met Oxfam, Simavi en PopCouncil werken we samen in de More Than Brides Alliance. Met steun van het ministerie van Buitenlandse Zaken dringen we het aantal kindhuwelijken terug in India, Pakistan, Niger en Malawi.

Dutch Relief Alliance

Save the Children is een van de 16 leden van de Dutch Relief Alliance. Samen bieden we -met steun van het ministerie van Buitenlandse Zaken- effectieve en snelle hulp bij rampen en conflicten.

4. COMMUNICATIE



Muhsen (7),
vluchteling in Jordanië,
geboren in Syrië

4.1 COMMUNICATIE

Communicatie is onderdeel van onze statutaire **doelstelling** en richt zich op

- Het onder de aandacht brengen van ons werk bij het Nederlandse publiek
- Het betrekken van het publiek bij onze hulp aan kinderen
- Het geven van actuele voorlichting over de noodsituatie van kinderen in de wereld en de resultaten die we bereiken

Zodat we financiële steun krijgen vanuit het Nederlandse publiek en mensen onze boodschap verder verspreiden.

Onze communicatieboodschap en –middelen worden ontwikkeld voor bestaande donateurs, major accounts, allianties, politieke stakeholders, onze interne organisatie en de Nationale Postcode Loterij.



De Nationale Postcodeloterij

Sinds 2002 mag Save the Children zich rekenen tot beneficiant van de Nationale Postcode Loterij. We houden de spelers van de Postcode Loterij via onze eigen communicatie regelmatig op de hoogte van ons werk voor kinderen dat wij dankzij hun steun kunnen doen. In 2018 ontvingen we 2,4 miljoen euro voor het extra project 'Toegang tot een beter leven' voor straatkinderen in India. Dankzij deze bijdrage krijgen 200.000 straatkinderen een identiteitskaart en toegang tot sociale voorzieningen zoals medische zorg, pleegzorg en onderwijs. We besteedden aandacht aan dit project in o.a. Koffietijd, RTL 5 Uur Live en onze digitale nieuwsbrief.





4.2 ZICHTBAARHEID

Media

Save the Children had de doelstelling in 2018 voor 110 miljoen contactmomenten via vrije publiciteit te zorgen. Het radio- en online-bereik werden hierin niet meegenomen: het ging alleen om kranten, tijdschriften en televisie.

MEDIARESULTATEN

	2015	2016	2017	2018
Contactmomenten	43,3 miljoen	95 miljoen	100,7 miljoen	92,8 miljoen
Aantal artikelen in kranten en tijdschriften	1.443	1.775	1.793	3.071
Aantal televisie- en radio-momenten	-	146	304	3.385
Mediawaarde in euro's	3,1 miljoen	5 miljoen	4,1 miljoen	4,1 miljoen

In 2018 konden we bovendien ons online media bereik voor het eerst meten: we bereikten via online media ruim 528 miljoen contactmomenten. In 2018 hebben we meer de focus gelegd op kwalitatief bereik van mensen met inhoudelijke artikelen en online mediabereik. Hierdoor is de doelstelling t.a.v. offline media weliswaar niet volledig behaald, maar is de kwaliteit van het mediabereik wel gestegen.

De meeste aandacht in de media ging uit naar:

- De oorlog in Jemen
- (Seksuele) misstanden in de hulpsector
- Foute Kersttruiendag, de jaarlijkse wereldwijde actiedag voor kinderen in nood
- De aanslag op ons kantoor in Afghanistan
- De oorlog in Syrië (met name de situatie in Oost Ghouta)
- Het TeamUp programma voor kinderen in AZC's
- De uitzetting van kinderen naar Afghanistan
- Het Speaking Minds programma voor kinderen die opgroeien in armoede in Nederland
- De aardbeving en tsunami op Sulawesi

Online communicatie

Voor online communicatie richt de doelstelling zich behalve op zichtbaarheid met name op interactie met onze supporters en het algemeen publiek. In het afgelopen jaar kwam Save the Children ruim 435 miljoen keer voorbij in de tijdslijn van mensen op Facebook of in de zoekresultaten van Google.

De interactie met het publiek in onze online communicatie steeg aanzienlijk: ruim 21.000 mensen tekenden in 2018 een petitie (een stijging van 400%) en 1.500 mensen schreven zich in voor onze digitale nieuwsbrief, zodat we hen structureel op de hoogte kunnen houden van ons werk en de nood van kinderen.

ONLINE COMMUNICATIE

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Bezoekers website	112.570	180.005	208.086	240.539	368.142	388.648
Likes op Facebook	3.214	4.912	12.498	33.160	60.353	62.389
Volgers op Twitter	1.850	2.650	3.272	4.340	5.224	5.774

Onze meest succesvolle online berichten van 2018

9 april 2018:



19 juni 2018:



31 mei 2018:



24 januari 2018:



5. FONDSSENWERVING



Noor (7),
vluchteling in Jordanië,
geboren in Syrië



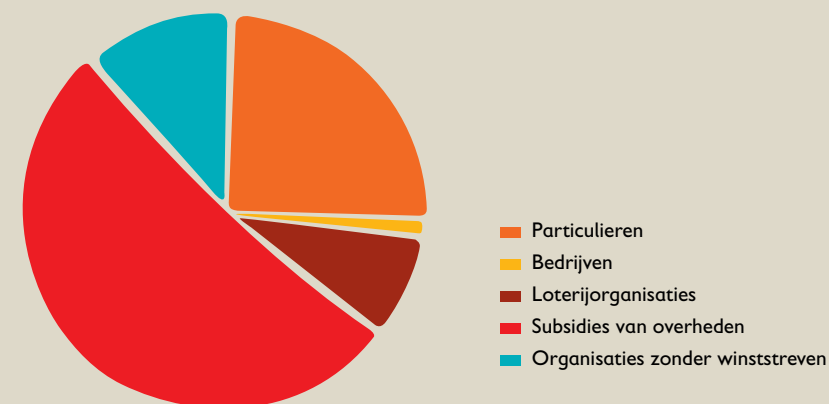
5 FONDSSENWERVING

Zonder geld kunnen we geen kinderen helpen. Daarom werft Save the Children actief fondsen bij

- **institutionele donoren**
- **particulieren**
- **bedrijven, fondsen en stichtingen**

Daarnaast zijn we begunstigde van de Nationale Postcode loterij en maken we deel uit van de Dutch Relief Alliance (DRA) en de Samenwerkende Hulporganisaties (Giro555).

Baten 2018



Spelregels

- Save the Children gaat zorgvuldig om met elke euro om zoveel mogelijk kinderen te kunnen helpen. De verhouding tussen de bestedingen aan de doelstellingen, wervingskosten en kosten beheer en administratie dient redelijk en uitlegbaar te zijn. Conform de nieuwe norm dient het percentage van de doelbesteding als percentage van de totale lasten -gerekend over de afgelopen 3 jaar- minimaal 70% te bedragen en dient dit percentage niet aanzienlijk af te wijken van vergelijkbare organisaties in dezelfde periode.
- Als lid van de branchevereniging voor dialoogmarketing DDMA houden we ons aan al haar gedragscodes en beschikken we over het Privacy waarborg keurmerk; we werken alleen met partijen die Postfilter en het Bel-me-niet register in acht nemen.

5.1 INSTITUTIONELE DONOREN

VIER INSTITUTIONELE DONOREN FINANCIEREN EEN GROOT DEEL VAN ONZE HULPPROGRAMMA'S

MINISTERIE VAN BUITENLANDSE ZAKEN

Het Ministerie van Buitenlandse Zaken financierde in 2018

- **De Directie Sociale Ontwikkeling en de Directie Gezondheid en Aids**

Financierde onze hulp aan kinderen in India, Malawi, Niger en Pakistan gericht op het tegengaan van kind huwelijken, uitgevoerd in partnerschap met Oxfam Novib, Simavi en Population Council.

- **De Directie Stabiliteit en Humanitaire Hulp**

Save the Children was in 2015 de grondlegger van een samenwerkingsverband met 16 andere Nederlandse noodhulporganisaties en het Ministerie van Buitenlandse Zaken. De Dutch Relief Alliance die hiermee ontstond, ontving in de eerste subsidieperiode 2015-2017 € 200 miljoen van het ministerie voor humanitaire hulp in acute noodsituaties. Voor de nieuwe strategische periode 2018-2021 is € 250 miljoen beschikbaar gesteld, waarvan € 60 miljoen is besteed in 2018. De samenwerking draagt eraan bij dat het geld voor noodhulp sneller, efficiënter en effectiever kan worden besteed. In 2018 heeft Save the Children in dit kader voor € 6,27 miljoen aan hulp kunnen bieden in Indonesië, Jemen, Nigeria, Oekraïne, Somalië, Syrië en Zuid-Soedan.

- **Ambassades**

Dankzij de steun van ambassades kunnen we meisjes en vrouwen in China en Nigeria beschermen tegen uitbuiting en geweld. En verbeteren we de reproductieve gezondheidszorg, waardoor jongeren, migranten, werkers en hun cliënten beter beschermd zijn tegen o.a. HIV, in Lesotho, Malawi, Mozambique, Zuid-Afrika en Zambia in partnerschap met het IOM en WSPH.

DG DEVCO



Houdt zich bezig met structurele hulpverlening buiten de Europese Unie en financiert ook anderen die dat doen

Save the Children kon in 2018 met geld van DG DEVCO in Laos de voedselzekerheid vergroten en de voeding verbeteren voor arme plattelandsgezinnen van jongvolwassen meisjes, zwangere en lacterende vrouwen en kinderen jonger dan 5 jaar op het platteland. Daarnaast werkten we met steun van DG DEVCO aan gezondheidszorg, economische ontwikkeling van jongeren, seksuele gezondheidszorg en rechten en onderwijs in Mali, Oeganda, Armenië, Georgië, Oekraïne, China, Ethiopië en Thailand.

ECHO



Biedt assistentie bij noodsituaties als natuurrampen en gewapende conflicten buiten de Europese Unie en financiert ook anderen die dat doen

In 2018 konden we dankzij ECHO kinderen helpen met onderwijs, medische zorg en voedselzekerheid in Afghanistan en Oeganda. En we kunnen onze hulp aan slachtoffers van seksueel geweld verbeteren dankzij een door ECHO gefinancierd onderzoek.

NEDERLANDSE GEMEENTES

Maken gebruik van het Speaking Minds programma om jongeren te betrekken bij de vormgeving van het armoedebeleid in hun gemeente



5.2 PARTICULIEREN

Steun van het Nederlands publiek

In de afgelopen 3 jaar groeide het aantal particuliere donateurs van 60.000 naar 160.000. Een enorme prestatie die ons de mogelijkheid biedt om meer kinderen bij te staan met noodhulp en structurele oplossingen. Dit komt omdat er de laatste jaren meer aandacht is in de media en omdat de communicatie met (potentiële) donateurs is geïntensiveerd.

Communicatie met donateurs

Save the Children hecht veel waarde aan het continue betrekken van onze donateurs bij de impact op kinderen en houden hen op verschillende manieren op de hoogte van de resultaten van hun donaties. We hebben dat in 2018 voornamelijk via e-mail en social media gedaan. Vorig jaar hebben we enkele mailingen gestuurd, maar geen donateursblad vanuit kosten besparing. In 2019 gaan we onderzoeken waar donateurs behoefte aan hebben om beter op de hoogte gehouden te worden van ons werk en de impact op kinderen.

Daarnaast hebben we meer informatie uitgezonden via televisie. We zien dat dat een redelijk kosten effectieve manier is om veel mensen te bereiken. Daarnaast bleven we potentiële donateurs aanspreken via wervingsteams op straat en aan de deur, maar in mindere mate dan de afgelopen twee jaar. We blijven zoeken naar de meest betaalbare en efficiënte manieren om potentiële en bestaande donateurs te benaderen.



Foute Kersttruiendag

14 december: Foute Kersttruiendag

Kerst is een magische tijd met twinkelende lampjes, kerstballen, sneeuwpoppen, engelenhaar en slingers. En op 14 december kwam dat allemaal samen - op een trui. Op Save the Children's Foute Kersttruiendag trokken duizenden mensen overal in Nederland hun foutste kersttrui aan en zamelde geld in voor kinderen in Nood. In totaal werd er ruim €200.000,- euro opgehaald. Daarmee kunnen

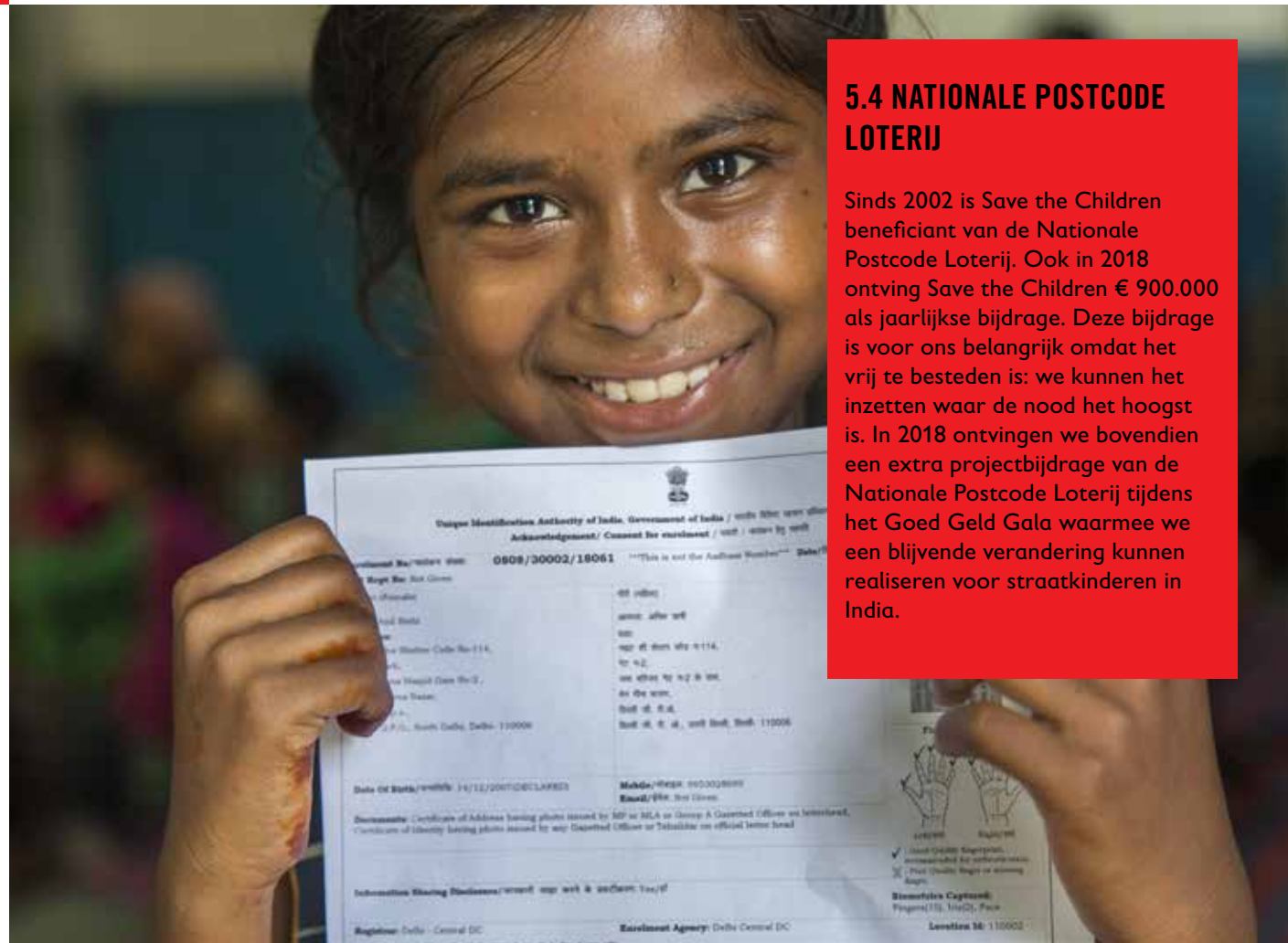
wij tienduizenden kinderen in bijvoorbeeld Syrië, Jemen en Zuid-Soedan voorzien van warme kleding, dekens, eten of een veilige plek. In het door oorlog verscheurde Jemen zetten onze hulpverleners zich dag in, dag uit in om levens te redden. We screenen en behandelen ondervoede kinderen, delen voedselbonnen en -pakketten uit en vaccineren zo veel mogelijk kinderen om hen te beschermen tegen difterie.

5.3 SAMENWERKEN MET BEDRIJVEN, FONDSSEN EN STICHTINGEN

Partnerschappen met bedrijven, fondsen en stichtingen zijn voor Save the Children van groot belang. De impact die deze – vaak duurzame – samenwerkingsvormen hebben op het leven en de toekomst van kinderen waar ook ter wereld is ongelooflijk groot. Onze partners stellen geld, materialen en diensten ter beschikking waarmee Save the Children zelfs de meest moeilijk bereikbare kinderen kan helpen. Samen het verschil maken, helpt bovendien onze naamsbekendheid te vergroten en ons imago te versterken – nationaal en internationaal.

Maar we zijn ook scherp op de samenwerkingsverbanden en voeren een 'due diligence' uit om zorgvuldig te checken op beleid en bedrijfsvoering van onze partners voordat we de krachten bundelen. Zo hebben we bijvoorbeeld afscheid genomen van het internationale bedrijf Reckitt Benckiser na hun acquisitie van Mead Johnson, een bedrijf die o.a. poedermelk voor baby's produceert en verkoopt als alternatief voor borstvoeding, tegen het advies van de Wereld Gezondheid Organisatie in.

In 2018 droegen aan ons werk voor kinderen tientallen bedrijven, fondsen en stichtingen bij. Save the Children heeft geïnvesteerd in het verder leggen van een gedegen basis, die goed geschikt is gebleken voor de versteviging en uitbouw van structurele samenwerkingsverbanden met partners. Zo zorgen wij er samen voor dat de impact op kinderen zo groot mogelijk is!



5.4 NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

Sinds 2002 is Save the Children beneficiant van de Nationale Postcode Loterij. Ook in 2018 ontving Save the Children € 900.000 als jaarlijkse bijdrage. Deze bijdrage is voor ons belangrijk omdat het vrij te besteden is: we kunnen het inzetten waar de nood het hoogst is. In 2018 ontvingen we bovendien een extra projectbijdrage van de Nationale Postcode Loterij tijdens het Goed Geld Gala waarmee we een blijvende verandering kunnen realiseren voor straatkinderen in India.

5.4 STRATEGIE FONDSSENWERVING 2018 EN VERDER

Onze wereldwijde organisatie wil de komende 15 jaar 'drie doorbraken' helpen creëren.

- **niet één kind sterft voor het vijfde levensjaar door oorzaken die te voorkomen zijn**
- **alle kinderen krijgen goed onderwijs**
- **geweld tegen kinderen wordt nergens ter wereld getolereerd**

We zetten daarom in op

- een snelle stijging van donateurs en de particuliere inkomsten
- het 'boeien en binden' van donateurs ter vergroting van hun loyaliteit en geefbereidheid
- de werving van meer vrij besteedbare middelen om kinderen in de grootste nood altijd te kunnen helpen
- gespreide fondsenwerving via meer kanalen – zoals adverteren op sociale media

6. LOBBY & ADVOCACY



Radwan (7),
vluchteling in Jordanië,
geboren in Syrië

Save the Children komt op voor de belangen en rechten van kinderen wereldwijd. Onze lobby en advocacy activiteiten richten zich op het beïnvloeden van beleid en wetgeving bij overheden – in binnen- en buitenland. Zo onderhouden we in Nederland direct contact met ambtenaren, parlementariërs, kabinetsleden, bedrijven en adviesorganen. Ook proberen we invloed uit te oefenen op beleid door onze standpunten publiekelijk kenbaar te maken, maatschappelijk bewustzijn over kinderrechten te creëren en ervoor te zorgen dat de stem van kinderen wordt gehoord.

6.1 LOBBYMETHODEN

Save the Children probeert beleids- en (politieke) besluitvorming onder meer te beïnvloeden door

- Het schrijven van lobbybrieven en het voeren van gesprekken met politici, bedrijven, adviesorganen ambtenaren
- Het leveren van informatie aan politici ten behoeve van het politieke debat
- Het aanbieden van petitie aan bewindslieden en Kamerleden
- Het organiseren van expertmeetings en panelgesprekken
- Het deelnemen aan rondetafelgesprekken en hoorzittingen
- Het schrijven van opinieartikelen
- Het deelnemen aan onderhandelingen die leiden tot convenanten op het gebied van (internationaal) maatschappelijk verantwoord ondernemen, alsmede het deelnemen aan bijeenkomsten ten behoeve van de implementatie van deze convenanten.
- Het attenderen en adviseren van bedrijven op het gebied van Child Rights and Business Principles
- Het organiseren van (ludieke) acties om – al dan niet via de media – druk op beleids- en (politieke) besluitvorming te zetten.



Hierbij betrekken we zoveel mogelijk kinderen en jongeren zelf: zij zijn prima in staat oplossingen aan te dragen voor problemen.



Onze lobby is succesvol als ze leidt tot

- prioritering van kinderen in beleid en convenanten
- wets- en beleidswijzigingen ten gunste van kinderen
- extra (overheids-)financiering voor kinderen



WAARMEE UITEINDELIJK WORDT BIJGEDRAGEN AAN ONZE STRATEGISCHE AMBITIES VOOR 2030

6.2 LOBBYTHEMA'S EN RESULTATEN

In 2018 voerde Save the Children Nederland intensief lobby op diverse onderwerpen.

2018 was het jaar waarin de nieuwe nota “Investeren in perspectief” van de minister voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking verscheen. Save the Children heeft met haar lobby volop ingezet op beleid en een nota waarin kinderen prioriteit zijn, hun rechten stevig zijn verankerd en waarvoor voldoende financiering wordt uitgetrokken. Hiervoor hebben we meegedaan aan de consultatieronde, diverse gesprekken gevoerd op het ministerie en brieven geschreven. En met succes: kinderen en hun recht op leren, overleven en bescherming komen volop aan bod in de nota.

van het totale budget voor ontwikkelingssamenwerking ('ODA-budget') terwijl we volgens berekeningen van de Wereldbank minimaal 2,8% van het totale ODA-budget moeten besteden om onze fair share te behalen in 2021. De ambities van de Nederlandse regering staan dan ook niet in lijn met het toenemende aantal kinderen dat dreigt te sterven ten gevolge van honger. Zonder méér te investeren in ondervoeding kan SDG2 (het uitbannen van honger in 2030) onmogelijk gehaald worden. We riepen de Nederlandse regering daarom in 2018 op om méér te doen in de strijd tegen ondervoeding. Dit deden we onder meer door de organisatie van een nutrition diner in aanwezigheid van onze beschermvrouw

HKH prinses Viktória en vertegenwoordigers uit het bedrijfsleven. Daarnaast hebben we bij de begrotingsbehandeling Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking gepleit voor een structurele verhoging van het budget tegen ondervoeding en het centraal stellen van SDG2 (Einde aan honger) in het Nederlandse beleid. Dit resulteerde in de indiening van een amendement dat helaas geen meerderheid verkreeg. Als lid van de Netherlands Working Group on Nutrition (NWGN) benadrukten we tevens de verantwoordelijkheid van het bedrijfsleven en de noodzaak van inzet op publiek-private partnerschappen.

Hoorzitting Tweede Kamer over beleidsnota “Investeren in perspectief”

Hoorzitting Tweede Kamer over beleidsnota “Investeren in perspectief”

Save the Children heeft op uitnodiging van de Tweede Kamer op 20 juni deelgenomen aan de hoorzitting over de nieuwe beleidsnota. Het hoofd van de afdeling Lobby & Advocacy hield daar een pleidooi voor het stoppen van de oorlog tegen kinderen en het belang van het investeren in onderwijs en het tegengaan van ondervoeding.

Ondervoeding

Wereldwijd hebben 821 miljoen mensen te weinig te eten – dat zijn één op de negen mensen - en vooral voor kinderen heeft dat desastreuze gevolgen. Een kwart van de kinderen jonger dan 5 jaar is ondervoed: Per jaar sterven 3,1 miljoen kinderen aan de gevolgen van ondervoeding. Zo eist ondervoeding meer slachtoffers dan TBC, HIV/AIDS en malaria samen. De gevolgen van ondervoeding voor kinderen zijn schokkend. Zowel de fysieke ontwikkeling als de ontwikkeling van de hersenen blijft achter en dat proces is in veel gevallen onomkeerbaar. Hoewel voedselzekerheid en daarbinnen het uitbannen van ondervoeding- (in naam) een prioriteit is van de Nederlandse overheid, werd in 2018 bezuinigd op het budget voor het uitbannen van ondervoeding. Het overgebleven budget bedraagt zo'n 1%



Kinderen in conflictsituaties

Wereldwijd woont 1 op de 5 kinderen in een gebied waar oorlog of conflict heerst. In totaal leven 420 miljoen kinderen in landen waar geweld plaatsvindt: twee keer zoveel als 20 jaar geleden. Deze kinderen hebben vaak geen toegang tot medische zorg, onderwijs of humanitaire hulp. Hun scholen zijn vaker militair doelwit of worden gebruikt als wapenopslagplaats. Kinderen die in conflictgebieden wonen, lopen meer dan ooit het risico slachtoffer te worden van zware mensenrechtenschendingen zoals moord, verminking, seksueel geweld en ontvoering. Save the Children riep in 2018 alle actoren met invloed op de levens van kinderen, waaronder regeringen, strijdende partijen, de Verenigde Naties- en Europese Unie, op actie te ondernemen voor betere bescherming van kinderen. Zo vroegen we in de Tweede Kamer aandacht voor het uitbannen van de inzet van honger als oorlogswapen, specifiek in conflicten in Jemen en Zuid-Soedan. We vroegen om naleving van het internationaal humanitair recht, het aansprakelijk stellen van daders en het zorgen voor voldoende fondsen voor mentale en psychosociale steun aan kinderen die conflict hebben doorleefd. We vroegen de Nederlandse regering specifiek om aandacht voor bescherming van scholen en universiteiten middels de training van militairen en aanscherping van het wapenexportbeleid. Dit heeft onder andere geresulteerd in het uitbreiden van een zeer restrictief wapenexportbeleid naar de Verenigde Arabische Emiraten en Egypte.

Noodhulp

Wereldwijd hadden in 2018 ruim 135 miljoen mensen humanitaire hulp nodig. Een aantal dat ten opzichte van vorig jaar wederom is gestegen. Meer financiering dan ooit tevoren (22,5 miljard euro in 2018 volgens de VN) is nodig om hen te kunnen helpen. Save the Children, als lid van de Dutch Relief Alliance (DRA), een uniek en innovatief mechanisme om snel en efficiënt noodhulp te verlenen, deed samen met politici een klemmend beroep op de Nederlandse regering om te blijven investeren in doeltreffende humanitaire actie om tijdig voldoende hulp bij de mensen in nood te krijgen. Met succes: de regering kondigde in 2018 aan structureel 10 miljoen euro extra uit te trekken voor humanitaire innovatie.



Het tijdelijke lidmaatschap van de Nederlandse overheid van de VN-Veiligheidsraad bood in 2018 diverse kansen om aandacht te vragen voor crises wereldwijd. Zo vroeg minister Blok (Buitenlandse Zaken) met behulp van een foto van de 7-jarige Nour uit de fotoserie 'Seven' van Chris de Bode, aandacht voor het conflict in Syrië en benadrukte daarbij de rol van Save the Children in het bieden van voldoende hulp. Met gebruik van opinië artikelen riepen we de Nederlandse regering op zich te blijven inzetten voor kinderen in Jemen, juist toen hun actieve rol in de VN-

Veiligheidsraad onder druk kwam te staan. Ook riep Save the Children op om de daders van de massamoorden in Myanmar voor het Internationaal Gerechtshof te brengen. In de samenwerking met het Platform Humanitaire Actie vroeg Save the Children aandacht voor het opvolgen van de Grand Bargain afspraken, riep op tot acties om de humanitaire noden op de lange termijn te verminderen en om de kloof tussen de humanitaire hulpverlening en structurele hulp effectiever te overbruggen.

Seksuele en reproductieve gezondheidsrechten (SRGR)

Seksuele en reproductieve rechten gaan bijvoorbeeld over toegang tot voorbehoedsmiddelen of aidsremmers, goede moeder- en kindzorg en bescherming tegen seksueel geweld. We vroegen de regering om SRGR en investeringen in cross-sectorale programma's t.b.v. kind huwelijken hoog op de politieke agenda te houden. Onze succesvolle lobby heeft geleid tot de aanname van een additionele investering van 7 miljoen euro in programma's tegen kind huwelijken. Als partner van de More Than Brides Alliance boden we ondersteuning in 5 landen om lobbystrategieën tegen kind huwelijken vorm te geven. Save the Children is actief lid van de Girls Not Brides advocacy werkgroep in Nederland. We droegen bij aan de beleidsbeïnvloeding n.a.v. de beleidsbrief van minister Kaag (Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking) en de ondersteuning van een motie. Dit leidde tot een motie om kindhuwelijken te zien als een van de belangrijkste problemen van vrouwen en meisjes in een humanitaire context en een oproep tot een geïntegreerde aanpak van weerbaarheid en preventie tegen seksuele uitbuiting. Onze actieve rol in de werkgroep biedt bovendien de mogelijkheid om van elkaar te leren en om 'best practices' uit te wisselen.

Armoede onder kinderen in Nederland

In ons land groeien 292.000 kinderen op in een arm gezin. Van deze kinderen groeien er 117.000 op in een gezin met een langdurig laag inkomen (tenminste vier jaar achter elkaar). Ondanks de economische vooruitgang de afgelopen jaren is het aantal kinderen in langdurige armoede nauwelijks gedaald. De gevolgen hiervan zijn groot en langdurig. In 2018 bleef Save the Children aandacht vragen voor dit onderwerp. In maart hebben we met de campagne 'Je ziet het niet, maar het is er wel' gemeenten opgeroepen om armoede onder kinderen tegen te gaan. Als felicitatie met de installatie van de nieuwe gemeenteraad, ontvingen alle gemeenten een (digitale of echte) taart, waarop 5 actiepunten stonden ter bestrijding van armoede onder kinderen. De bijbehorende oproep aan de gemeente(raad) was om deze 5 actiepunten op te nemen in het coalitieakkoord. In sommige gemeenten werden de taarten uitgedeeld door jongerenambassadeurs van ons programma Speaking Minds. De actie leverde veel media-aandacht op,

met o.a. een item in Hart van Nederland. Momenteel werken we aan de opvolging hiervan. Daarnaast pleitten we voor het zelfstandig recht van kinderen op sociale zekerheid, hebben we input geleverd voor verschillende debatten over dit onderwerp in de Tweede Kamer, en publiceerden we een opiniestuk hierover op sociaalweb, een platform in het sociaal domein. Tot slot brachten we organisaties werkzaam op dit terrein samen tijdens de ronde tafel over armoede onder kinderen die we eind 2018 organiseerden in het kader van de rapportage aan het VN Kinderrechtencomité.

Kinderrechten en Bedrijven

Waar voorheen kinderrechten met name werden gezien als een verantwoordelijkheid van overheden, wordt inmiddels, met name na de acceptatie van de UN Guiding Principles on Business and Human Rights en de OECD Guidelines on Business and Human Rights, breed erkend dat ook bedrijven een verantwoordelijkheid hebben om schendingen van mensen- en kinderrechten in hun bedrijfsketen te voorkomen c.q. te mitigeren. Het Nederlandse ministerie van Buitenlandse Zaken heeft ingezet op diverse zogeheten IMVO-convenanten, waarbij per sector in samenwerking met NGO's en de overheid zelf wordt gewerkt aan een goede invulling van deze verantwoordelijkheid van bedrijven. Save the Children Nederland heeft strategisch gekozen voor deelname aan de (onderhandelingen en implementatie

van de) convenanten met de financiële sector, namelijk het Bankenconvenant, Verzekeringsconvenant en het Convenant Pensioenfondsen. De financiële sector heeft via haar portfolio een grote invloed op het voorkomen van mensen- en kinderrechtenschendingen in ketens van bedrijven en kan tegelijkertijd een positieve impact creëren in de verduurzaming van deze ketens. Wij bieden in de genoemde convenanten onze expertise aan op diverse thema's zoals kinderrechten in de cacao-, goud- en de palmolie sector. En we hebben het thema kinderrechten in relatie tot klimaatverandering op de agenda geplaatst.

Kinderarbeid

Wereldwijd werken naar schatting 152 miljoen kinderen, vaak onder slechte omstandigheden. Save the Children wil dat kinderarbeid wordt gesignaleerd en beëindigd en dat deze kinderen in samenwerking met de overheid en de lokale gemeenschap de kans krijgen om onderwijs te volgen. Save the Children heeft expertise opgebouwd met projecten in diverse landen die zich richten op het aanpakken van de oorzaken van kinderarbeid. In samenwerking met Stop Kinderarbeid en Unicef hebben wij in 2018 een succesvolle lobby gedaan voor extra financiering hiervoor. Doelstelling is om in zes landen in diverse werelddelen meerjarige projecten op te zetten, gericht op het duurzaam oplossen van kinderarbeid.



Onderwijs

Volgens de laatste cijfers gaan 262 miljoen kinderen en jongeren niet naar school: bijna 1 op de 5 van de wereldbevolking. Gelukkig heeft- mede door onze lobby- het thema onderwijs weer een belangrijke plaats in het Nederlandse beleid voor ontwikkelingssamenwerking gekregen. Onze lobbyactiviteiten voor een Nederlandse financiële bijdrage aan het Global Partnership for Education (GPE) waren zeer succesvol: voor de periode 2018-2022 zegde de Nederlandse overheid een bedrag toe van €100 miljoen. Hiermee wordt gezorgd dat zoveel mogelijk kinderen een basisopleiding van goede kwaliteit krijgen, waarbij prioriteit wordt gegeven aan de allerarmsten, meest kwetsbaren en degenen die wonen in landen die worden getroffen door fragiliteit en conflicten. Binnen de onderwijscoalitie GCE-NL vervulden we een actieve rol en samen vroegen we aandacht voor het thema onderwijs. Ook organiseerden we verschillende bijeenkomsten, waaronder een consultatiebijeenkomst voor het brede maatschappelijk middenveld en een workshop over onderwijs tijdens het SDG charter in het KIT Tropeninstituut. Tot slot deelden we de rapporten 'Hear it From the Teachers' en 'Time to act: A costed plan to deliver quality education to every last refugee child'

en andere relevante informatie van Save the Children met het ministerie en hebben input geleverd voor verschillende debatten over dit onderwerp in de Tweede Kamer.

Migratie

Hoewel de migratie naar Europa de afgelopen jaren is afgenomen, komen er nog steeds vluchtelingen en migranten, inclusief kinderen, aan in Westerse landen via gevaarlijke routes. Save the Children blijft zowel in de Nederlandse politiek als in internationaal verband aandringen op de ontwikkeling en uitvoering van kindvriendelijke procedures en omstandigheden. We boden rapporten aan over de situatie van kinderen aan de grenzen van Europa, vroegen het Nederlandse publiek om petities te tekenen – o.a. tegen de scheiding van kinderen aan de grenzen van Amerika-, bezochten met Kamerleden onze programma's in Jordanië en nodigden Kamer- en Senaatsleden uit voor evenementen rond de Marrakech Conferentie. We boden staatssecretaris Halbers een vliegticket aan naar Afghanistan, in navolging van zijn besluit om het land tot veilige bestemming te betitelen. In onze lobby voor betere omstandigheden zochten we veelvuldig de samenwerking op met andere organisaties. Zo sloten we ons aan bij de Werkgroep Kind in AZC

waarin we een bijdrage leverden aan de verbetering van leefomstandigheden van kinderen in asielzoekerscentra en gezinslocaties.

Duurzame ontwikkelingsdoelen

Save the Children mengde zich ook in het debat over de duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG'S) en de inspanningen die nodig zijn om die te behalen: omdat ze gaan over de toekomst, dringen wij er sterk op aan kinderen centraal te zetten.



7. ORGANISATIE



Amer (7),
vluchteling in Jordanië,
geboren in Syrië

7.1 INTERNATIONALE STRUCTUUR

Save the Children Nederland maakt deel uit van de grootste onafhankelijke kinderrechtenorganisatie ter wereld, die bestaat uit

29 NATIONALE LEDEN

De nationale leden van Save the Children

- zijn samen actief in meer dan 120 landen
- voeren vaak ook hulpprogramma's uit voor kinderen in eigen land
- werven fondsen en voeren campagnes om de leefomstandigheden van kinderen wereldwijd te verbeteren



Grenzeloze hulp

16 leden van Save the Children bieden (ook) hulp buiten de eigen landsgrenzen. De overige 13 werven fondsen voor alleen programma's in eigen land – waarvoor ze ook financiën krijgen van de andere 16. Nederland behoort tot de groep van 16 en ondersteunt bijvoorbeeld Save the Children India bij het waarborgen van de rechten van 'hun' kinderen.

SAVE THE CHILDREN ASSOCIATION

De leden voeren een zelfstandig beleid waarover ze verantwoording afleggen in eigen land en aan de

Save the Children Association

Dit is de vereniging (Association) van alle 29 leden, gevestigd te Genève. Via de Association bundelen de leden hun krachten zodat Save the Children

- een sterke partner is van overheden, multilaterale organisaties en donoren
- een grote bijdrage kan leveren in noodsituaties, aan de ontwikkelingsagenda en de beïnvloeding van (inter)nationaal beleid ten gunste van kinderen
- werkzaamheden optimaal onderling kan verdelen, zodat leden bijdragen op terreinen waar ze sterk zijn

SAVE THE CHILDREN INTERNATIONAL

Op de algemene ledenvergadering van de vereniging, de Members Meeting, komen de leden elk jaar bijeen om zich te buigen over overkoepelende zaken als de internationale jaarstukken of de wereldwijde strategie. In 2011 besloten ze tot de oprichting van:

Save the Children International

Dit is de uitvoeringsorganisatie van de Association, met

- een hoofdkantoor in Londen
- landenkantoren in 61 landen
- vijf regiokantoren
- vier kantoren voor lobby en advocacy
- lokale partners in 15 landen

Save the Children International is de belangrijkste uitvoerder van de internationale hulpprogramma's van de leden. Daarnaast verzorgen de medewerkers onze wereldwijde campagnes, lobby en advocacy, voorlichting en content.

Dankzij het uitgebreide netwerk van kantoren van Save the Children International zijn leden als Save the Children Nederland in staat om kinderen over de hele wereld te bereiken.

Eén internationaal bestuur

- is verantwoordelijk voor Save the Children international en de Save the Children Association
- houdt geen direct, maar wel formeel toezicht op het werk van de nationale leden van Save the Children
- telt 14 leden, die geen salaris ontvangen en steeds worden benoemd voor een periode van drie jaar, met een maximum van negen jaar

Het bestuur bestaat uit

- 9 bestuursleden voorgedragen door de leden die meer dan acht procent leveren van het inkomen van alle leden bij elkaar
- 3 bestuursleden voorgedragen door de kleine en middelgrote leden, zoals Save the Children Nederland
- 2 bestuursleden voorgedragen door de 12 al gekozen bestuurders

7.2 INTERNATIONALE VERSLAGLEGGING

De Save the Children Association ontvangt elk jaar de inkomsten- en uitgavenrapportages van de afzonderlijke leden en Save the Children International. Hierover publiceert de Association het global accountability report.

De jaarstukken van de Association worden op de leden vergadering goedgekeurd. In 2018 was deze in Hong Kong en volgend jaar in het Verenigd Koninkrijk.

Save the Children International legt verantwoording af via een jaarverslag en jaarrekening. Deze worden net als in Nederland gecontroleerd door een externe accountant en voorzien van een goedkeurende controleverklaring. Deze documenten worden gepubliceerd op de internationale website. In hoofdstuk 7.5 'risico's en gedragscodes' heeft Save the Children Nederland de internationale rapportage t.a.v. Child Safeguarding en Code of Conduct misstanden opgenomen.

7.3 SAVE THE CHILDREN NEDERLAND

Binnen onze internationale familie is Save the Children Nederland een middelgrote speler. We zenden zelf geen mensen uit, maar zetten via de internationale organisatie wel (zoveel mogelijk lokale) menskracht in.

De werkorganisatie in Nederland bestaat uit:

DIRECTIE & MANAGEMENTTEAM

Directie en managementteam

De directeur geeft met de plaatsvervangend directeur leiding aan het managementteam en zij zijn binnen de organisatie eindverantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken. De plaatsvervangend directeur richt zich binnen het directieteam op de operationele kant van de organisatie. Het managementteam bestaat uit de directie en de managers van onze vijf afdelingen. Directie en managementteam komen wekelijks bijeen en spreken dan onder meer over de koers van de organisatie, de voortgang van de werkzaamheden, de begroting, de jaarplannen en personeelszaken. Het management team

wordt ondersteund door de directiesecretaris. Deze is tevens verantwoordelijk voor de interne dienst, waaronder het secretariaat en de HR medewerker behoren.

Er worden periodieke managementrapportages opgesteld die vergezeld gaat van een dashboard waarmee we onze inzet en resultaten voortdurend toetsen aan het jaarplan en de begroting. Als het nodig is, stuurt het managementteam processen bij om onze plannen te kunnen realiseren.

VIJF AFDELINGEN

Afdelingen

Onze organisatie kent de afdelingen

- Programma's
- Lobby & advocacy
- Communicatie
- Fondsenwerving
- Finance & control

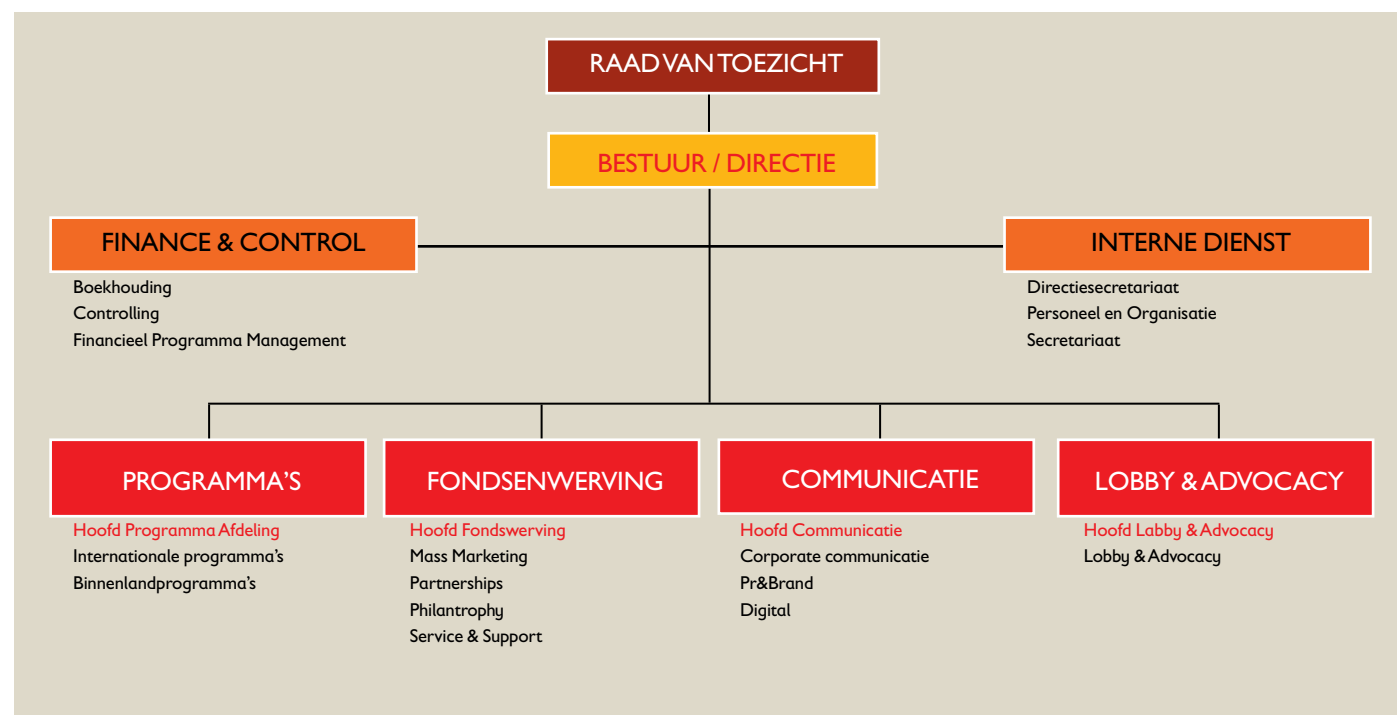
De afdelingen communicatie en fondsenwerving zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor de marketing van Save the Children Nederland.

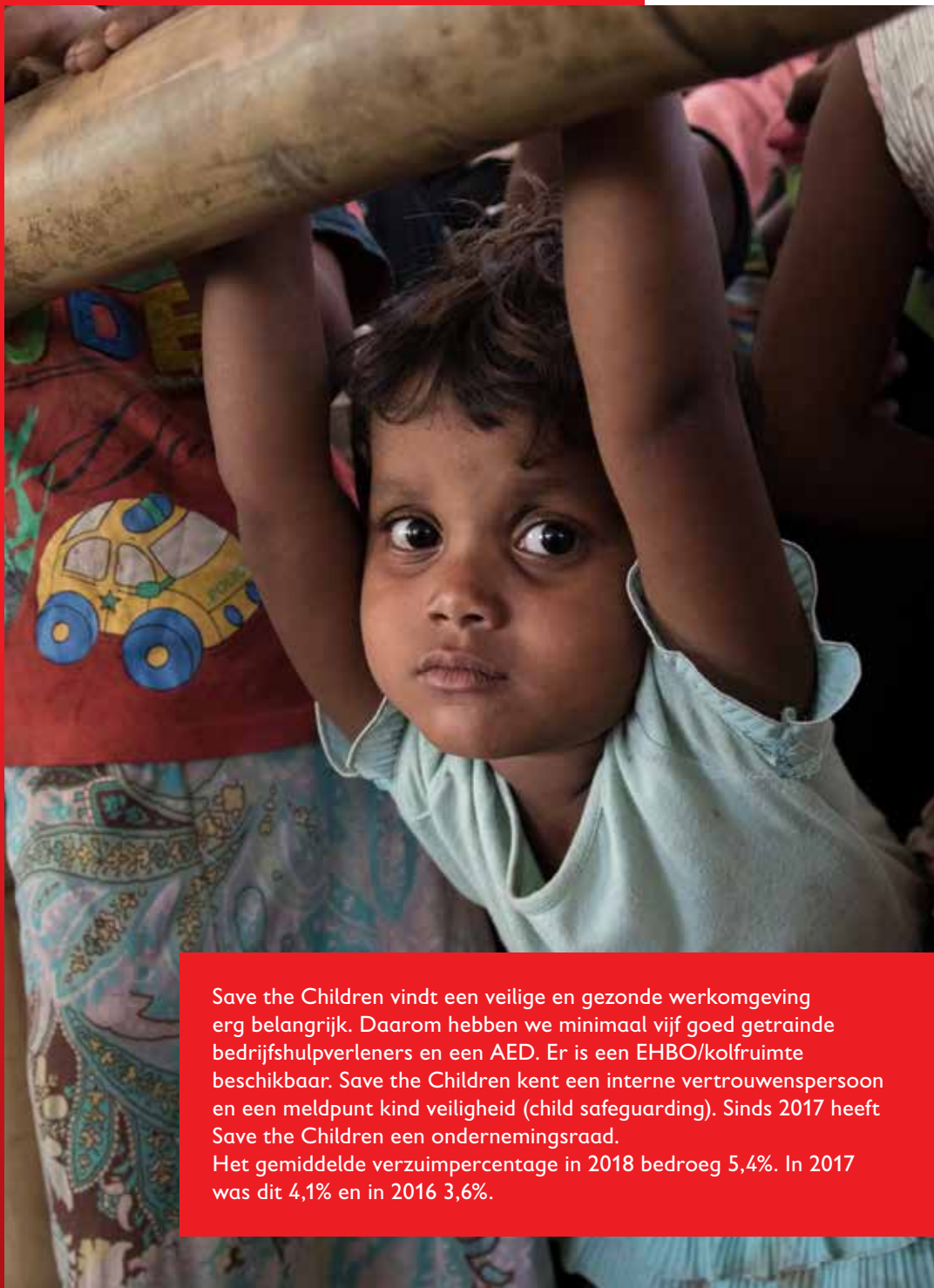
Raad van Toezicht

Daarnaast hebben we een toegewijde Raad van Toezicht van zes leden.

Beschermvrouwe

Hare Koninklijke Hoogheid Prinses Viktória de Bourbon de Parme is door Save the Children op 10 april 2015 benoemd tot beschermvrouwe. Prinses Viktória zet zich in voor de mondiale rechten van kinderen en richtte zich in 2016 op ondervoeding bij kleine (soms ongeboren) kinderen en de gevolgen daarvan. Als beschermvrouwe volgde ze Prinses Juliana op, de grootmoeder van haar echtgenoot prins Jaime. Prinses Juliana stond in 1980 aan de wieg van Save the Children in Nederland en was tot haar overlijden onze erevoorzitter.





Save the Children vindt een veilige en gezonde werkomgeving erg belangrijk. Daarom hebben we minimaal vijf goed getrainde bedrijfshulpverleners en een AED. Er is een EHBO/kolfruimte beschikbaar. Save the Children kent een interne vertrouwenspersoon en een meldpunt kind veiligheid (child safeguarding). Sinds 2017 heeft Save the Children een ondernemingsraad.

Het gemiddelde verzuimpercentage in 2018 bedroeg 5,4%. In 2017 was dit 4,1% en in 2016 3,6%.

7.4 PERSONEELBELEID

Bij de werving van medewerkers zijn altijd de capaciteiten van mensen leidend. Hoe de keuze voor een kandidaat wordt gemaakt en door wie, is vastgelegd in een wervings- en selectieprocedure.

Zo bouwen wij

- een kwalitatief sterk en divers team met een mix van ervaring en talenten
- met medewerkers die zelfstandig en in teamverband goed functioneren
- die samen onze doelstellingen behalen

Elke nieuwe medewerker moet bij indiensttreding (en na drie jaar opnieuw) een Verklaring Omtrent Gedrag kunnen overleggen, de Save the Children Code Of Conduct ondertekenen en verklaren zich te houden aan ons Child Safeguarding en ons beleid tegen grensoverschrijdend gedrag.

Nieuwe collega's worden ingewerkt door het volgen van een introductieprogramma. Zij nemen kennis van ons Kwaliteitshandboek, het Kinderrechtenverdrag en het Child Safeguarding Protocol. Tijdens informatieve bijeenkomsten voor nieuwe medewerkers leren zij elkaar en de hele organisatie goed kennen.

Alle medewerkers krijgen de gelegenheid hun kennis te vernieuwen en uit te breiden. We stimuleren medewerkers daarnaast om deel te nemen aan relevante (kennis)netwerken.

Arbeidsvoorwaarden

- Werkweek van 38 uur
- 190 vakantie-uren (bij een voltijdse aanstelling)
- Pensioenopbouw via middelloonregeling
- Functie-inschaling brancheconform (zoveel mogelijk)
- Beloning volgens indeling salarisschalen rijksoverheid (gebaseerd op de 38-urige werkweek)

Save the Children heeft het flexibel werken ingevoerd om de beschikbare ruimte zo effectief en efficiënt mogelijk te benutten. Zo zijn er meer informele overlegplekken gecreëerd, om ontmoeten en samenwerken door de hele organisatie te stimuleren. De ICT-infrastructuur is op concept van flexibel werken aangepast. Bij de herinrichting is, in lijn met het MVO-beleid van Save the Children, uitgegaan van zoveel mogelijk hergebruik van materialen en duurzame aankopen.

7.5 RISICO'S EN GEDRAGSCODES

Save the Children kent een risicomatrix voor het

- in kaart brengen
- minimaliseren
- beheersen

Van de risico's die we onvermijdelijk lopen. Regelmatig actualiseert het managementteam deze matrix en past het beleid aan indien nodig.

De voornaamste risico's zijn

Operationele risico's

- kan Save the Children haar doelstellingen behalen onder de soms zware omstandigheden zoals moeilijk toegankelijke gebieden, beperkte communicatiemiddelen, en slechte veiligheidssituaties.

We beperken de risico's door

- zorgvuldige programmaplanning
- weloverwogen inschattingen
- nauwkeurige monitoringsprocedures

Financiële risico's

- kan het geld volgens planning worden besteed
- in een vaak onevenwichtige omgeving als een conflict- of rampgebied?

We beperken de risico's door

- verdeling van programma's over verschillende regio's en thema's
- toepassing van ons strikte fraudeprotocol
- onderling controlesysteem, waarbij bovendien niemand geheel zelfstandig geld kan uitgeven
- externe accountantscontroles
- interne controles door auditteam van Save the Children International

- is er genoeg geld om onze hulp te verlenen?

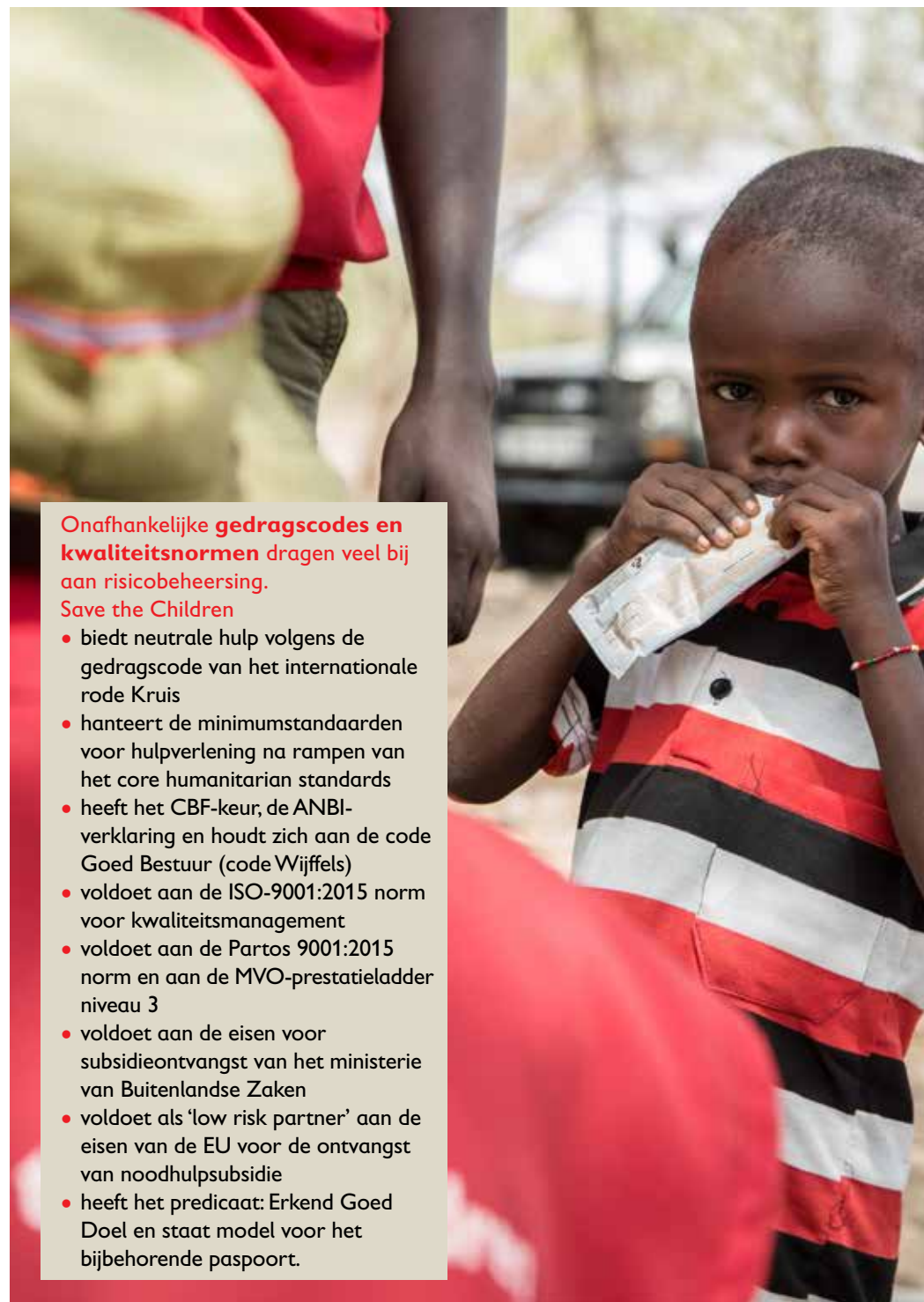
- werving van inkomsten uit verschillende bronnen
- aangaan van lange-termijnrelaties met geldgevers

Zo zijn er meerjarenovereenkomsten met het ministerie van Buitenlandse Zaken, de Europese Unie en de Nationale Postcode Loterij. Ook aan particulieren, instellingen en bedrijven vragen we of ze periodiek willen doneren.

Onafhankelijke gedragscodes en kwaliteitsnormen dragen veel bij aan risicobeheersing.

Save the Children

- biedt neutrale hulp volgens de gedragscode van het internationale rode Kruis
- hanteert de minimumstandaarden voor hulpverlening na rampen van het core humanitarian standards
- heeft het CBF-keur, de ANBI-verklaring en houdt zich aan de code Goed Bestuur (code Wijffels)
- voldoet aan de ISO-9001:2015 norm voor kwaliteitsmanagement
- voldoet aan de Partos 9001:2015 norm en aan de MVO-prestatieladder niveau 3
- voldoet aan de eisen voor subsidieontvangst van het ministerie van Buitenlandse Zaken
- voldoet als 'low risk partner' aan de eisen van de EU voor de ontvangst van noodhulpsubsidie
- heeft het predicaat: Erkend Goed Doel en staat model voor het bijbehorende paspoort.



Reputatierisico's

- schade aan onze goede naam en eer door niet-geslaagde hulpprogramma's
- van zusterorganisaties, partners of samenwerkingsverbanden waarvan we deel uitmaken

We beperken de risico's door

- strenge eisen aan alle lidorganisaties van Save the Children
- zorgvuldige partnerselectie, langdurige samenwerking, heldere contractafspraken, goede monitoring

Risico's van misbruik

- kan er (machts)misbruik van kinderen worden gemaakt in onze hulpprogramma's?

We beperken de risico's door

- (streng toezicht op) naleving van ons Child Safeguarding Protocol

Veiligheidsrisico's

- lopen onze medewerkers gevaar bij de uitvoering van hun werk
- in vaak instabiele landen en conflictgebieden?

We beperken de risico's door

- (streng toezicht op) naleving van ons veiligheidsprotocol, dat voldoet aan de eisen van de Verenigde Naties

**Rapportage grensoverschrijdend gedrag Save the Children International**

Save the Children heeft wereldwijd ongeveer 25.000 medewerkers in dienst, waarvan het leeuwendeel (ca 95%) lokale krachten. Wij werken daarnaast met ongeveer 1.000 partnerorganisaties samen. Daarmee wordt duidelijk hoe complex en omvangrijk onze uitvoeringsketens zijn die intrinsieke sterktes kennen, maar ook zwaktes en risico's waaronder grensoverschrijdend gedrag. Save the Children heeft alle protocollen, trainingen en procedures om grensoverschrijdend gedrag van eigen medewerkers, maar ook van anderen in de omgeving van onze projecten te voorkomen. We voeren een actief child safeguarding beleid en nemen de veiligheid van kinderen onder onze vlag en de veiligheid op de werkvloer uiterst serieus. Desalniettemin kwamen in 2018 gevallen van grensoverschrijdend gedrag aan het licht in ons internationale netwerk van veldkantoren.

Internationale Child safeguarding overtredingen

In 2018 werden er wereldwijd 115 situaties bewezen, waarin de child safeguarding protocollen zijn overtreden door medewerkers, vrijwilligers of partners van Save the Children. Dit leidde in 34 gevallen tot ontslag, in 21 gevallen tot disciplinaire maatregelen en in 25 gevallen werd het contract niet verlengd. In 33 gevallen werden de lokale autoriteiten ingeschakeld.

Grensoverschrijdend gedrag op de werkvloer

In 2018 werden wereldwijd 100 incidenten van pesten of seksueel wangedrag gemeld. Dit leidde in 22 gevallen tot ontslag en in 17 gevallen tot disciplinaire maatregelen.

In het jaarverslag van Save the Children International wordt dieper ingegaan op de aard en opvolging van grensoverschrijdend gedrag in het internationale Save the Children netwerk.

Child safeguarding in Nederland

De omgangsvormen die medewerkers van Save the Children en hun partners in acht nemen bij direct contact met kinderen, staan nauwkeurig beschreven in het 'child safeguarding protocol'. Hier staan ook maatregelen in om situaties te voorkomen waarin volwassenen een machtspositie ten opzichte van kinderen hebben. Iedereen die voor of namens ons werkt, moet (bij indiensttreding en elke drie jaar) een Verklaring Omtrent Gedrag overleggen, onze Code Of Conduct en het beleid tegen grensoverschrijdend gedrag. Alle medewerkers volgen jaarlijks een cursus child safeguarding. Binnen de organisatie is een contactpersoon child safeguarding en een vertrouwenspersoon actief. Ook is er een klokkenluidersprocedure.

In 2018 was er één geval van schending van het integriteitsbeleid binnen Save the Children Nederland. Van de betreffende medewerker is afscheid genomen.

Politieke risico's

Omdat kinderrechten moeten worden gewaarborgd in wetgeving en beleid, werkt Save the Children vaak samen met overheden. Maar de landen waarin we werken, kennen vaak ondemocratische of corrupte regimes. Daarom gaan we zeer behoedzaam te werk. We benadrukken altijd ons onafhankelijke, neutrale karakter en zoeken ook altijd naar betrouwbare netwerken en relaties.

7.6 ONDERNEMINGSRAAD

In 2018 hebben 2 leden van de ondernemingsraad de organisatie verlaten. In oktober zijn er verkiezingen geweest, waardoor 2 nieuwe leden zijn toegetreden tot de raad om de organisatie te vertegenwoordigen. Tegelijkertijd heeft de ondernemingsraad een nieuwe voorzitter en vicevoorzitter gekregen. Gedurende 2018, hebben er 5 vergaderingen met de directeur plaatsgevonden en één vergadering met de Raad van Toezicht. Tijdens deze vergaderingen zijn onderwerpen als het functiewaarderingsstelsel (FuWaSys), het herontwerp van het kantoor, de nieuwe privacywetgeving, werving van personeel en integriteitstwesties herhaaldelijk besproken, gestoeld op vragen en aandachtspunten vanuit de medewerkers, maar ook vanuit onze internationale Save the Children organisatie. Op specifieke aandachtspunten voor het personeel betreffende arbeidsvoorwaarden, functiebeschrijvingen maar ook over de werkomgeving heeft de OR advies dan wel instemming gegeven.

Deze informatie is achtereenvolgens gedeeld met alle medewerkers door middel van notulen van de CEO-OR vergaderingen of tijdens een Save Together.



Child Right and Business Principles

De Children's Rights and Business Principles (CRBP) geven een leidraad om de reikwijdte van maatschappelijk verantwoord ondernemen ten opzichte van kinderen te definiëren. De CRBP zijn de eerste uitgebreide richtlijnen die een kader bieden voor bedrijven om te begrijpen welke invloed ze hebben op de rechten en welzijn van kinderen. Ze bieden bedrijven aanknopingspunten bij de scala van acties die zij kunnen ondernemen op de werkplek, op de markt en in de gemeenschap om kinderrechten te respecteren. Save the Children, Unicef en het Global Compact van de Verenigde Naties hopen dat de CRBP als inspiratie en wegwijzer zullen dienen voor alle bedrijven, overal, in hun invloed op en interacties met kinderen.

Gebaseerd op bestaande normen, initiatieven en beste praktijken met betrekking tot bedrijven en kinderen, de CRBP zijn ontwikkeld in een multi-stakeholder consultatie met het bedrijfsleven, kinderrechtenexperts, het maatschappelijk middenveld, overheden en kinderen.

De CRBP roepen bedrijven op om de rechten van kinderen te respecteren door middel van hun kernactiviteiten, maar ook door beleidsverplichtingen, due diligence en herstelmaatregelen.

Save the Children heeft ruime ervaring met het ondersteunen van bedrijven in maatadvies en implementatie van de CRBP.

8. TOEZICHT EN BESTUUR



Tareq (7),
vluchteling in Jordanië,
geboren in Syrië



8.1 RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht, bestaande uit onafhankelijke leden, houdt toezicht op en adviseert over de hoofdlijnen van de organisatie

- de meerjarige strategie
- het jaarplan en de begroting
- de jaarrekening en het jaarverslag
- de periodieke rapportages van de directie

RAAD VAN TOEZICHT

Aantal vergaderingen 2018	5
Bezoldiging of vakatiegelden Raadsleden	geen

Save the Children verstrekt geen leningen, voorschotten of garanties aan de leden van de Raad van Toezicht. Buiten de vergaderingen om heeft de raadsvoorzitter regelmatig contact met de directeur over de organisatie.

VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT:

Voortgang van de organisatie

- de Raad constateert dat de organisatie opnieuw zichtbaarder is geworden en dat haar hulpinzet is vergroot
- de Raad heeft gezien dat de organisatorische structuur in 2018 verder is geprofessionaliseerd. De Raad merkt op dat de fondsenwerving, zowel institutioneel als ongeoormerkt, goede vooruitgang heeft geboekt.
- de Raad heeft waardering voor de wijze waarop de relatie en samenwerking vanuit Save the Children Nederland met Save the Children International zijn geïntensiveerd en de manier waarop binnen het netwerk van leden, advies en bijstand is verleend.

Activiteiten van de Raad in 2018

- Volgen en bespreken van ontwikkelingen binnen Save the Children
- Vaststellen jaarverslag en jaarrekening 2017
- Vaststellen strategisch plan 2018-2021
- Vaststellen jaarplan 2019
- Bespreken van de (voortgang van de) belangrijkste programma's en thema's
- Werving en selectie van een nieuw Raadslid
- Benoemen van een plaatsvervangend directeur
- Gezien de groei van de organisatie heeft de Raad van Toezicht veel aandacht voor het aanscherpen van het risicomanagement. Dit is veelvuldig besproken in de vergaderingen.

Wegens afwezigheid van de voorzitter is het voorzitterschap gedurende het jaar 2018 waargenomen door de vice voorzitter, die heeft deelgenomen aan diverse internationale vergaderingen, inclusief de Members Meeting in Hong Kong. De Raad van Toezicht heeft een aantal onderwerpen specifiek belicht:

- Fondsenwerving, instrumentarium en ethiek
- Child Safeguarding
- Integriteit en grensoverschrijdend gedrag
- Internationaal bestuur (SCA/SCI)
- Wet- en regelgeving AVG / erkenningsregeling goede doelen etc.
- Effectiviteit, monitoring en evaluatie.
- Risicomanagement

Iedere reguliere vergadering van de Raad van Toezicht begint met een presentatie door een medewerker over activiteiten in het veld. Dat kan zijn n.a.v. een ramp of acute gebeurtenis, een bezoek aan een lopend project of een belangrijke vergadering. Daarmee wordt de focus in hoge mate gelegd op wat ons werk betekent voor kinderen. Daarnaast houdt de Raad van Toezicht thematische sessies, waarin met het managementteam wordt gekeken naar specifieke kansen en uitdagingen per afdeling. Tijdens deze informele vergaderingen wordt ook gekeken naar de ontwikkelingen in de maatschappij en nieuwe kansen voor de sector. De Raad van Toezicht heeft één subcommittee: de Audit Commissie die zich over de financiële kant van plannen en verantwoording buigt.

De Raad van Toezicht bespreekt in internationaal verband onder meer

- externe factoren van invloed op het functioneren van Save the Children
- het kostenniveau van de mondiale Save the Children organisatie
- ontwikkelingen in de organisatie en in het speelveld
- de verantwoordingsystematiek aan de lidorganisaties

In 2018 gebeurde dit o.a. tijdens de Members Meeting in Hong Kong, door de deelname van de vicevoorzitter

Zelfevaluatie Raad van Toezicht:

- hoe functioneert de Raad, de Auditcommissie en de individuele leden?
- welke kennisgebieden zijn van belang en welke competenties zijn binnen de Raad aanwezig?
- hoe verlopen de vergaderingen?
- hoe rolvast is de Raad in de praktijk (blijft de verdeling van taken en verantwoordelijkheden t.o.v. de directie helder)?

Uitkomst:

De bespreking van de in 2018 voorbereide zelfevaluatie vindt begin 2019 plaats.

SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT IN 2018

De Raad van Toezicht voorziet zelf in de benoeming van nieuwe leden. In de statuten en het Reglement van de Raad van Toezicht is vastgelegd dat

- de Raad van Toezicht moet bestaan uit mensen van verschillende achtergronden met uiteenlopende expertise
- leden van de Raad van Toezicht geen persoonlijke of financiële banden mogen hebben met Save the Children Nederland
- leden van de Raad van Toezicht worden aangesteld voor vier jaar, en in principe één maal kunnen worden herbenoemd

De Raad van Toezicht heeft haar rol in 2018 met genoegen vervuld en geconstateerd dat de organisatie naar behoren functioneert, koersvast is en het afgelopen jaar veel heeft bereikt.



Voorzitter en lid van de auditcommissie

drs. Corien Wortmann-Kool (27 juni 1959)
Voorzitter sinds: januari 2015

Functie in dagelijks leven: bestuursvoorzitter ABP

Relevante nevenfuncties: Lid Raad van Commissarissen AEGON N.V. / lid Raad van Toezicht Kadaster



Secretaris

drs. Heleen Terwijn (26 januari 1967)
Secretaris sinds: september 2012, herbenoemd in september 2016

Functie in dagelijks leven: directeur IMC Weekendschool

Relevante nevenfuncties: onderzoeker Amsterdam School for Social Science Research (Universiteit van Amsterdam) / lid selectiecommissie German Marshall Fund of the United States / voorzitter Stichting Jongeren Die het Kunnen (JDK) / vice-voorzitter van het Nederlands Philharmonisch Orkest



Lid, vicevoorzitter en voorzitter auditcommissie

drs. Robert de Bakker (14 september 1950)
Lid sinds: december 2014

Functie in het dagelijks leven: Voorzitter Raad van Commissarissen Bergman Clinics B.V. / voorzitter Raad van Toezicht Stichting Florence / voorzitter Raad van Commissarissen WCC Group B.V. / bestuurslid Stichting ADP en directielid ADP Industries B.V. / bestuurslid Stichting Continuïteit TomTom / directeur van enkele in Amsterdam gevestigde investeringsmaatschappijen



Lid

dr. Jacqueline Brassey (22 november 1973)
Lid sinds: september 2017

Functie in dagelijks leven: Director Enduring Priorities Learning and Client Advisor at McKinsey & Company

Relevante nevenfuncties: Academic Researcher VU Amsterdam



Lid

mr. Liesbeth Schippers (19 september 1958)
Lid sinds: december 2015

Functie in het dagelijks leven: advocaat en partner bij Pels Rijcken & Droogleever Fortuijn

Relevante nevenfuncties: geen



Lid

Drs. Meindert Stolk (19 februari 1965)
Lid sinds: januari 2018

Functie in dagelijks leven: Zelfstandig communicatie- en public affairs adviseur

Relevante nevenfuncties: Lid Provinciale Staten van Zuid-Holland, lid Raad van Toezicht NIMD, bestuurslid St. Hospice Wassenaar

SCHEMA VAN AAN- EN AFTREDEN RAAD VAN TOEZICHT

Leden van de Raad van Toezicht	Datum Benoeming	Datum Herbenoeming	Functie
Mw. drs. C.M. Wortmann-Kool	dec-14	dec-18	Voorzitter van de Raad van Toezicht en lid van de auditcommissie
Dhr. drs. R. L. de Bakker	dec-14	dec-18	Vicevoorzitter Raad van Toezicht en voorzitter van de auditcommissie
Mw. drs. H. J. Terwijn	sep-12	sep-16	Secretaris van de Raad van Toezicht
Dhr. drs. M. Stolk	jan-18	jan-22	Lid van de Raad van Toezicht
Mw. mr. L. Schippers	feb-15	feb-19	Lid van de Raad van Toezicht
Mw. dr. J. Brassey	sept-17	sept-21	Lid van de Raad van Toezicht

Na twee termijnen trad Peter van Keulen in 2018 af als lid van de Raad van Toezicht. We bedanken hem voor zijn enorme inzet in en buiten de vergaderingen, en zijn bereidheid om altijd advies te geven vanuit zijn deskundigheid.

**8.2 DIRECTIE**

Onze statuten leggen de bestuurlijke verantwoordelijkheid binnen de organisatie neer bij de directie. Deze bestaat sinds 1 april 2018 uit twee personen: de statutair directeur (bestuurder) en de titulair plaatsvervangend directeur.

**Directeur**

Pim Kraan (17 juli 1963)
Directeur sinds: september 2014

Relevante nevenfuncties: bestuurslid Stichting Samenwerkende Hulpprogrammas

**Plaatsvervangend directeur**

Wilco de Jonge (16 april 1964)
Plaatsvervangend directeur sinds: 1 april 2018

Relevante nevenfuncties: Toezicht Stichting Beheer Subsidiegelden Dutch Relief Alliance

Save the Children Nederland kent een tweehoofdige directie, bestaande uit een statutair directeur en een titulair plaatsvervangend directeur. De Raad van Toezicht stelt het remuneratiebeleid van de statutair directeur vast en bepaalt de hoogte van de aan deze te betalen vergoedingen en emolumenten. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De remuneratie van de titulair plaatsvervangend directeur is gebonden aan de Algemene Arbeidsvoorwaarden zoals geldend in 2018.

Het remuneratiebeleid van de statutair directeur volgt de richtlijn “Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties” voor 2018 uitgegeven door Goede Doelen Nederland, SBF Code Goed Bestuur en de Wet Normering Topinkomens (WNT). Deze codes definiëren een maximum jaarinkomen gebaseerd op gewogen criteria.”

8.3 VERANTWOORDINGSVERKLARING

Als uitgangspunt voor deugdelijk bestuur onderschrijft Save the Children de 'drie principes van het CBF', waarover de Raad van Toezicht hier verantwoording aflegt

- de scheiding tussen toezicht houden, besturen en uitvoeren
- de effectiviteit en efficiëntie van bestedingen
- de omgang met belanghebbenden

Toezicht houden, besturen en uitvoeren

TOEZICHT HOUDEN



De toezichthoudende taak

... behoort toe aan de Raad van Toezicht, die

- directieleden benoemt en ontslaat
- het functioneren van de directie monitort en jaarlijks beoordeelt
- de accountant aanstelt
- de auditcommissie instelt
- beslist over statuten, strategische beleidsdocumenten, het Reglement van de Raad van Toezicht, het Directiereglement
- beschikt over alle verder noodzakelijke middelen voor het adequaat uitvoeren van zijn taak

BESTUREN



Bestuur en dagelijkse leiding

... zijn de verantwoordelijkheid van de statutaire directie, die

- fungeert binnen de kaders van de statuten en het Directiereglement
- periodiek rapporteert aan de Raad van Toezicht over de voortgang van de organisatie

UITVOEREN



Beleidsvoorbereiding en -uitvoering

...gebeuren door het collegiaal werkend managementteam, dat

- leiding geeft aan het proces van beleidsuitvoering door de werkorganisatie
- wordt voorgezeten door de directeur, die de eindbeslissingen neemt



De Raad van Toezicht en de directie bespreken de voortgang van de organisatie niet alleen tijdens vergaderingen van de Raad van Toezicht. De voorzitter en directeur hebben ook daarbuiten regelmatig contact en de directie overlegt regelmatig met individuele leden, onder meer in de auditcommissie.

De Raad van Toezicht constateert dat de interne werking bij Save the Children is verbeterd, mede dankzij het aanstellen van de plaatsvervangend directeur. Management, afdelingen en medewerkers weten elkaar ook steeds beter te vinden, wat tevens extern zijn vruchten afwerpt. Zo bereikt de organisatie steeds vaker via de media een breed publiek en hebben de lobby en advocacy inspanningen een grotere impact door het samenspel tussen pers, politiek en de achterban. De sterk groeiende groep van vaste donateurs en de hieruit voortkomende stijging van de eigen fondsenwerving stelt Save the Children in staat om een onafhankelijker positie in te nemen. Zo kan de organisatie een steeds grotere stempel drukken op het maatschappelijke debat in Nederland en op de internationale Save the Children organisatie. Daardoor heeft de Nederlandse organisatie een steeds grotere impact op het leven van kinderen wereldwijd.

De Raad van Toezicht hecht grote waarde aan de integriteit van de organisatie en ziet toe op een veilige werkomgeving voor alle medewerkers. Deze onderwerpen worden regelmatig geagendeerd. In overleg met de directie en via de ondernemingsraad en de vertrouwenspersoon hebben de leden van de Raad van Toezicht een directe lijn met de situatie op de werkvloer. Alle leden van de Raad van Toezicht hebben ook zelf een verklaring omtrent het gedrag overlegd bij hun aantreden en nemen deel aan de child safeguarding trainingen voor medewerkers.

Net als voorgaande jaren speelden de leden van de Raad van Toezicht ook in 2018 een actieve rol, o.a. door inhoudelijk advies te bieden lobby en advocacy, financieel beheer, personele en organisatorische ontwikkeling en juridische zaken. De leden van de Raad van Toezicht vertegenwoordigen Save the Children regelmatig op evenementen, zoals het Goed Geld Gala van de Nationale Postcode Loterij, en internationale bijeenkomsten van de Save the Children Alliance.

De Raad van Toezicht is tevreden over de beheersmaatregelen.





Effectieve en efficiënte bestedingen van middelen

De Raad van Toezicht concludeert over 2018 dat

- de besteding van de gelden en de uitvoering van de werkzaamheden hebben plaatsgevonden binnen het mandaat van de stichting
- In totaal is 90,8% van de totale lasten besteed aan de doelstelling. Kosten aan werving respectievelijk Beheer en Administratie bedragen 6,4% en 2,8%.
- het beleggingsbeleid zorgvuldig is uitgevoerd en voldoet aan criteria voor professionele charitatieve organisaties

Save the Children voert een defensief beleggingsbeleid, voornamelijk in obligaties en deposito's. Daarmee worden tevens beleggingen in controversiële bedrijven of activiteiten vermeden. In 2018 had Save the Children geen beleggingen.

De Raad beoordeelt de effectiviteit en efficiency van de bestedingen

- Aan de hand van de bevindingen van de auditcommissie en de accountant
- Aan de hand van evaluaties en rapportages van (andere) externe auditoren, aangesteld door partners als ECHO en het ministerie van Buitenlandse zaken
- Tijdens eigen evaluaties van het gevoerde beleid – waarbij vooral de behandeling van het jaarverslag en de jaarrekening, in aanwezigheid van de accountant, een belangrijk moment is
- Tijdens een jaarlijkse bijeenkomst met het voltallige managementteam – waarbij behalve voortgang ook risico's worden besproken.

In april 2018 stelde de Raad van Toezicht de jaarrekening en het jaarverslag 2017 vast; in december het jaarplan en de begroting 2019. Deze laatste passen binnen het strategisch plan 2019-2021 en geven voldoende aandacht aan

- de verhouding tussen kosten en baten
- de ontwikkeling van inkomsten en uitgaven
- de capaciteitsopbouw van de organisatie
- het beheer van effectiviteit en efficiency

Omgang met belanghebbenden

Een sleutelvoorwaarde voor succes:

AANDACHT VOOR DE VELE BELANGHEBBENDEN MET WIE SAVE THE CHILDREN WERKT

Kinderen en hun ouders

... vormen onze doelgroep, die we bereiken

- via de veldkantoren van Save the Children
- via de veldkantoren van onze partnerorganisaties
- met veldbezoeken
- via contacten met andere organisaties en instellingen, waaronder lokale overheden

Donateurs, vrijwilligers en andere sympathisanten

... geven ons werk draagvlak, legitimiteit en een financiële basis. Om de vensters van communicatie en informatievoorziening hier wijd open te houden, gebruiken we onder meer

- sociale media en website
- nieuwsbrieven
- uitingen in de media
- jaarverslag

Institutionele donoren, bedrijven en stichtingen

... versterken onze legitimiteit en financiële basis met hun vertrouwen nog verder. Onze relatie met bijvoorbeeld het ministerie van Buitenlandse Zaken, de Nationale Postcode Loterij en zakelijke geldgevers onderhouden we vooral via

- persoonlijk contact
- goed onderbouwde financieringsaanvragen
- op maat gemaakte rapportages

De Raad van Toezicht constateert dat samenwerken met bedrijven vaak een win-winsituatie is: bedrijven geven invulling aan hun maatschappelijke verantwoordelijkheid, Save the Children kan dankzij het bedrijfsleven meer kinderen in moeilijk bereikbare plekken bereiken met nieuwe innovaties.

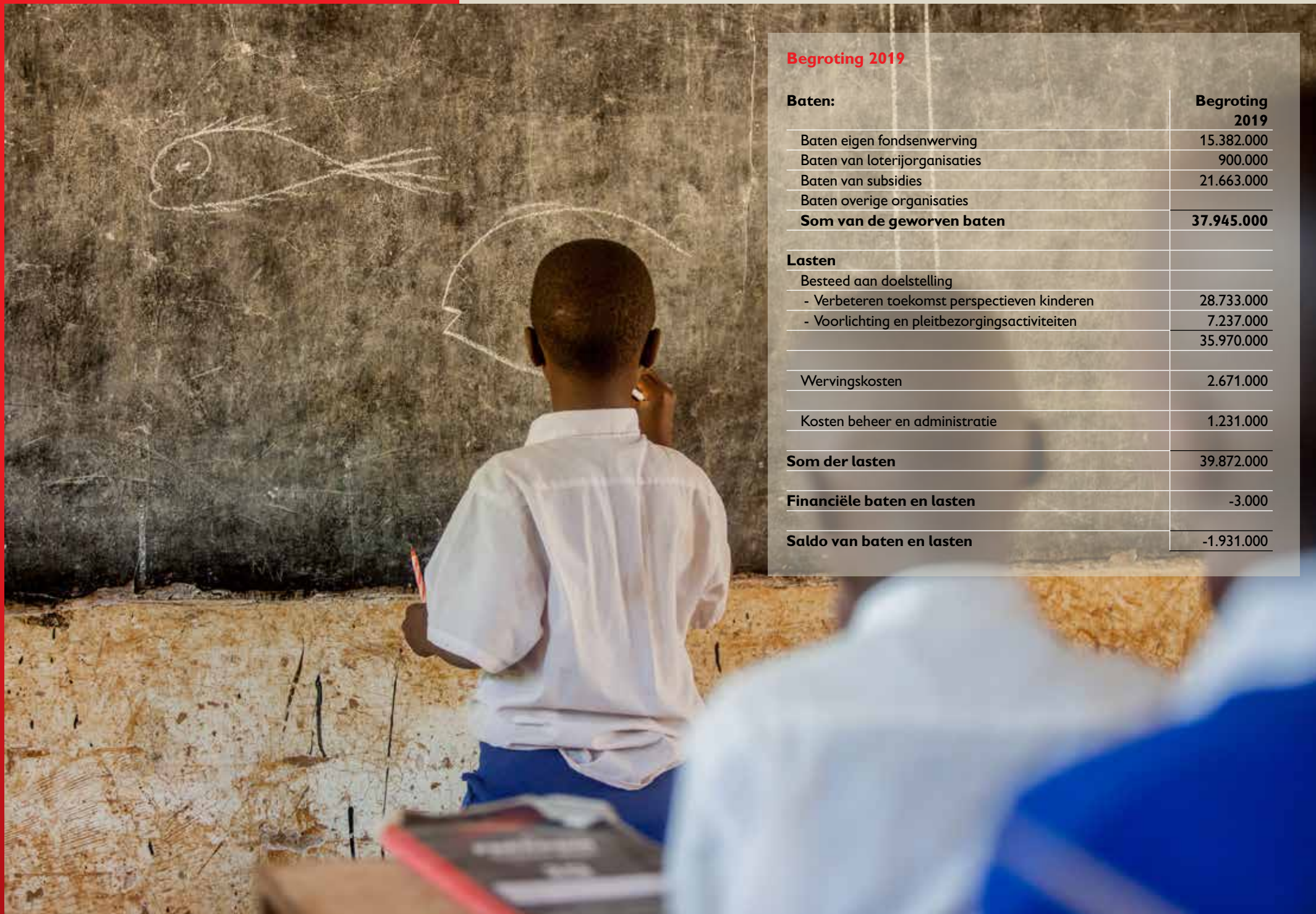
De Raad van Toezicht ziet toe op een zorgvuldige omgang met deze belanghebbenden, onder meer met een klachtenregeling. De raad constateert dat het aantal klachten gering is en dat klachten zorgvuldig en adequaat worden afgehandeld.

De raad constateert ook dat het 'binden' van de achterban weliswaar blijvende aandacht vraagt, maar de ontwikkelingen positief zijn: het aantal donateurs is in 2018 opnieuw fors gegroeid en communicatie (zowel proactief als het snel afhandelen van verzoeken en beantwoorden van vragen) is geprofessionaliseerd.



SAVE THE CHILDREN HECHT UITERAARD ZEER AAN DE FEEDBACK VAN BELANGHEBBENDEN EN GEÏNTERESSEERDEN.

U kunt uw vragen en opmerkingen sturen naar donateursservice@savethechildren.nl



Begroting 2019

Baten:	Begroting 2019
Baten eigen fondsenwerving	15.382.000
Baten van loterijorganisaties	900.000
Baten van subsidies	21.663.000
Baten overige organisaties	
Som van de geworven baten	37.945.000
Lasten	
Besteed aan doelstelling	
- Verbeteren toekomst perspectieven kinderen	28.733.000
- Voorlichting en pleitbezorgingsactiviteiten	7.237.000
	35.970.000
Wervingskosten	2.671.000
Kosten beheer en administratie	1.231.000
Som der lasten	39.872.000
Financiële baten en lasten	-3.000
Saldo van baten en lasten	-1.931.000

JAARREKENING 2018



Save the Children



WWW.SAVETHECHILDREN.NL



Inhoudsopgave

1	Jaarcijfers	3
2	Toelichting op de jaarrekening	5
3	Waarderingsgrondslagen	6
4	Toelichting op de balans	10
5	Toelichting op de staat van baten en lasten	15
6	Bezoldiging van Directie en de Raad van Toezicht	25
7	Gebeurtenissen na einddatum van de verslagperiode	26
8	Opstelling en vaststelling van de jaarrekening	26



1. JAARCIJFERS

1.1 Balans

	§	31-12-18	31-12-17
ACTIVA			
Materiële vaste activa			
Bedrijfsmiddelen	4.1	159.214	64.336
		159.214	64.336
Vlottende activa			
Nog te ontvangen subsidies	4.2.2	1.780.992	1.898.040
Vooruitbetaalde projectbijdragen	4.2.3	2.489.674	635.892
Overige vorderingen en overlopende activa	4.2.4	2.582.562	2.122.279
Liquide middelen	4.2.5	13.229.792	12.592.218
		20.083.020	17.248.429
		20.242.234	17.312.765
		31-12-18	31-12-17
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Reserves			
Continuïteitsreserve	4.3.1	3.515.450	2.994.643
Bestemmingsreserves	4.3.2	3.902.019	4.068.515
		7.417.469	7.063.158
Fondsen			
Bestemmingsfondsen	4.3.3	3.901.953	830.689
		11.319.422	7.893.847
Kortlopende schulden			
Vooruitontvangen subsidies	4.4.2	7.849.595	6.252.845
Nog te betalen projectbijdragen	4.4.3	10.774	2.266.945
Overige schulden en overlopende passiva	4.4.4	1.062.443	899.128
		8.922.812	9.418.918
		20.242.234	17.312.765

1.2 Staat van baten en lasten

	§	Werkelijk 2018	Begroot 2018	Werkelijk 2017
BATEN				
Baten van particulieren	5.1	10.530.350	11.775.349	8.499.283
Baten van bedrijven	5.2	388.918	392.000	444.619
Baten van loterijorganisaties	5.3	3.300.000	900.000	900.000
Baten van subsidies van overheden	5.4	20.140.687	20.614.107	20.027.531
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	5.5	-	-	1.427.497
Baten van andere organisaties zonder winststreven	5.6	3.939.686	1.685.500	4.449.319
Som van de baten		38.299.641	35.366.956	35.748.249
LASTEN				
Besteed aan doelstelling				
- verbeteren toekomst perspectieven kinderen		26.146.606	25.884.407	26.675.042
- voorlichting en bewustmaking		5.517.124	6.511.379	5.651.464
	5.7	31.663.730	32.395.786	32.326.506
Wervingskosten	5.8	2.225.485	2.325.028	2.484.127
Kosten beheer en administratie	5.9	985.676	1.042.449	737.077
Som der lasten		34.874.891	35.763.263	35.547.710
Financiële baten en lasten	5.12	825	39.942	12.198
Saldo baten en lasten		3.425.575	-356.365	212.737
Bestemming saldo van baten en lasten:				
Toevoegingen/onttrekkingen aan:				
- Continuïteitsreserve		520.807		96.269
- Bestemmingsreserve		-166.496		-87.159
- Bestemmingsfondsen		3.071.264		203.627
		3.425.575		212.737

1.3 Kasstroomoverzicht

	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Ontvangen van particulieren	10.334.985	8.515.122
Ontvangen van bedrijven	295.360	343.016
Ontvangen van loterijorganisaties	3.300.000	900.000
Ontvangen van subsidies en overheden	21.854.484	16.667.117
Ontvangen van verbonden organisaties zonder winstoogmerk	298.142	1.622.732
Ontvangen van organisaties zonder winststreven	3.538.012	4.185.637
	39.620.983	32.233.624
Projectbetalingen	-29.406.857	-24.852.362
Algemene uitgaven	-9.390.004	-9.316.653
Lening SCI	-	-
	-38.796.861	-34.169.015
Kasstroom uit operationele activiteiten	824.122	-1.935.391
Aankoop/lossing obligaties	-	800.000
Interest uit beleggingen	10.798	54.378
Verkoop boven pari	-	81.275
Betaalde interest en bankkosten	-60.092	-48.239
Kasstroom uit beleggingen	-49.294	887.414
Investeringen materiële vaste activa	-145.247	-26.135
Kasstroom uit investeringen	-145.247	-26.135
Netto kasstroom	629.581	-1.074.112
Koers en omrekenverschillen op geldmiddelen	7.993	-79.059
Toename / afname liquide middelen	637.574	-1.153.171
Liquide middelen 1 januari	12.592.218	13.745.389
Liquide middelen eind periode	13.229.792	12.592.218
	637.574	-1.153.171

1.4 Kengetallen

Ratio's ten aanzien van de baten	werkelijk 2018	begroting 2018	werkelijk 2017
Doelbestedingen	82,67%	91,40%	90,40%
Ratio's ten aanzien van de bestedingen	2018	2018	2017
Doelbestedingen	90,79%	90,58%	90,94%
Wervingskosten	6,38%	6,50%	6,99%
Kosten beheer en administratie	2,83%	2,91%	2,07%

De gemiddelde ratio van de doelbesteding ten opzichte van de bestedingen over de periode 2016 tot en met 2018 bedraagt 90,64%.

Ten opzichte van de bestedingen hebben de ratio's voor doelbestedingen en wervingskosten in 2018 zich ontwikkeld conform de begroting voor 2018 en zijn de ratio's tevens in lijn met die van 2017. De kosten voor beheer en administratie laten ten opzichte van de bestedingen een stijging zien. Dit is in verband met een geplande uitbreiding van het aantal FTE.

Ten opzichte van de baten dalen de doelbesteding van zowel de realisatie in 2017 als de begroting voor 2018. Dit wordt veroorzaakt in het jaar dat ze ontvangen worden door onvoorziene baten uit donaties van de Nationale Postcode Loterij en de Samenwerkende Hulporganisaties, waarbij de volledige donatie als bate wordt verantwoord, terwijl de bestedingen voor de projecten meerjarig zijn.



2. TOELICHTING OP DE JAARREKENING

2.1 Algemeen

Save the Children Nederland is een onafhankelijke stichting gevestigd aan de Laan van Nieuw Oost-Indië 131, Den Haag, Nederland.

Doelstelling van Save the Children Nederland is het verbeteren van de levensomstandigheden van kinderen en jongeren in moeilijke situaties, waar ook ter wereld, en ongeacht geslacht, ras, nationaliteit, geloof of politieke gezindheid, alsmede het verrichten van onderzoek, voorlichting en pleitbezorgingsactiviteiten ten behoeve van kinderen en jongeren in moeilijke omstandigheden.

2.2 Verslagleggingsperiode en valuta

De jaarrekening betreft de verslaglegging over de activiteiten van Save the Children Nederland in kalenderjaar 2018. De jaarrekening is gepresenteerd in EURO (€), zijnde de functionele valuta. Tenzij anders aangegeven zijn alle bedragen uitgedrukt in EURO afgerond.

2.3 Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 650 voor Fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de bestemming van het saldo zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld.

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft Save the Children Nederland zich gehouden aan de Beleidsregels toepassing WNT.

2.4 Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. Feitelijke resultaten kunnen afwijken van deze schattingen. Het betreft hier met name de inschatting van de omvang van de nalatenschappen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

2.5 Continuïteitveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

3. WAARDERINGSGRONDSLAGEN

3.1 Balans

3.1.1 Algemeen

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere waarderinggrondslagen. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

3.1.2 Omrekening van vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden in EURO omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in EURO omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar EURO omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen zijn meegenomen in het saldo financiële baten en lasten.

3.1.3 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde verminderd met lineaire afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen, die zijn gebaseerd op een geschatte economische levensduur van drie jaar voor computerapparatuur en vier jaar voor de overige activa. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur, rekening houdend met de restwaarde. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij afstoting.

Op de balansdatum wordt beoordeeld of de materiële vaste activa onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Indien dit het geval is, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de bijbehorende kasstroom genererende eenheid. Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroom genererende eenheid) geschat.

Indien een eerder verantwoord waardeverminderingverlies is afgenomen, zal de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroom genererende eenheid) worden geschat. Correctie van het eerder verantwoorde waardeverminderingverlies zal alleen plaatsvinden indien er sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) verhoogd tot de geschatte realiseerbare waarde. Deze waarde kan niet hoger zijn dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

3.1.4 Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen en overlopende activa worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten ontstaan. Op het moment dat uit de vlottende activa geen monetaire rechten meer voortvloeien, worden deze niet meer in de balans verantwoord.

Initieel worden vorderingen en overlopende activa in de balans opgenomen tegen de reële waarde. Na de eerste verantwoording worden deze gewaardeerd voor de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen, zoals oninbaarheid van een vordering.

3.1.5 Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering. In vreemde valuta luidende liquide middelen worden per balansdatum in EURO omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Verwezen wordt verder naar de prijsgrondslagen voor vreemde valuta.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

3.1.6 Reserves en fondsen

Het eigen vermogen bestaat uit de continuïteitsreserve, bestemmingsreserves, en -fondsen. De bestemmingsfondsen vormen geen onderdeel van het vrije eigen vermogen.

De continuïteitsreserve dient als buffer, ten einde de activiteiten van Save the Children Nederland gedurende een bepaalde tijd te kunnen voortzetten in geval van grote financiële tegenslagen. Het betreft met name de risico's van fluctuerende en/of tegenvallende inkomsten of onvoorziene kosten in de exploitatie. De continuïteitsreserve zal conform de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie bedragen. De kosten van de werkorganisatie worden gedefinieerd als de uitvoeringskosten vermeerderd met de directe kosten van de eigen fondsenwerving.

Ten behoeve van de financiering van bepaalde project- en voorlichtingsactiviteiten heeft het Bestuur een deel van het eigen vermogen aangemerkt als bestemmingsreserve. Aanspraken hierop zijn niet in rechte afdwingbaar.

De reserve ter financiering van de materiële vast activa, tenslotte, is bedoeld om de afschrijvingskosten van de materiële vaste activa te financieren. De hoogte van de reserve is gelijk aan de boekwaarde van de materiële vaste activa.

De bestemmingsfondsen worden gevormd uit door derden geormerkte projectfinancieringen die aan het einde van het verslagleggingsperiode nog niet zijn besteed. Ten opzichte van vorige jaren is een verandering aan de bepaling van de hoogte van de bestemmingsfondsen doorgevoerd. Deze stelselwijziging houdt in dat niet verbruikte baten uit apparaatskostenvergoeding niet meer als onderdeel van de bestemmingsfondsen worden beschouwd, maar worden ondergebracht in de bestemmingsreserve ter dekking van de organisatiekosten.



3.1.7 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden bestaan uit (project)verplichtingen en overlopende passiva. Deze worden in de balans opgenomen op het moment dat verplichtingen ontstaan. Op het moment dat aan de verplichtingen is voldaan, worden deze niet meer in de balans verantwoord.

Initieel worden verplichtingen en overlopende passiva in de balans opgenomen tegen de reële waarde. Na de eerste verantwoording worden deze gewaardeerd voor de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen, zoals oninbaarheid van een vordering.

3.2 Staat van baten en lasten

3.2.1 Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. De baten worden verantwoord zonder vermindering van kosten. Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

3.2.2 Baten van particulieren

Baten van particulieren bestaan uit directe donaties en nalatenschappen. Directe donaties worden verantwoord in het jaar van ontvangst. Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De omvang van de baten uit nalatenschappen kunnen worden ingeschat op het moment dat de akte van verdeling van de notaris is ontvangen. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord.

3.2.3 Baten van bedrijven

Baten van bedrijven worden verantwoord in het jaar waarin de aard en omvang onomkeerbaar kunnen worden vastgesteld.

3.2.4 Baten van loterijorganisaties

Baten van loterijorganisaties worden verantwoord in het jaar waarin de aard en omvang onomkeerbaar kunnen worden vastgesteld.

3.2.5 Baten van subsidies van overheden

Subsidies worden verantwoord als baten in het jaar waarin de bestedingen, waarop de subsidies betrekking hebben, plaatsvinden.

3.2.6 Baten van verbonden organisaties zonder winststreven

Baten verkregen van collega Save the Children organisaties worden verantwoord in het jaar waarin de bestedingen, waarop de baten betrekking hebben, plaatsvinden.

3.2.7 Baten van andere organisaties zonder winststreven

Baten verkregen van andere organisaties zonder winststreven worden verantwoord in het jaar waarin de gelden ontvangen zijn.

3.2.8 Baten uit giften in natura

Baten uit giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen reële waarde.

3.2.9 Besteding aan doelstelling

Monetaire besteding aan humanitaire en structurele hulp alsmede de lasten van voorlichtingsactiviteiten worden verantwoord als besteding aan doelstelling in het jaar waarin de prestatie aan Save the Children is geleverd.

Bij projectbestedingen wordt onderscheid gemaakt tussen bestedingen door Save the Children International en derden. Doordat Save the Children Nederland mede-eigenaar is van Save the Children International worden de werkelijk gemaakte kosten door Save the Children International in de verslagleggingsperiode verantwoord. In het geval dat gelden van Save the Children Nederland door derden worden besteed, dan zal de verplichting aan deze derden, voor zover Save the Children Nederland het economisch risico draagt, als kosten worden verantwoord.

In geval dat projectbesteding plaatsvindt via consortia waarbij Save the Children Nederland penvoerder jegens de donor is, zal het economisch risico over dat deel dat niet door Save the Children Nederland wordt besteed, worden verlegd naar de in de betreffende consortia deelnemende

partners. Bestedingen door de partners naar wie het economisch risico zijn verlegd, zullen niet door Save the Children worden verantwoord.

3.2.10 Wervingskosten

Kosten gemaakt ter verwerven van baten worden onderscheiden in directe en indirecte wervingskosten. Directe wervingskosten worden verantwoord als 'kosten werving baten' in het jaar waarop de kosten betrekking hebben. Indien een activiteit wordt uitgevoerd die tot doel heeft het werven van baten en het geven van voorlichting, dan worden de gemaakte kosten conform een in de begroting vastgestelde verdeelsleutel over de activiteiten verdeeld.

3.2.11 Kosten beheer en administratie

1. Kostenallocatie aan beheer en administratie

Kostencategorie	Allocatie aan beheer en administratie	Toelichting
Bestuur / Raad van Toezicht	naar rato	op basis van individuele verdeelsleutel van de directie
Secretariaat	100%	
Finance & Control	naar rato	op basis van individuele verdeelsleutel van de medewerker
Automatisering	naar rato	op basis van FTE
Huisvesting / Facilitair	naar rato	op basis van FTE
Personeelszaken	naar rato	op basis van FTE
Juridische & advieskosten	gedeeltelijk	op basis van kostenplaats
Salariskosten	naar rato	op basis van individuele verdeelsleutel van de medewerker
Overige personeelskosten	naar rato	op basis van FTE

Save the Children Nederland past een kostenallocatiemethodiek toe op basis van de Aanbeveling Kostentoe rekening van Goede Doelen Nederland. De gehanteerde kostenallocatiemethodiek is vastgelegd in bovenstaande tabel.

3.2.12 Personeelslasten

De beloningen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de

arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting in de balans opgenomen.

De verplichting uit hoofde van beloningen tijdens dienstverband wordt gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. Indien de al betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen.

3.2.13 Pensioenlasten

Save the Children Nederland heeft voor haar medewerkers een zogenoemde middelloon regeling ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg & Welzijn (PFZW).

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van

¹ Herziene versie van september 2017

terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Er is geen sprake van additionele verplichtingen uit hoofde van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers of andere toezeggingen aan werknemers.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen indien Save the Children Nederland de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de

onderneming zal toevloeiën en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Dekkingsgraad van het pensioenfonds per balansdatum is 97,5%. De beleidsdekkingsgraad, zijnde de gemiddelde, maandelijkse actuele dekkingsgraad, voor 2018 bedraagt 101,3%.

3.2.14 Leasing

Save the Children Nederland kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij

de voor en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject, geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren we als operationele lease. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Save the Children Nederland heeft geen financiële leases afgesloten.

Wanneer de Save the Children Nederland optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

3.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de directe methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar EURO met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.



4. TOELICHTING OP DE BALANS

4.1 Materiële vaste activa

2. Materiële vaste activa

	31-12-18	31-12-17
Boekwaarde 1 januari	64.336	78.685
Investerings	145.247	26.135
Afschrijvingen	-50.369	-40.484
	159.214	64.336

Save the Children Nederland heeft in 2018 het zogenoemde nieuwe werken doorgevoerd. Om dit te faciliteren zijn extra investeringen gedaan in ICT en kantooromgeving ter grootte van € 145.247.

3. Verloopstaat materiële vaste activa

	Computer- apparatuur	Kantoor inventaris	Totaal
STAND PER 1/1/2018			
Aanschafprijs	67.411	88.235	155.646
Cumulatieve afschrijvingen	39.680	51.630	91.310
Cumulatieve waardeverminderingen	-	-	-
Boekwaarde	27.731	36.605	64.336
MUTATIES IN BOEKWAARDE			
Investerings	119.699	25.548	145.247
Desinvesteringen	-	-	-
Afschrijvingen	28.616	21.753	50.369
STAND 31-12-2018			
Aanschafprijs	187.110	113.783	300.893
Cumulatieve afschrijvingen	68.296	73.383	141.679
Boekwaarde	118.814	40.400	159.214

Activa die per einde 2018 volledig zijn afgeschreven vormen geen onderdeel van de gepresenteerde aanschafprijs en cumulatieve afschrijvingen.

4.2 Vlottende activa

4.2.1 Algemeen

De vlottende activa zijn samengesteld uit de nog te ontvangen subsidies, vooruitbetaalde subsidies aan Save the Children International landenkantoren, uitvoerende Save the Children leden en derde partijen, overige vorderingen en overlopende activa, en liquide middelen. Alle vlottende activa hebben een looptijd van maximaal één jaar.

4.2.2 Nog te ontvangen subsidies

4. Nog te ontvangen subsidies

	31-12-18	31-12-17
Ministerie van Buitenlandse Zaken	837.734	1.289.534
Commissie Europese Gemeenschappen	898.943	608.506
Overige	44.315	-
	1.780.992	1.898.040

Subsidies worden verkregen op basis van gemaakte kosten. De nog te ontvangen subsidies betreffen projectbestedingen waar nog geen subsidievergoeding tegenover staat.

4.2.3 Vooruitbetaalde projectbijdragen

5. Vooruitbetaalde projectbijdragen

	31-12-18	31-12-17
Save the Children UK	1.453.077	-
Save the Children India	681.953	79.528
Save the Children International	270.277	485.533
Overige projecten	84.367	70.831
	2.489.674	635.892

Omdat subsidies worden verkregen op het moment dat projectbestedingen zijn gedaan, financiert Save the Children een groot deel van projecten voor. De vooruitbetaalde projectbijdragen betreffen het verschil tussen de totale voorfinanciering en de door de uitvoerende partijen gerapporteerde projectbestedingen.

De vooruitbetaalde projectbijdrage aan Save the Children UK betreft de bijdrage aan het START Fund (gericht op de financiering van kleine en middelgrote rampen waarvoor beperkte internationale aandacht en financiering beschikbaar is.). De vooruitbetaling aan Save the Children India betreft het "Toegang tot een beter leven" programma.

4.2.4 Overige vorderingen en overlopende activa

6. Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-18	31-12-17
Nationale Postcode Loterij	900.000	900.000
Save the Children International	712.796	666.955
Particulieren	296.008	100.643
Bedrijven	250.913	104.853
Organisaties zonder winstoogmerk	199.473	148.444
Interest	1.916	7.389
Overige vooruitbetaalde bedragen	199.586	189.794
Overige nog te ontvangen bedragen	21.870	4.201
	2.582.562	2.122.279

Naast subsidies ontvangt Save the Children Nederland voor haar activiteiten ook toezeggingen voorafgaand aan de bestedingen. Deze toezeggingen worden opgenomen als overige vorderingen. De overlopende activa betreffen bedragen die reeds betaald zijn, maar waarvoor de prestatie door derden nog moet worden geleverd.

De vordering op de Nationale Postcode Loterij betreft de maximale bijdrage die Save the Children in 2019 zal ontvangen uit de loterijopbrengst gerealiseerd in 2018.

Save the Children Nederland heeft een vordering op Save the Children International betreffende een werkkapitaalbuffer en de voorschotbetaling voor het eerste kwartaal 2019. De laatste nog te ontvangen bijdrage uit de giro555-actie "Nederland helpt Sulawesi" is opgenomen als vordering van overige organisaties zonder winstoogmerk.

De overlopende activa zijn opgenomen in post overige vooruitbetaalde bedragen, en bestaan onder meer uit de kantoorhuur, een licentie met betrekking tot het CRM systeem, en de betaalde pensioenpremie voor januari 2019.

4.2.5 Liquide middelen

7. Liquide middelen

	31-12-18	31-12-17
Spaarrekeningen	8.244.857	7.677.136
Korte termijn deposito's	1.050.000	1.050.000
Kas en overige bankrekeningen	3.934.935	3.865.082
	13.229.792	12.592.218

Alle saldi van de spaarrekeningen, deposito's, en lopende rekeningen zijn direct, of op korte termijn opeisbaar.

4.2.6 Financiële instrumenten

4.2.6.1 Algemeen

Save the Children Nederland maakt gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de organisatie blootstellen aan valuta-, rente-, krediet- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft de organisatie een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de organisatie te beperken. De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten in om risico's te beheersen.

4.2.6.2 Liquiditeitsrisico

Save the Children Nederland loopt geen materiële liquiditeitsrisico.

4.2.6.3 Valutarisico

Valutarisico's zijn niet significant. De meeste subsidie- en programmacontracten worden opgesteld in EURO. Voor die subsidieprogramma's waarin de ontvangst van de middelen in een andere valuta is, worden contracten opgesteld in betreffende valuta. De jaarlijkse bijdrage aan Save the Children International is gedefinieerd in USD. Om koersrisico te vermijden wordt de waarde van de bijdrage gehedged tegen EUR.

4.2.6.4 Reële waarde

De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten, verantwoord onder liquide middelen, kortlopende vorderingen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.



4.3 Reserves en Fondsen

4.3.1 Continuïteitsreserve

8. Continuïteitsreserve

	31-12-18	31-12-17
Saldo 1 januari	2.994.643	2.898.374
Resultaatbestemming	520.807	96.269
Saldo 31 december	3.515.450	2.994.643

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn zodat de activiteiten van de Save the Children Nederland enige tijd kunnen worden voortgezet in geval van financiële tegenslagen. Save the Children Nederland streeft naar een dekking van de kosten werkorganisatie door de continuïteitsreserve van een percentage van 100%.

In 2018 zijn de kosten van de werkorganisatie € 5.503.130 groot. De dekking van de kosten werkorganisatie door de continuïteitsreserve bedraagt 64%, en valt hiermee binnen de door Goede Doelen Nederland gestelde norm.

4.3.2 Bestemmingsreserves

9. Verloop van de Bestemmingsreserves

	31-12-2017	Toevoeging	Onttrekking	31-12-18
Bestemmingsreserves projecten				
Co-funding programma's	1.431.447	530.000	669.279	1.292.168
Programma's buitenland	1.317.612	1.380.302	1.616.620	1.081.294
Noodhulp programma's	560.000	521.021	418.520	662.501
Programma's binnenland	244.873	126.126	147.594	223.405
Reserve voorlichting	401.070	-140.931	60.139	200.000
	3.955.002	2.416.518	2.912.152	3.459.368
Bestemmingsreserve financiering activa	64.336	145.247	50.369	159.214
Reserve tbv de organisatiekosten	49.177	425.941	201.681	273.437
Personeelsfonds	-	10.000	-	10.000
	4.068.515	2.997.706	3.164.202	3.902.019

Save the Children Nederland houdt twee typen bestemmingsreserves aan, zijnde een bestemmingsreserve ten behoeve van projecten en een bestemmingsreserve ter financiering van de materiële vaste activa.



De bestemmingsreserves ten behoeve van projecten bestaan uit de bestemmingsreserve voor humanitaire hulp, een bestemmingsreserve ter dekking van de organisatiekosten, een bestemmingsreserve ter ondersteuning van personeel, en een bestemmingsreserve ter financiering van de materiële vaste activa. De bestemmingsreserve voor project-, voorlichtings- en overige activiteiten hebben een minimale omvang van 50% van de begrote, ter zake doende bestedingen in het volgende boekjaar. De reservering voor humanitaire hulp is bedoeld om direct te kunnen handelen in geval van acute humanitaire crises. De hoogte van deze reserve wordt jaarlijks door de directie vastgesteld. De reserve ter dekking van de organisatiekosten wordt gevoed uit baten uit apparaatskostenvergoeding die niet het lopende jaar worden verbruikt. De reserve ter ondersteuning van personeel is bedoeld voor personeel die in ernstige financiële problemen zijn geraakt. Hoogte en aanwending van deze reserve worden bepaald door de directie. De bestemmingsreserves vormen het deel van het vermogen dat door de directie is aangemerkt voor bepaalde doeleinden. Twee bestemmingsreserves zijn nieuw ten opzichte van vorig jaar, te weten de Reserve ter dekking van de organisatiekosten en het Personeelsfonds.

De introductie van de reserve ter dekking van de organisatiekosten is het gevolg van een stelselwijziging. De niet-verbruikte baten uit apparaatskostenvergoedingen, ter grootte van € 49,177, worden per einde 2017 opgenomen in de Reserve ter dekking van de organisatiekosten in plaats van in de bestemmingsfondsen. Het betreft hier een ongeoormerkte bijdrage van donoren, waarvan de directie de bestemming bepaald.

4.3.3 Bestemmingsfondsen

10. Bestemmingsfondsen na stelselwijziging

	31-12-18	31-12-17
Saldo 1 januari	830.689	627.062
Resultaatbestemming / stelselwijziging	3.071.264	203.627
Saldo 31 december	3.901.953	830.689

De bestemmingsfondsen betreffen middelen die door derden voor een specifiek doel zijn bestemd en waarvan de bestedingen nog niet hebben plaatsgevonden. Als gevolg van de in paragraaf 3.1.6 genoemde stelselwijziging wijkt de resultaatbestemming over 2017 in deze jaarrekening af met de jaarrekening 2017. Het verschil bedraagt € 41,177.

11. Verloop bestemmingsfondsen

	31-12-17	Toevoeging	Onttrekking	31-12-18
Fonds Nationale Postcode Loterij	-	2.242.991	341.705	1.901.286
Fondsen programma's Buitenland	826.184	2.588.306	2.112.491	1.301.999
Fondsen acties Samenwerkende Hulporganisaties	3.054	1.012.691	317.077	698.668
Fondsen programma's Binnenland	1.406	295.132	296.538	-
Fondsen rente reserveringen ten behoeve van programma's	45	-	45	-
	830.689	6.139.120	3.067.856	3.901.953

Het bestemmingsfonds Nationale Postcode Loterij betreft de financiering van het "Toegang tot een beter leven" uitgevoerd in India. Het bestemmingsfonds programma's buitenland is consolidatie van de nog niet besteedde financieringen van een aantal Stichtingen en Bedrijven (waaronder de C&A Foundation). Het bestemmingsfonds Samenhangende Hulporganisatie hebben betrekking op de giro555-actie "Nederland helpt Sulawesi". Het bestemmingsfonds voor het Save the Children Nederland Binnenland programma is in 2018 volledig besteed en werd gevoed uit financieringen van Stichting Weeshuis Doopsgezinden en Warchild.



4.4 Kortlopende schulden

4.4.1 Algemeen

De kortlopende schulden zijn samengesteld uit de vooruit ontvangen subsidies, nog te betalen subsidies aan Save the Children International landenkantoren, uitvoerende Save the Children leden en derde partijen, en overige schulden en overlopende passiva. Alle kortlopende schulden hebben een looptijd van maximaal één jaar.

4.4.2 Vooruit ontvangen subsidies

12. Vooruit ontvangen subsidies per financier

	31-12-18	31-12-17
Ministerie van Buitenlandse Zaken	4.708.549	2.340.172
Commissie Europese Gemeenschappen	3.118.496	3.706.860
Gemeentes	20.880	-
Unicef	1.670	-
Wereldbank	-	147.870
Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid	-	57.943
	7.849.595	6.252.845

Onder de vooruit ontvangen subsidies wordt het niet bestede deel van ontvangen projectsubsidies verantwoord. De toename van de vooruit ontvangen subsidies van het Ministerie van Buitenlandse Zaken betreffen het START Fund en de humanitaire hulpverlening via de Joint-Responses.

4.4.3 Nog te betalen projectbijdragen

13. Nog te betalen projectbijdragen

	31-12-18	31-12-17
nog te betalen projectbijdragen aan landenkantoren en partners	10.774	2.266.945
	10.774	2.266.945

De post "Nog te betalen projectbijdragen" betreft door landenkantoren en partners gerapporteerde kosten die nog door Save the Children Nederland moeten worden vergoed. Gedurende 2018 zijn nagenoeg alle verplichtingen jegens landenkantoren voldaan.

4.4.4 Overige schulden en overlopende passiva

14. Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-18	31-12-17
Crediteuren	481.265	281.548
Reservering vakantietoelag	266.144	216.648
Accountantskosten	32.900	31.460
Overige	282.134	369.472
	1.062.443	899.128

De overige schulden en overlopende passiva betreffen voor het grootste deel kosten die in 2018 zijn gemaakt, maar die per einde 2018 nog niet zijn gefactureerd.

4.4.5 Niet-in-de-balans opgenomen verplichtingen

15. Huur en leaseverplichtingen

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Huur- en leaseverplichting	154.546	146.985	-

De huur- en leaseverplichtingen hebben betrekking op de huur van het kantoorpand en de huur van printers/kopieerapparaten. De vervaldatum van het huurcontract van het pand is 30 juni 2020. Ten aanzien van het huurcontract van het pand is een bankgarantie afgegeven ter waarde van € 8.157 aan Van Wilsum Vastgoedbeheer B.V.

Alle leden van Save the Children hebben een garantieverplichting richting Save the Children International om eventuele terugval van het activiteitsniveau van Save the Children International te kunnen opvangen. De hoogte van deze garantie wordt jaarlijks vastgesteld. Op 31 december 2018 bedraagt de garantieverplichting van Save the Children Nederland € 386.995. De kans dat Save the Children International een beroep doet op deze garantie is echter gering.

Save the Children Nederland heeft een toezegging gedaan om in 2019 een additionele bijdrage aan Save the Children International te leveren van € 686.249.

5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

5.1 Baten particulieren

16. Baten particulieren

	werkelijk 2018	begroting 2018	werkelijk 2017
Donaties en giften	10.238.214	11.575.349	8.376.762
Nalatenschappen	292.136	200.000	122.521
	10.530.350	11.775.349	8.499.283

In 2016 heeft Save the Children haar fondsenwervingsstrategie aangepast. Dit heeft geleid tot een continue stijging van de baten uit donaties van particulieren. In 2018 zijn de baten wederom gestegen. Ten opzichte van 2017 bedraagt de toename 24%. De baten zijn lager dan begroot doordat een aantal acties ter werving van donateurs later in het jaar heeft plaatsgevonden dan was voorzien, zodat een deel van de baten uit die werving van donateurs pas in 2019 gestalte zal krijgen.

Baten uit nalatenschappen bestaan uit ontvangen en toegezegde gelden uit erfenissen.

Gezien de aard vertoont dit type inkomsten een grillig verloop over de jaren. In vergelijking met 2017 bedraagt de toename 138%. Hoewel een groei was verwacht, wordt de begroting met 46% overtroffen.

5.2 Baten bedrijven

17. Baten van bedrijven

	werkelijk 2018	begroting 2018	werkelijk 2017
Baten van bedrijven	388.918	392.000	444.619

Save the Children ontvangt naast giften van particulieren ook donaties. De baten uit deze donaties zijn in lijn met de verwachting. De grootste donaties zijn afkomstig van Ardagh Metal Packaging, C&A, IKEA (via Stichting Warchild), en Lenovo.

5.3 Baten loterijorganisaties

18. Baten loterijorganisaties

	werkelijk 2018	begroting 2018	werkelijk 2017
Nationale Postcode Loterij	3.300.000	900.000	900.000
	3.300.000	900.000	900.000

In 2018 heeft Save the Children Nederland twee donaties ontvangen van de Nationale Postcode Loterij. De eerste heeft betrekking op de reguliere jaarlijkse bijdrage. Sinds 2010 bedraagt deze bijdrage € 1.000.000. Daar Save the Children Nederland participeert in het zogenoemde Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij, wordt 10% van de jaarlijkse bijdrage in het Droomfonds gestort. Netto bedragen de baten derhalve € 900.000. Naast de jaarlijkse bijdrage heeft Save the Children financiering van € 2.400.000 ontvangen voor het project "Toegang tot een beter leven" uitgevoerd in India.



5.4 Baten uit subsidies van overheden

19. Baten uit subsidies

	werkelijk 2018	begroting 2018	werkelijk 2017
Subsidie inkomsten ten behoeve van programma's buitenland			
Humanitaire Hulp			
Ministerie van Buitenlandse Zaken (ontwikkelingssamenwerking)	6.996.465	6.647.253	11.304.227
Commissie Europese Gemeenschappen	3.399.676	2.190.956	1.899.888
Overige	11.027	689.023	49.023
	10.407.168	9.527.232	13.253.138
Structurele Ontwikkeling			
Ministerie van Buitenlandse Zaken (ontwikkelingssamenwerking)	4.030.958	4.616.214	4.295.364
Commissie Europese Gemeenschappen	5.075.289	6.034.742	2.276.166
Overige	370.728	213.798	52.813
	9.476.975	10.864.754	6.624.343
Subsidie inkomsten ten behoeve van programma's binnenland			
Overige	256.544	222.121	150.050
	20.140.687	20.614.107	20.027.531

Voor het verwezenlijken van de activiteiten in zowel het buitenland als in Nederland verwerft Save the Children Nederland aanvullend subsidies van overheden. Deze subsidies zijn project gerelateerd en hebben een incidenteel karakter. De grootste subsidieverstrekters zijn het Ministerie van Buitenlandse Zaken en de Europese Commissie. In de verantwoording van de subsidiebatens zijn de subsidies opgenomen van projecten die door Save the Children Nederland worden uitgevoerd en derhalve ook in de doelbestedingen zijn opgenomen. Middelen die Save the Children Nederland heeft ontvangen van subsidiegevers ten behoeve van andere Nederlandse non gouvernementele organisaties worden niet als subsidiebatens verantwoord. Zowel de ontvangst van deze middelen als de doorbetaling van deze middelen loopt via de post vooruit ontvangen subsidies op de balans.

In 2018 bedragen de baten uit subsidies van het Ministerie van Buitenlandse Zaken € 11.027.423. Dit is 41% lager dan in 2017. De baten uit subsidies verstrekt door de Europese Commissie zijn daarentegen 51% hoger. De totale subsidiebatens nemen ten opzichte van 2017 licht toe.

Binnen de subsidiebatens is een verschuiving zichtbaar van Humanitaire Hulp naar Structurele Ontwikkeling.

De gerealiseerde baten uit subsidies van het Ministerie van Buitenlandse Zaken voor Humanitaire Hulp is ten opzichte van 2017 met € 4.307.762 gedaald. Dit is het directe gevolg van een beleidswijziging binnen de Dutch Relief Alliance (DRA) met betrekking tot allocatie van middelen. De aan de DRA deelnemende partners kunnen met ingang van 2018 een beperkt aantal financieringen verkrijgen. Save the Children Nederland ontving voor vier projecten (Jemen, Nigeria, Zuid-Soedan, Syrië) financiering vanuit de DRA. In de jaren daarvoor ontving Save the Children Nederland voor meer projecten DRA financiering. Succesvolle financieringsverzoeken bij het Bureau Humanitaire Hulp van de Europese Commissie (ECHO) heeft in 2018 tot hogere baten geleid. Echter, deze zijn onvoldoende om de daling van baten uit subsidies van het Ministerie van Buitenlandse Zaken volledige te compenseren.

De toename van subsidiebatens in het kader van Structurele Ontwikkeling wordt voornamelijk veroorzaakt door de financiering van het "Partnerschap voor betere voeding"-programma in Laos door het Directoraat-Generaal EuropeAid Ontwikkeling en Samenwerking (DEVCO).

5.5 Baten van verbonden organisaties zonder winststreven

20. Baten van verbonden organisaties zonder winststreven

	werkelijk 2018	begroting 2018	werkelijk 2017
Save the Children International	-	-	1.332.501
Save the Children Denemarken	-	-	51.341
Save the Children UK	-	-	43.655
	-	-	1.427.497

Verbonden organisaties zonder winststreven zijn voor Save the Children Nederland enerzijds andere Save the Children leden, en anderzijds Save the Children International. In 2018 zijn geen baten gerealiseerd uit het Save the Children netwerk.

5.6 Baten van andere organisaties zonder winststreven

21. Baten van andere organisaties zonder winststreven

	werkelijk 2018	begroting 2018	werkelijk 2017
Stichting Samenwerkende Hulporganisaties	1.087.275	-	2.674.189
Stichtingen en fondsen	2.852.411	1.685.500	1.775.130
	3.939.686	1.685.500	4.449.319

De baten van andere organisaties zonder winststreven bestaan uit enerzijds de Stichting Samenwerkende Hulporganisaties (giro555) en anderszins Stichtingen en Fondsen. In de tweede helft van 2018 heeft de Stichting Samenwerkende Hulporganisaties een fondsenwervingsactie opgezet ten behoeve van de slachtoffers van de aardbeving en tsunami bij Sulawesi ("Nederland helpt Sulawesi"). De baten uit deze actie zijn lager dan de actie "Slachtoffers hongersnood" uit 2017. Daarnaast zijn de baten uit donaties van Stichtingen en fondsen sterk gegroeid. Grote donaties zijn ontvangen onder meer van Waka Waka. Omdat acties door de Stichting Samenwerkende Hulporganisaties niet kunnen worden voorzien, worden deze niet begroot.

5.7 Besteding aan doelstelling

5.7.1 Besteding aan doelstelling

22. Besteding aan doelstelling

	werkelijk 2018	begroting 2018	werkelijk 2017
Bestedingen ten behoeve programma's buitenland			
Structurele hulp	11.606.187	13.580.500	8.520.939
Noodhulp	13.848.715	11.422.354	17.587.826
	25.454.902	25.002.854	26.108.765
Bestedingen ten behoeve programma's binnenland			
Nederland	691.704	881.553	566.277
Verbeteren toekomstperspectieve kinderen	26.146.606	25.884.407	26.675.042
Voorlichting en bewustmaking	5.517.124	6.511.379	5.651.464
	31.663.730	32.395.786	32.326.506

Save the Children Nederland heeft haar twee doelstellingen als volgt gedefinieerd:

1. Verbetering van leefomstandigheden en toekomstperspectieven van kinderen en jongeren in moeilijke omstandigheden, waar ook ter wereld, en ongeacht geslacht, ras, nationaliteit, geloof of politieke gezindheid
2. Verrichten van onderzoek, voorlichting, en pleitbezorging ten behoeve van kinderen en jongeren in moeilijke omstandigheden

De besteding aan doelstelling ten opzichte van de baten bedraagt in 2018 83% hetgeen een toename van 12 procentpunten ten opzichte van 2017 inhoudt. De besteding aan doelstelling ten opzichte van de totale lasten ligt op het zelfde niveau als in 2017, namelijk 91%

Met ingang van 2019 stelt Goede Doelen Nederland als eis het driejarig gemiddelde van de doelbesteding ten opzichte van de totale lasten te publiceren. Deze ratio dient minimaal 70% te zijn. In 2018 bedraagt het driejarig gemiddelde 91%.

5.7.2 Besteding aan verbetering leefomstandigheden en toekomstperspectieven van kinderen en jongeren

Verbetering van leefomstandigheden en toekomstperspectieven wordt gerealiseerd door middel van humanitaire hulp en structurele ontwikkeling in Nederland en daarbuiten, waarbij de monetaire nadruk ligt bij de internationale hulpverlening, zijnde 97% in 2018.

De besteding aan projecten in het buitenland is in hoge mate afhankelijk van verkregen subsidies van het Ministerie van Buitenlandse Zaken de Europese Commissie. De mutaties in de beschikbaarheid en acquisitie van subsidies verklaren dan ook de mutaties in de besteding aan deze projecten. Hiervoor wordt verwezen naar paragraaf 5.4. In 2014 gestart met het beschikking stellen van middelen voor programma's in het binnenland. Save the Children Nederland heeft in 2018 het zogenoemde Binnenlandprogramma verder uitgebouwd, hetgeen ten opzichte van 2017 tot een toename van de besteding van 22% heeft geleid.

5.7.3 Directe projectbesteding

23. Directe projectbesteding

De Verstrekte subsidies en bijdragen en directe projectkosten zijn als volgt opgebouwd:

	Werkelijk 2018
Verstrekte subsidies en bijdragen	23.322.576
Directe projectkosten	1.974.329
Toegerekende kosten	849.701
	26.146.606

Projectbestedingen zijn samengesteld uit drie categorieën, te weten verstrekte subsidies en bijdragen, directe projectbestedingen, en toegerekende kosten.

De som van enerzijds de verstrekte subsidies en bijdragen en anderzijds de directe projectkosten vormen samen de directe besteding aan doelstelling. Deze bedraagt in 2018 € 25.296.905. In onderstaande tabel zijn de directe bestedingen per project opgenomen.



24. Overzicht van projecten en bijbehorende directe projectbesteding

	Werkelijk 2018
Ministerie van buitenlandse zaken	
Kindhuwelijke project	2.385.998
DRA Joint Reponse Nigeria	1.225.601
DRA Joint Response Jemen	1.138.404
Zuid afrika SRHR	1.019.923
DRA Joint Response Syrië	899.971
DRA Joint Response Zuid Soedan	866.687
The Start Fund	681.716
DRA Joint Response Somalië	629.429
DRA Joint Response Sulawesi	460.429
DRA Joint Response Oekraïne	440.170
DRA Joint Response Bangladesh	254.534
Overige programma's	522.156
	10.525.018
Commissie Europese Gemeenschappen	
Vluchtelingen Uganda	2.639.990
Voedselzekerheid Laos	1.830.789
Trust Fund	1.035.955
Voedselzekerheid Mali	695.692
Your economic empowerment Armenië	614.836
Ondervoeding Afghanistan	350.612
Overige programma's	1.036.227
	8.204.101
Samenwerkende Hulporganisaties	
Sulawesi actie	319.266
Ondervoeding Somalie	10.897
	330.163
Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid	
Overige programma's	213.060
	6.024.563
	25.296.905

5.7.4 Besteding aan voorlichting en bewustwording

25. Specificatie besteding aan voorlichting en bewustwording

	werkelijk 2018	begroting 2018	werkelijk 2017
Verstrekte subsidies en bijdragen	80.000	-	-
Directe projectkosten	134.954	53.662	24.735
Uitbesteed werk	2.411.127	2.264.119	2.921.229
Communicatiekosten	1.515.550	2.584.634	1.493.961
Personeelskosten	1.279.117	1.396.977	1.096.470
Overige kosten	96.376	211.987	115.069
	5.517.124	6.511.379	5.651.464

Bestedingen aan voorlichting en bewustwording worden gemaakt om het Nederlandse publiek bewust te maken van de problematiek van kinderen en jongeren in moeilijke omstandigheden. De hiermee gemoeide kosten liggen nagenoeg op hetzelfde niveau als dat van 2017.



5.8 Wervingskosten

26. Specificatie besteding aan fondsenwerving

	werkelijk 2018	begroting 2018	werkelijk 2017
Uitbesteed werk	1.623.708	1.438.767	1.905.322
Communicatiekosten	119.729	289.032	161.863
Personeelskosten	410.791	511.582	353.480
Overige kosten	71.257	85.647	63.462
	2.225.485	2.325.028	2.484.127

Wervingskosten hebben betrekking op de fondsenwerving van zowel publieke- als particuliere gelden. De kosten voor fondsenwerving liggen in 2018 10% lager dan in 2017. Dit is het gevolg dat Save the Children minder heeft uitgegeven aan uitbesteed werk door wervingsbureaus. Ten opzichte van de begroting is meer besteed aan wervingsbureaus. Deze kosten worden echter gecompenseerd door lagere communicatie- en personeelskosten.

Het wervingspercentage ten opzichte van de totale baten is in 2018 5,81%. Ten opzichte van de totale lasten bedraagt het wervingspercentage 6,38%. Dit ligt onder de norm voor de wervingskosten, zijnde maximaal 10% van de totale lasten.

Het driejarig gemiddelde van de kosten gemaakt voor eigen fondsenwerving versus de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt in 2018 21,4%, waarmee Save the Children voldoet aan de norm van Goede Doelen Nederland van maximaal 25% voldoet.

5.9 Kosten beheer en administratie

27. Specificatie kosten beheer en administratie

	werkelijk 2018	begroting 2018	werkelijk 2017
Personeelskosten	805.891	793.852	581.661
Overige kosten	179.785	248.597	155.416
	985.676	1.042.449	737.077

De kosten beheer en administratie als percentage van de totale lasten bedragen 2,83%. Dit is in lijn met de begroting en een stijging van 0,75 procentpunt ten opzichte van 2017. Dit is het gevolg van een toename van het aantal FTE.

Het normpercentage voor de kosten beheer en administratie is maximaal 5% van de totale lasten.

5.10 Kostenallocatie aan de verschillende activiteiten

Op basis van de in paragraaf 4.2.10 beschreven kostenallocatiemethodiek van Save the Children Nederland zijn totale lasten zijn als volgt samengesteld:

28. Lastenoverzicht

	Werkelijk 2018				Totaal 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
	Besteed aan doelstellingen		Wervings- kosten	Beheer- administratie			
	Verbeteren toekomst perspectieve kinderen	Voorlichting					
Verstrekke subsidies en bijdragen	23.242.576	80.000	-	-	23.322.576	23.350.563	24.077.562
Directe projectkosten	1.839.375	134.954	-	-	1.974.329	1.418.220	1.866.045
Afdrachten aan verbonden (internationale) partijen	86.995	61.184	17.485	30.211	195.875	164.231	201.016
Uitbesteed werk	-	2.411.127	1.623.708	-	4.034.835	3.702.886	4.826.551
Communicatiekosten	-	1.515.550	119.729	-	1.635.279	2.873.666	1.655.824
Personeelskosten	1.884.288	1.279.117	410.791	805.891	4.380.087	4.844.774	3.567.331
Huisvestingskosten	74.398	53.168	16.046	26.887	170.499	181.269	160.925
Kantoor- en algemene kosten	208.283	149.861	33.135	119.894	511.173	597.988	445.201
Afschrijvingen	21.953	15.795	4.591	7.946	50.285	47.886	40.414
Doorbelastingen aan projecten	-1.211.262	-183.632	-	-5.153	-1.400.047	-1.418.220	-1.293.159
					-		-
Totaal	26.146.606	5.517.124	2.225.485	985.676	34.874.891	35.763.263	35.547.710
Begroting 2018	25.884.407	6.511.379	2.325.028	1.042.449	35.763.263		

5.11 Personeelslasten

29. Specificatie van de personeelslasten

Kostenpost	werkelijk 2018	begroting 2018	werkelijk 2017
Salarissen	3.055.506	3.374.349	2.582.676
Sociale verzekeringen	488.950	553.019	414.707
Pensioenlasten	402.924	456.164	346.376
Overige personeelskosten	520.633	490.186	327.104
Uitkering ziekengeld en doorbelasting	-77.065	-20.000	-94.881
Totaal personeelskosten	4.390.948	4.853.718	3.575.982
Af: deel toegerekend aan financiële baten en lasten	-10.861	-8.944	-8.651
	4.380.087	4.844.774	3.567.331

30. Personeelsaantal en FTE

Kantoor Den Haag:	2018	2017	verschil
Gemiddeld aantal werknemers	67,7	58,1	9,6
Gemiddeld aantal fulltime equivalenten	59,3	50,1	9,2
Aantal medewerkers ultimo verslagjaar	68	62	6
Aantal fulltime equivalenten ultimo verslagjaar	60,7	52,4	8,3

De personeelslasten nemen in 2018 ten opzichte van 2017 toe met € 812.756 zijnde 23%. De toename heeft drie oorzaken, te weten een toename van het gemiddeld aantal FTE, de jaarlijkse arbeidsvoorwaardelijke stijging van het salaris in de vorm van een extra trede binnen de salarisschaal waar van toepassing, en tenslotte de door de Nederlandse overheid doorgevoerde indexatie van de door Save the Children toegepaste BBRA-schaal per juli met 3%. Ten opzichte van de begroting zijn de personeelslasten lager als gevolg van latere invulling van vacatures dan bij de begroting was aangenomen.

5.12 Financiële baten en lasten

31. Financiële baten en lasten

	werkelijk 2018	begroting 2018	werkelijk 2017
Interest obligaties	-	-	2.334
Interest deposito's	874	1.500	4.158
Amortisatie	-	-	-3.040
Overige bankrente	4.451	48.500	18.240
	5.325	50.000	21.692
Gerealiseerd koersresultaat		-	81.275
Koersresultaat valuta	7.993	-	-79.059
Kosten beleggingen	-12.493	-10.058	-11.710
	825	39.942	12.198

De financiële baten zijn in 2018 € 16.367 lager dan in 2017. Dit heeft twee oorzaken. In de eerste plaats is dat de aanhoudende lage rentestand, waardoor de rentebaten met € 13,789 zijn afgenomen. In de tweede plaats heeft Save the Children in 2017 afstand gedaan van haar beleggingen. Hiermee zijn baten uit deze beleggingen in 2018 komen te vervallen. Een deel van de projectenportefeuille is opgesteld in Amerikaans Dollar. In 2017 leidde de koersval van de USD ten opzichte van EUR tot een negatief koersresultaat. In 2018 stabiliseerde de USD zich weer en is een bescheiden positief koersresultaat gerealiseerd. De kosten beleggingen bestaan hoofdzakelijk uit toegerekende thesauriekosten.

5.13 Samenwerkende Hulporganisaties (SHO / Giro555)

5.13.1 Verantwoording lopende acties

32.Verantwoording SHO actie Slachtoffers Hongersnood

Slachtoffers Hongersnood Afrika	2018			Tot en met 2018		
	Noodhulp	Rehabilitatie	Totaal	Noodhulp	Rehabilitatie	Totaal
BATEN						
Baten uit gezamenlijke actie			-	2.674.189		2.674.189
Rente						
Totaal baten			-			2.674.189
Kosten voorbereiding en coördinatie (AKV):						
AKV programma SCNL			-			187.193
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit			-			2.486.996
LASTEN						
Committeringen:						
- verstrekte steun via het veldkantoor	-	-	-	2.486.996	-	2.486.996
- verstrekte steun via SCNL	-	-	-	-	-	-
Totaal committeringen	-	-	-	2.486.996	-	2.486.996
Totaal beschikbare committeringsruimte			-			-
INZICHT IN DE KASTROMEN						
Overmakingen met betrekking tot:						
- verstrekte steun via het veldkantoor	370.164	-	370.164	2.486.996	-	2.486.996
- verstrekte steun via SCNL	-	-	-	-	-	-
Totaal overmakingen	370.164	-	370.164	2.486.996	-	2.486.996
INZICHT IN BESTEDINGEN TER PLAATSE						
Bestedingen:						
- het veldkantoor	10.897	-	10.897	2.486.996	-	2.486.996
- SCNL	-	-	-	-	-	-
Totaal bestedingen	10.897	-	10.897	2.486.996	-	2.486.996

33. Verantwoording SHO actie Nederland helpt Sulawesi

Sulawesi	2018			Tot en met 2018		
	Noodhulp	Rehabilitatie	Totaal	Noodhulp	Rehabilitatie	Totaal
BATEN						
Baten uit gezamenlijke actie SCNL	1.087.275		1.087.275	1.087.275		1.087.275
Rente	-		-	-		-
Totaal baten			1.087.275			1.087.275
Kosten voorbereiding en coördinatie (AKV):						
AKV programma SCNL	76.109		76.109	76.109		76.109
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit			1.011.166			1.011.166
LASTEN						
Committeringen:						
- verstrekte steun via het veldkantoor	1.011.166	-	1.011.166	1.011.166	-	1.011.166
- verstrekte steun via SCNL	-	-	-	-	-	-
Totaal committeringen	1.011.166	-	1.011.166	1.011.166	-	1.011.166
Totaal beschikbare committeringsruimte			-			-
INZICHT IN DE KASTROMEN						
Overmakingen met betrekking tot:						
- verstrekte steun via het veldkantoor	113.775	-	113.775	113.775	-	113.775
- verstrekte steun via SCNL	-	-	-	-	-	-
Totaal overmakingen	113.775	-	113.775	113.775	-	113.775
INZICHT IN BESTEDINGEN TER PLAATSE						
Bestedingen:						
- het veldkantoor	314.023	-	314.023	314.023	-	314.023
- SCNL	-	-	-	-	-	-
Totaal bestedingen	314.023	-	314.023	314.023	-	314.023

5.13.2 Opgave ten behoeve van de verdeelsleutel SHO

34. Omvang van geboden noodhulp en wederopbouw, en opbrengsten eigen fondsenwerving

Bedragen * € 1.000	2016	2017	2018
Omvang van de geboden noodhulp en wederopbouw	13.936	14.724	12.908
De opbrengsten uit eigen fondsenwerving	6.391	10.719	13.772

De omvang van de geboden noodhulp en hulp bij wederopbouw is exclusief SHO gelden en exclusief de als administratief penvoerder / horizontale lead naar andere organisaties doorgezette gelden (zoals bijvoorbeeld in het geval van een DRA lead rol).

De opbrengsten uit eigen fondsen werving in 2017 en daarna is exclusief SHO gelden en conform de RJ650 categorieën voor baten: baten van particulieren, baten van bedrijven, baten van andere organisaties zonder winststreven, en baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten.

De opbrengst uit eigen fondswerving in 2016 is overgenomen uit de 'opgave gegevens uit jaarrekeningen ten behoeve van berekening verdeelsleutel SHO' uit het betreffende jaar.



6. DIRECTIE EN DE RAAD VAN TOEZICHT

6.1 Directie

35. Bezoldiging directie

Bezoldiging Directie			
Naam	P.M. Kraan		W.J. De Jonge
Functie	Directeur		Plaatsvervangend Directeur
jaar	2018	2017	2018
DIENSTVERBAND			
Looptijd	onbepaalde tijd	tijdelijk	1 jaar
Datum indiensttreding	01-09-14	01-09-14	01-04-18
Uren	38	38	38
Parttime percentage	100%	100%	100%
Periode	1-1 tm 31-12	1-1 tm 31-12	1-4 tm 31-12
BEZOLDIGING:			
Jaarinkomen			
Bruto loon/salaris	109.996	100.341	60.071
Vakantiegeld	8.800	8.027	4.806
Eindejaarsuitkering	100	-	100
Variabel inkomen	-	-	-
Totaal jaarinkomen	118.896	108.368	64.977
SV lasten (wg deel)	9.945	9.639	7.371
Belastbare vergoedingen/bijtellings	-	-	-
Pensioenlasten (wg deel)	16.907	16.452	9.874
Overige beloningen op termijn	-	-	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-	-	-
Totaal bezoldiging 2018	145.747	134.459	82.222
Gerealiseerd jaarinkomen	118.896	108.368	64.977
Maximaal jaarinkomen	131.373	129.599	77.929
Realisatie jaarinkomen tov maximaal jaarinkomen	91%	84%	83%

Save the Children kent een éénhoofdig bestuur, bestaande uit de door de Raad van Toezicht aangewezen Directeur. De Directie is tweehoofdig, gevormd door een Directeur en een Plaatsvervangend Directeur. De Raad van Toezicht stelt het remuneratiebeleid van de Directeur vast en bepaalt de hoogte van de aan de Directeur te betalen vergoedingen en emolumenten. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De remuneratie van de Plaatsvervangend Directeur is gebonden aan de Algemene Arbeidsvoorwaarden zoals geldend in 2018.

Het remuneratiebeleid van de Directeur volgt de richtlijn "Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties" voor 2018 uitgegeven door Goede Doelen Nederland², SBF Code Goed Bestuur³, en de Wet Normering Topinkomens (WNT). Beide codes definiëren een maximum jaarinkomen gebaseerd op gewogen criteria.

De weging van de situatie bij Save the Children Nederland is uitgevoerd door de Remuneratiecommissie van de Raad van Toezicht op 23 juli 2018. Dit heeft geleid tot een zogenoemde BSD-score van 465 met een maximaal jaarinkomen van € 131.373 voor de Directeur. Voor de Plaatsvervangend Directeur bedraagt de BSD-score 404 met een maximaal jaarinkomen van € 77.929 voor 9 maanden.

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedragen in 2018 voor de Directeur (1 FTE / 12 maanden): € 118.422, voor de Plaatsvervangend Directeur (1 FTE / 9 maanden): € 61.218. Deze beloningen blijven binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen en bijtellings, de werkgeversbijdrage in het pensioen, en de overige beloningen op termijn blijven voor de Directeur met een bedrag van € 145.274 en voor de Plaatsvervangend Directeur met een bedrag van € 78.463 binnen het in de regeling opgenomen bedrag van € 189.000.

6.2 Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging. Tevens worden aan de leden van de Raad van Toezicht geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt.

² De "Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties" is vastgesteld op 12 oktober 2017 en aangepast op 1 oktober 2018

³ Voorheen "Code Wijffels"

7. GEBEURTENISSEN NA EINDDATUM VAN DE VERSLAGPERIODE

Er hebben zich na de balansdatum tot aan de vaststelling van de jaarrekening door de Raad van Toezicht geen gebeurtenissen voorgedaan die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum.

8. OPSTELLING EN VASTSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld door het Bestuur bestaande uit:

- Dhr. Pim Kraan

De jaarrekening is vastgesteld door de Raad van Toezicht bestaande uit:

- Mw. drs. C.M. Wortmann-Kool, voorzitter
- Dhr. drs. R.L. de Bakker, vicevoorzitter
- Mw. drs. H.J. Terwijn, secretaris
- Mw. dr. J. Brassey
- Mw. mr. L. Schippers
- Dhr. drs. M. Stolk

datum en plaats: 10 mei 2019 te Den Haag, Nederland



OVERIGE GEGEVENS



Vluchtelingen in Jordanië,
geboren in Syrië

BIJZONDER STATUTAIR RECHT RAAD VAN TOEZICHT INZAKE ZEGGENSCHAP

De Raad van Toezicht heeft het recht bindende voordrachten op te maken voor benoemingen van leden van de Raad van Toezicht en van de directie. Wijziging van de statuten behoeft de goedkeuring van de Raad van Toezicht. Er is geen bijzonder statutair recht inzake zeggenschap.

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de organisatie, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

NEVENVESTIGINGEN

Save the Children Nederland heeft geen nevenvestigingen.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Save the Children Nederland

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting Save the Children Nederland (hierna 'de stichting') te Den Haag (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de betreffende jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Save the Children Nederland per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018;
3. het kasstroomoverzicht over 2018; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2018 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Save the Children Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2018 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het directieverslag;
- de overige gegevens; en
- de bijlagen

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het controleprotocol WNT 2018, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 10 mei 2019

KPMG Accountants N.V.
H. Visser RA



Save the Children

Save the Children Nederland
Laan van Nieuw Oost-Indië 131
2593 BM Den Haag
Postbus 82061
2508 EB Den Haag
Nederland

Tel: 0031 (0)70 338 44 48
info@savethechildren.nl

WWW.SAVETHECHILDREN.NL

